

UNTERNEHMENS DIAGNOSE _____



Mustermandant



INHALTSVERZEICHNIS

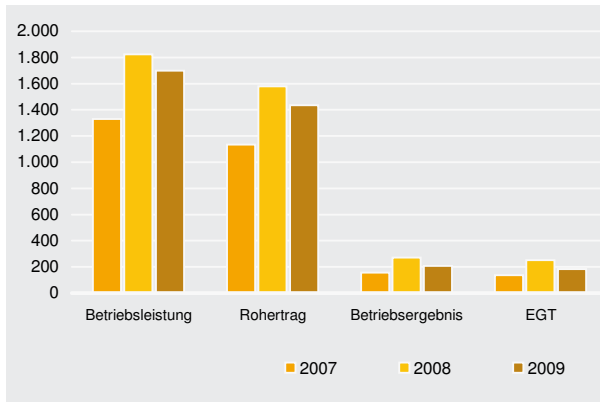
Management Summary	
Erfolgsvergleich	2
Bilanz	3
Erfolgsrechnung	4
Erfolgsvergleich	4
Indexgrafiken	7
Sonstiger Aufwand	9
Aufwandsstrukturanalyse	10
Umsatzdetail	14
Erfolgsvergleich Detail	15
Bilanz	18
Bilanzvergleich	18
Bankverbindlichkeitenanalyse	21
Eigenkapitalanalyse	22
Entwicklung der Verbindlichkeiten	23
Indexgrafiken	24
Bankkontenanalyse	25
Detail Privat	28
Fristenbilanz	29
Bilanzvergleich Detail	31
Cash Flow	35
Wohin ist mein Gewinn ?	35
Cash Flow	37
Steuerbelastung	39
Steuerbelastung aktuelles Jahr	39
Monatsanalyse	40
Erfolgswerte	40
Liquidität	41
Rating	42
Quantitatives Rating	42
Qualitatives Rating	45
Gesamtrating	47
Bonitätsindikatoren	49
Kennzahlen	51
Kennzahlenanalyse	51
Benotete 23 Kennzahlen	53
Erläuterung Kennzahlen	54
Return on Investment	64
Eigenkapitalrentabilität	66
Mindestumsatz	67
Vorfinanzierung	71
Reorganisationsbedarf nach URG	74
Deckungsbeitragsanalyse	76
Workingcapitalanalyse	78
Produktivitätsanalyse	80
Mitarbeiteranalyse	84
Kapitaldiensttableau	86
Liquidationsstatus	89
Liquidationsstatus	89
Spartenrechnung	92
Spartenvergleich	92
Spartendetail	98
Branchenvergleich	117
Branchenvergleich	117
Branchenkennzahlen Österreich	124
Branchenkennzahlen Deutschland	126
Chancenrechner	129
Chancenrechner	129
Preistest	132
Zielunternehmenswert	133
Szenarien	134
Unternehmenswert	138
Übersicht	148
Berechnungsnachweise	139
Berechnungsnachweis zu Kennzahlenanalyse	139
Berechnungsnachweis zum Unternehmenswert	148
Qualitative Analyse	152
Notizen	153
Notizen	153

Management Summary Erfolgsvergleich

Erfolgsrechnung

Beträge in 1.000 Euro	2007	2008	2009
Betriebsleistung	1.329	1.823	1.699
- Materialeinsatz	181	243	264
- Wareneinsatz	0	0	0
- Fremdleistungen	13	0	0
- Sonstige variable Kosten	0	0	0
= Rohertrag	1.135	1.580	1.435
+ Sonstige Erträge	7	30	4
- Personalaufwand	706	1.055	954
- Abschreibungen	33	35	38
- Sonstiger Aufwand	247	248	239
= Betriebsergebnis	156	272	208
+/- Finanzergebnis	-20	-21	-24
= EGT	136	251	184

Erfolgsvergleich

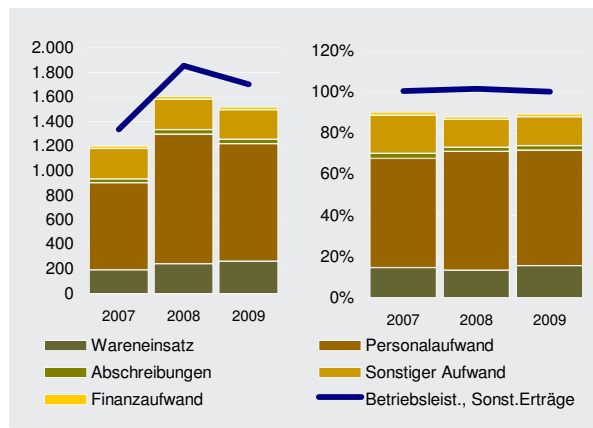


Kennzahlen

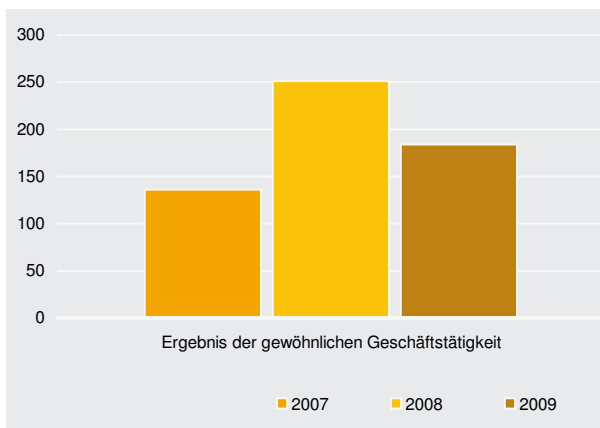
	2007	2008	2009
Deckungsbeitrag in %	85,4%	86,7%	84,5%
Rohaufschlag in %	585,1%	650,2%	543,6%
Umsatzrentabilität	11,7%	14,9%	12,2%

	Preis	Menge
Spielraum bis zum Nullergebnis	10,8%	12,8%

Aufwandstruktur



EGT-Entwicklung



Kommentare

➤ _____

➤ _____

➤ _____

➤ _____

➤ _____

➤ _____

➤ _____

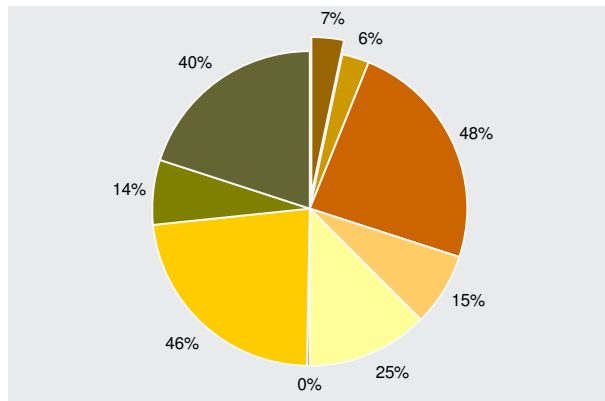
➤ _____

Management Summary Bilanz

Bilanz

Beträge in 1.000 Euro		2009	
AKTIVA		PASSIVA	
Anlagevermögen	319	Eigenkapital	53
Vorräte	109	Rückstellungen	45
Forderungen	368	Bankverbindlichkeiten	383
Kassa, Bank	3	Lieferverbindlichkeiten	117
		Sonst. Verbindlichkeiten	201
Bilanzsumme	799	Bilanzsumme	799

Bilanzstruktur



Kennzahlen

	2009	
	Wert	Note
Eigenkapitalquote	6,6%	4
Schuldentilgungsdauer	3,6 J	2
Gesamtkapitalrentabilität	26,5%	1
Cash Flow in % der Betriebsleistung	12,2%	1
Gesamtnote		2

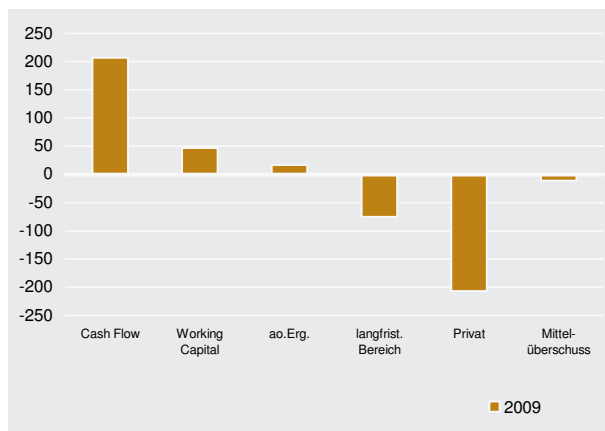
Debitorenziel in Tagen **54 Tage**
(Eingangsdauer Kundenforderungen)

Kreditorenziel in Tagen **132 Tage**
(Zahlungsdauer Lieferverbindlichkeiten)

Geldflussrechnung

Beträge in 1.000 Euro		2009
Cash Flow aus dem Ergebnis		207
+/- Veränderungen Vorräte		17
+/- Veränderungen Kundenforderungen		-48
+/- Veränderungen Lieferverbindlichkeiten		43
+/- Sonstige Veränderungen Working Capital		35
+/- Außerordentliches Ergebnis		17
+/- Investitionen		-23
+/- Aufnahme / Tilgung Darlehen		-52
+/- Veränderung Sonstige Verbindlichkeiten langfristig		0
+/- Private- bzw. Gesellschaftersphäre		-207
= Mittelüberschuss bzw. Mittelbedarf		-11
Veränderung		
Liquide Mittel - Betriebsmittelkredite		-11

Geldflussrechnung



Kommentare

➤ _____

➤ _____

➤ _____

➤ _____

➤ _____

➤ _____

➤ _____

➤ _____

➤ _____

ERFOLGSVERGLEICH

Erläuterungen

In Form einer Erfolgsstaffel, die die Erträge und die Aufwendungen systematisch vom Umsatz bis zum Bilanzergebnis darstellt, werden auf der nächsten Seite die letzten drei Jahre aufgerollt. Dabei wird der erzielte Erfolg in Teilbereiche gegliedert.

Betriebsergebnis

Das Betriebsergebnis ist das Ergebnis, das durch die eigentliche Leistung des Unternehmens erzielt wird. Dabei bleiben alle Größen, die nicht direkt mit der Leistungserbringung zusammenhängen, wie Zinsen, außerordentliche Ereignisse, Steuern und Rücklagengestaltung, ausgeklammert. Damit lässt sich isoliert zeigen, wie erfolgreich das Unternehmen arbeitet, unabhängig von seiner Finanzierung oder außergewöhnlichen Einflüssen.

Finanzergebnis

Im Finanzergebnis finden sich die Aufwendungen und Erträge, die durch die Finanzierung des Unternehmens entstehen.

Zusammen ergeben Betriebsergebnis und Finanzergebnis das **Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit**.

Nach Berücksichtigung außerordentlicher Einflüsse im außerordentlichen Ergebnis und der ertragsabhängigen Steuern ergibt sich der **Jahresüberschuss** bzw. **Jahresfehlbetrag**.

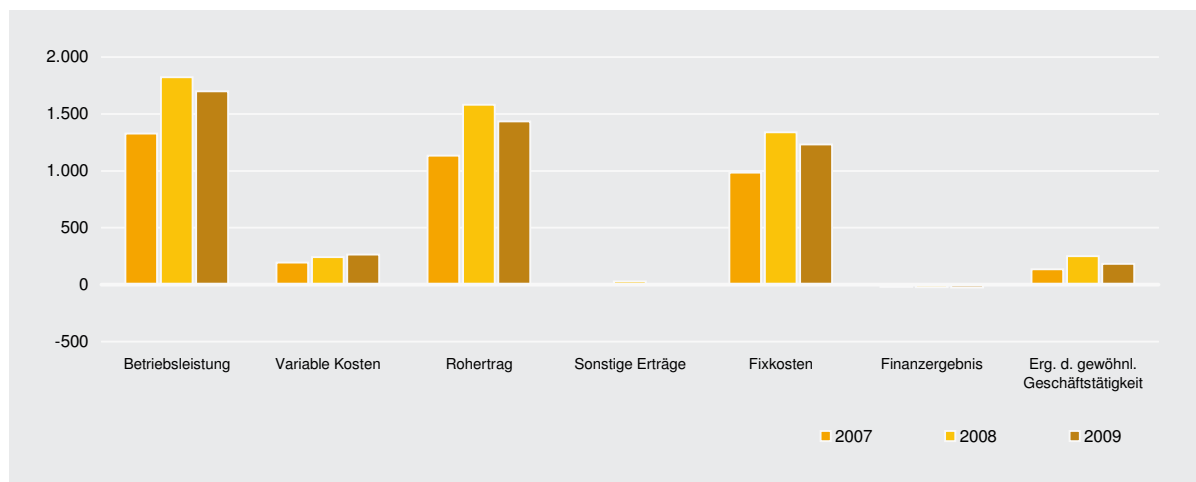
Über die Bewegung der Rücklagen gelangt man zum **Ergebnis des Geschäftsjahres**.

ERFOLGSVERGLEICH

Erfolgsvergleich

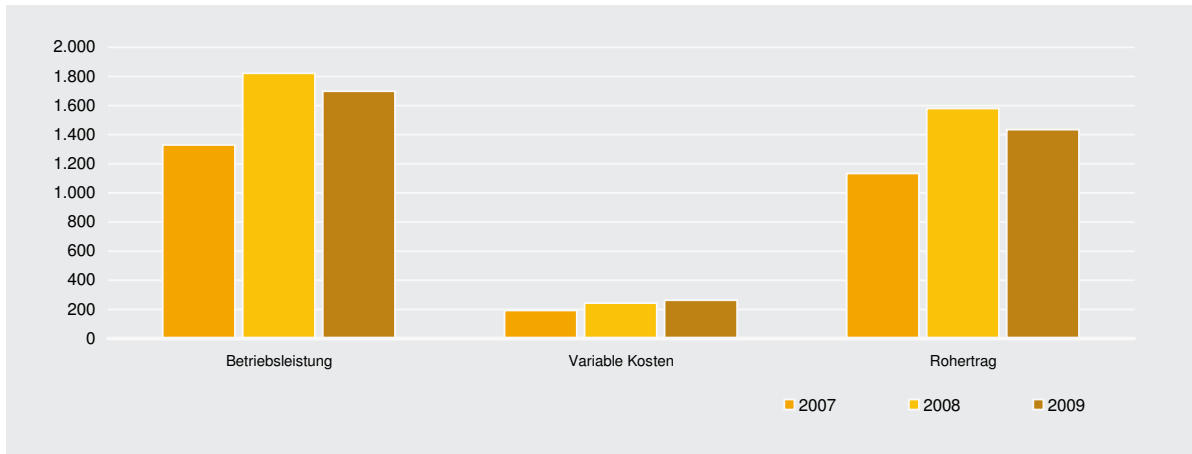
	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss in 1.000 Euro	%	Jahresabschluss in 1.000 Euro	%	Jahresabschluss in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Umsatzerlöse	1.342	101,0%	1.806	99,1%	1.721	101,3%	-85	-4,7%
- Erlösberichtigungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Nettoumsatz	1.342	101,0%	1.806	99,1%	1.721	101,3%	-85	-4,7%
+/- Bestandsveränderungen	-13	-1,0%	17	0,9%	-22	-1,3%	-39	-229,4%
+ Aktivierte Eigenleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Betriebsleistung	1.329	100,0%	1.823	100,0%	1.699	100,0%	-124	-6,8%
- Materialeinsatz	181	13,6%	243	13,3%	264	15,5%	21	8,6%
- Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Fremdleistungen	13	1,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstige variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Rohertrag	1.135	85,4%	1.580	86,7%	1.435	84,5%	-145	-9,2%
+ Sonstige Erträge	7	0,5%	30	1,6%	4	0,2%	-26	-86,7%
- Personalaufwand	706	53,1%	1.055	57,9%	954	56,2%	-101	-9,6%
- Abschreibungen	33	2,5%	35	1,9%	38	2,2%	3	8,6%
- Sonstiger Aufwand	247	18,6%	248	13,6%	239	14,1%	-9	-3,6%
Summe Aufwand	986	74,2%	1.338	73,4%	1.231	72,5%	-107	-8,0%
= Betriebsergebnis	156	11,7%	272	14,9%	208	12,2%	-64	-23,5%
+ Finanzerträge	0	0,0%	1	0,1%	0	0,0%	-1	-100,0%
- Finanzaufwendungen	20	1,5%	22	1,2%	24	1,4%	2	9,1%
= Finanzergebnis	-20	-1,5%	-21	-1,2%	-24	-1,4%	-3	-14,3%
= Erg. d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	136	10,2%	251	13,8%	184	10,8%	-67	-26,7%
+/- ao. Ergebnis	0	0,0%	-52	-2,9%	17	1,0%	69	132,7%
= Ergebnis vor Steuern	136	10,2%	199	10,9%	201	11,8%	2	1,0%
- Steuern v. Einkommen u. Ertrag	0	0,0%	15	0,8%	15	0,9%	0	0,0%
= Jahresüberschuss/-fehlbetrag	136	10,2%	184	10,1%	186	10,9%	2	1,1%
+ Auflösung Rücklagen	0	0,0%	0	0,0%	10	0,6%	10	-
- Bildung Rücklagen	0	0,0%	40	2,2%	0	0,0%	-40	-100,0%
= Ergebnis des Geschäftsjahres	136	10,2%	144	7,9%	196	11,5%	52	36,1%

Gesamtergebnis

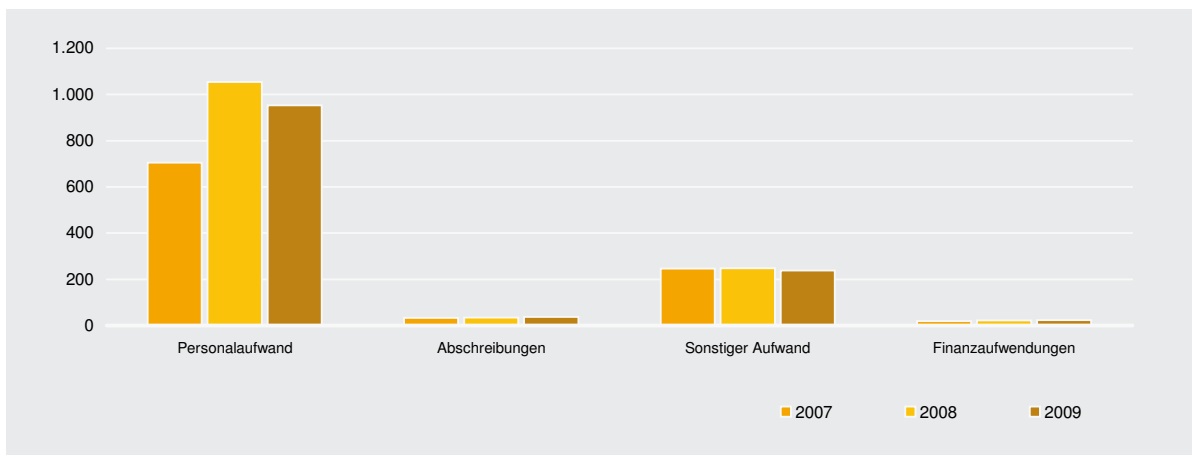


ERFOLGSVERGLEICH

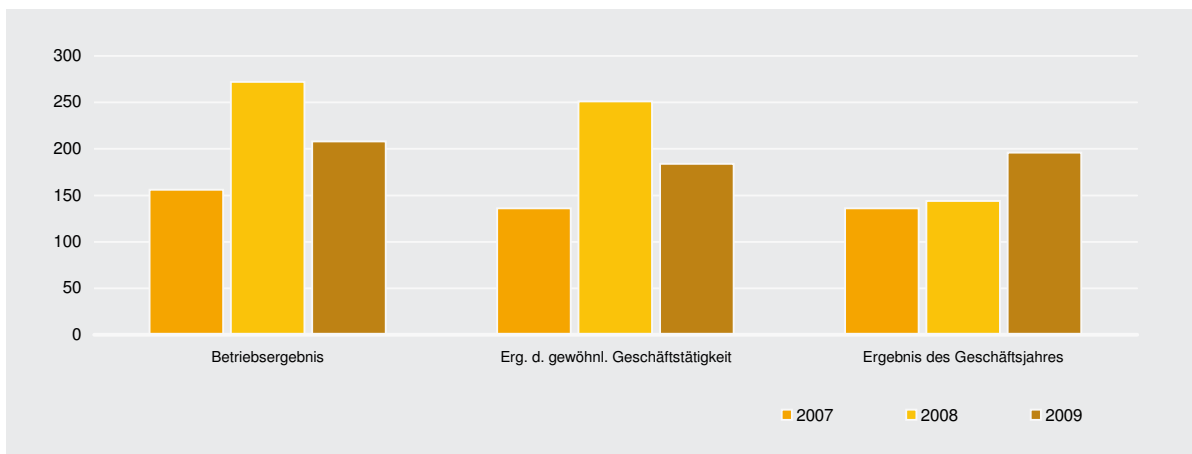
Rohrertrag



Aufwand

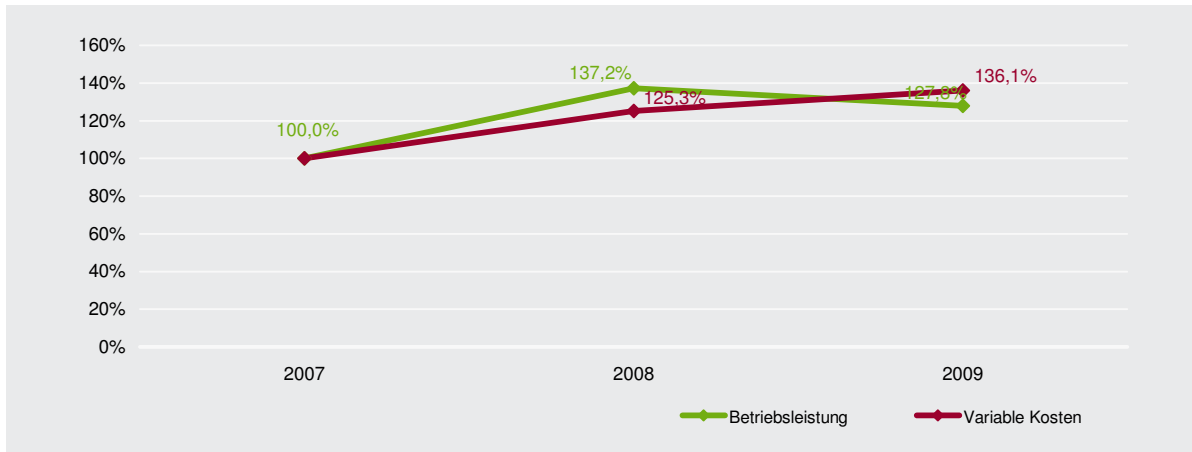


Ergebnisse

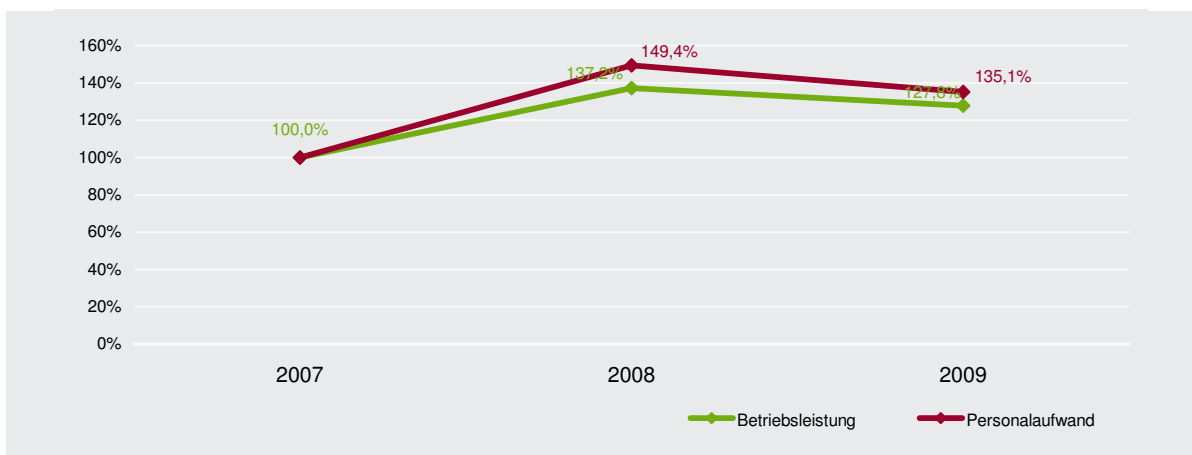


ERFOLGSVERGLEICH

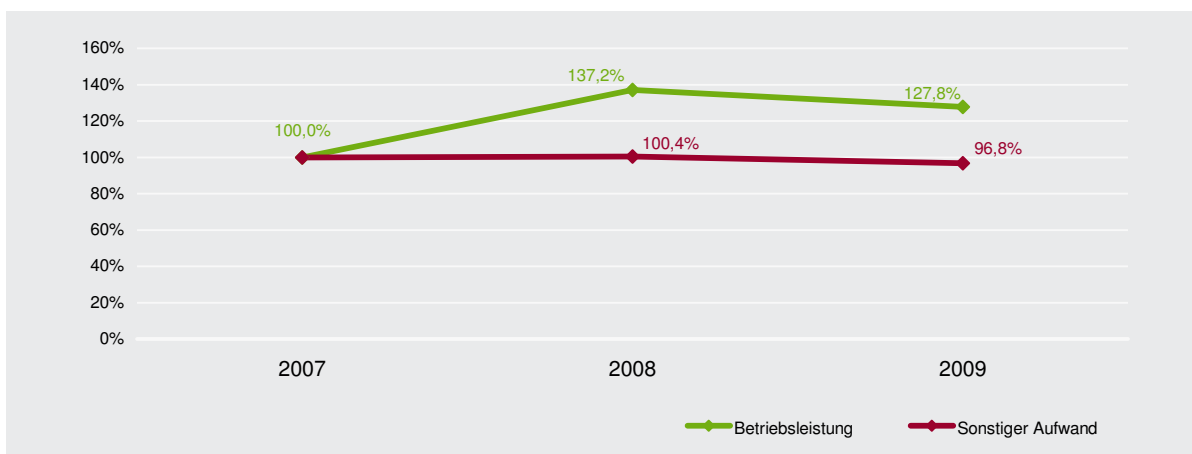
Betriebsleistung / Variable Kosten



Betriebsleistung / Personalaufwand



Betriebsleistung / Sonstiger Aufwand

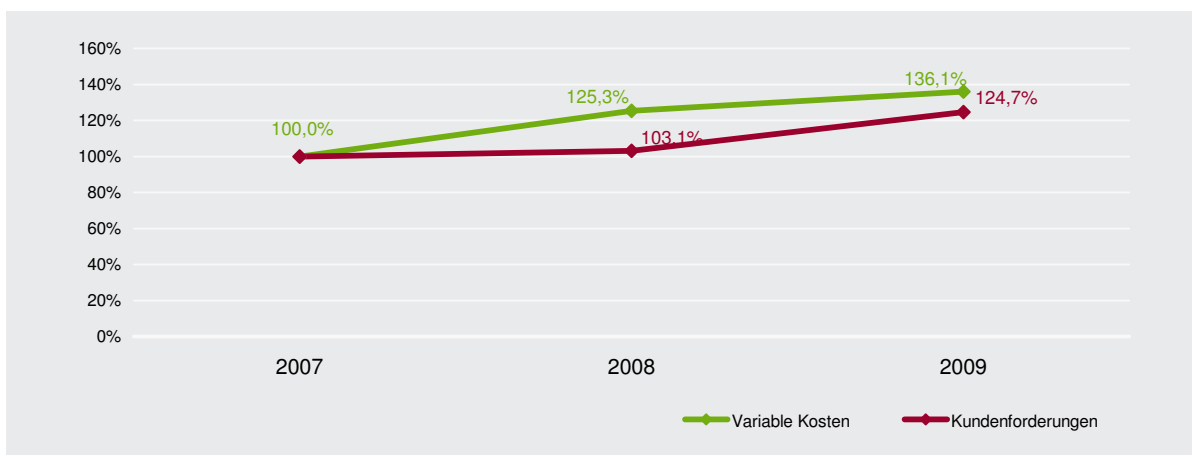


ERFOLGSVERGLEICH

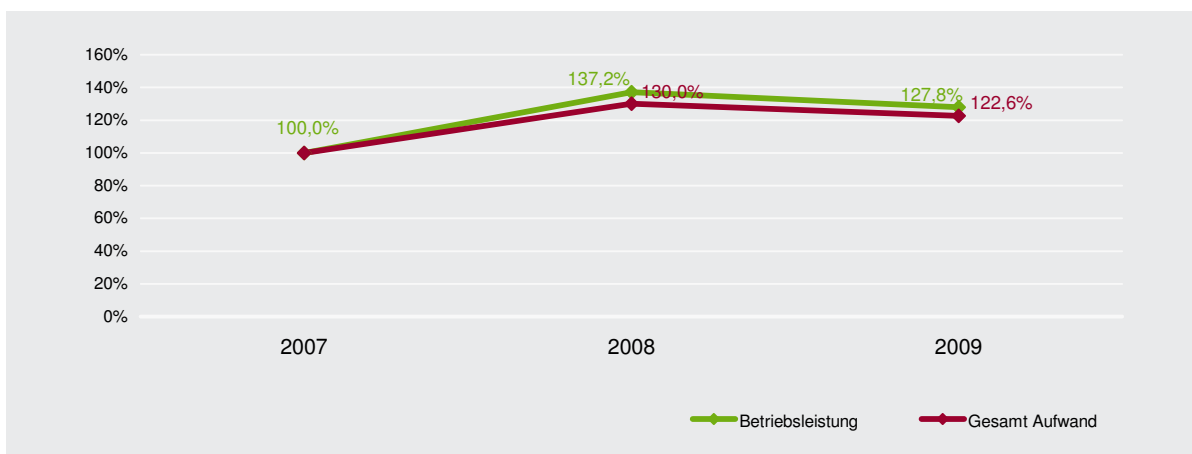
Variable Kosten / Lieferverbindlichkeiten



Variable Kosten / Kundenforderungen



Betriebsleistung / Gesamt Aufwand



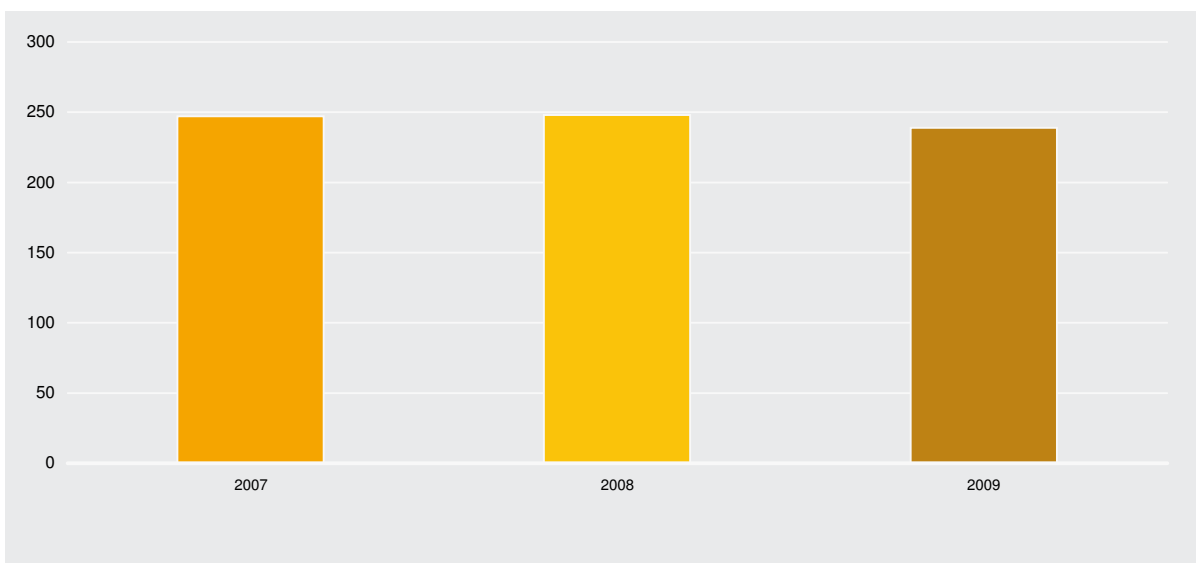
Sonstiger Aufwand

Sonstiger Aufwand

	2007	2008	2009	Veränderung	
	Jahresabschluss in 1.000 Euro	Jahresabschluss in 1.000 Euro	Jahresabschluss in 1.000 Euro	in 1.000 Euro	%
Sonstiger betrieblicher Aufwand	0	0	0	0	-
Umsatzabhängiger Aufwand	0	0	0	0	-
Werbung	3	6	4	-2	-33,3%
Fahrzeugkosten & Transport	71	85	82	-3	-3,5%
Post & Telefonaufwand	5	4	4	0	0,0%
Reisekosten	0	0	0	0	-
Instandhaltung	6	5	10	5	100,0%
Sonstige Dienstleistungen	0	0	0	0	-
Büroaufwand	2	1	0	-1	-100,0%
Betriebsaufwand	0	0	0	0	-
Rechts & Beratungsaufwand	37	43	42	-1	-2,3%
Sonstiger Aufwand	95	60	68	8	13,3%
Raumkosten	3	7	6	-1	-14,3%
Leasing & sonst. Mieten	1	15	2	-13	-86,7%
Versicherungen	23	22	21	-1	-4,5%
Schadensfälle	0	0	0	0	-
Skontoerträge	0	0	0	0	-
Zuführung zu Rückstellungen	1	0	0	0	-
Periodenfremder Aufwand	0	0	0	0	-

Summe sonstiger Aufwand	247	248	239	-9	-3,6%
--------------------------------	------------	------------	------------	-----------	--------------

Summe sonstiger Aufwand

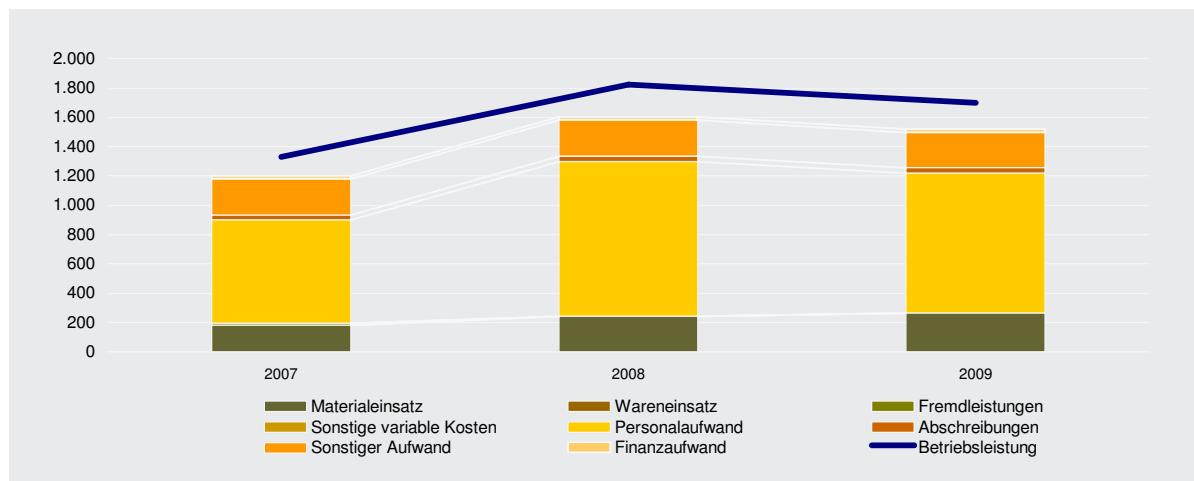


AUFWANDSSTRUKTURANALYSE

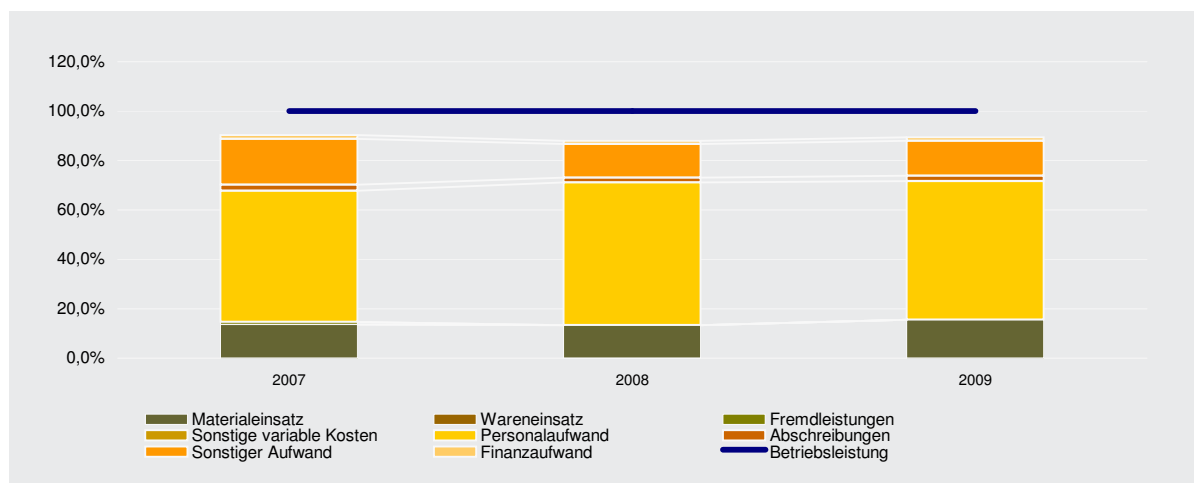
Aufwandsstruktur

	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss in 1.000 Euro	%	Jahresabschluss in 1.000 Euro	%	Jahresabschluss in 1.000 Euro	%	Vorjahr in 1.000 Euro	%
Betriebsleistung	1.329	100,0%	1.823	100,0%	1.699	100,0%	-124	-6,8%
Materialeinsatz	181	13,6%	243	13,3%	264	15,5%	21	8,6%
Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Fremdleistungen	13	1,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstige variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Personalaufwand	706	53,1%	1.055	57,9%	954	56,2%	-101	-9,6%
Abschreibungen	33	2,5%	35	1,9%	38	2,2%	3	8,6%
Sonstiger Aufwand	247	18,6%	248	13,6%	239	14,1%	-9	-3,6%
Finanzaufwand	20	1,5%	22	1,2%	24	1,4%	2	9,1%
Gesamt Aufwand	1.200	90,3%	1.603	87,9%	1.519	89,4%	-84	-5,2%

Aufwandsstruktur

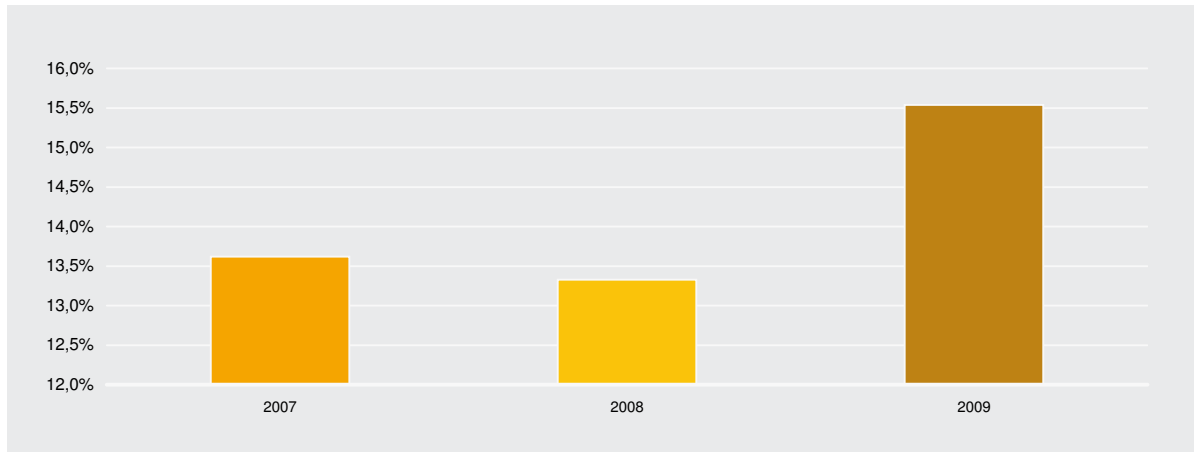


Aufwandsintensität in % der Betriebsleistung

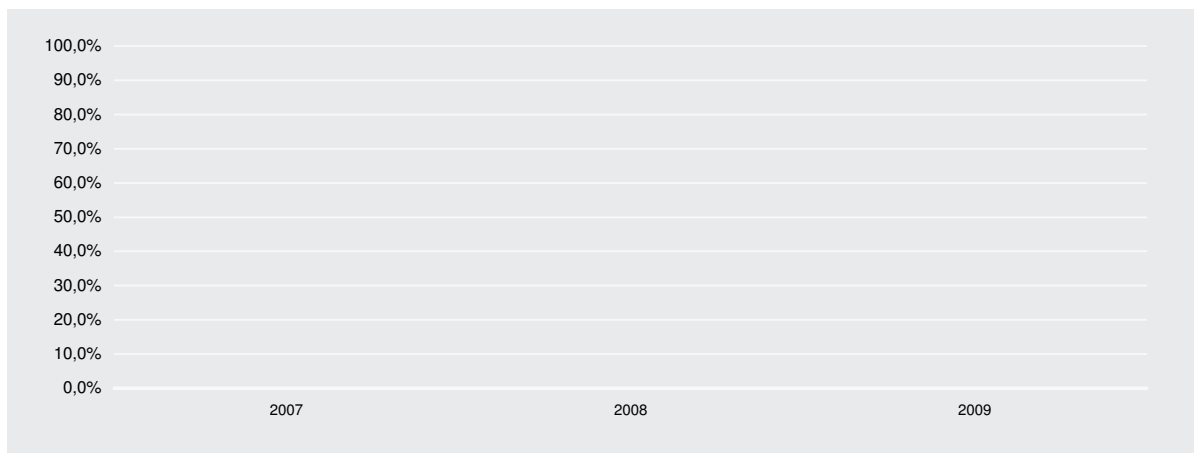


AUFWANDSSTRUKTURANALYSE

Materialeinsatz in % der Betriebsleistung



Wareneinsatz in % der Betriebsleistung

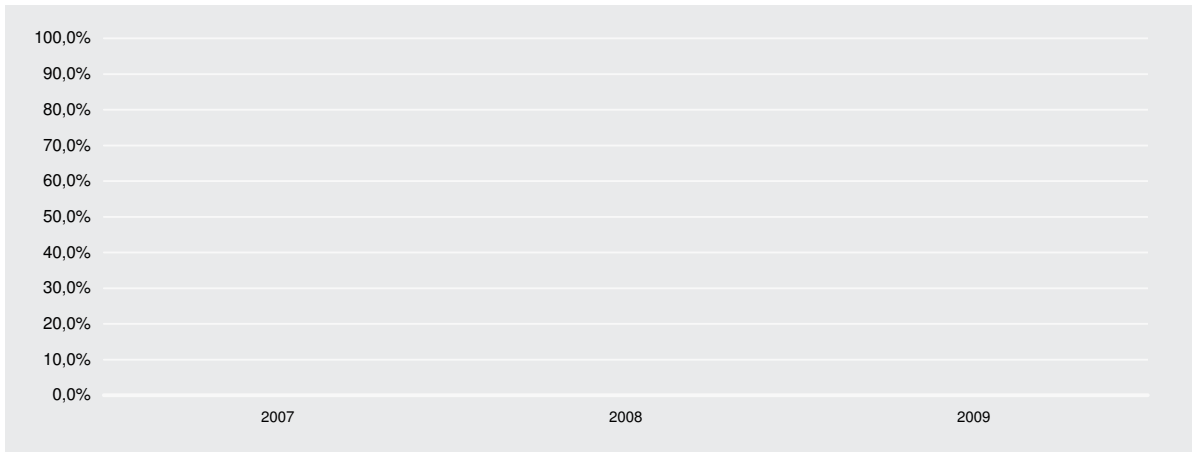


Fremdleistungen in % der Betriebsleistung

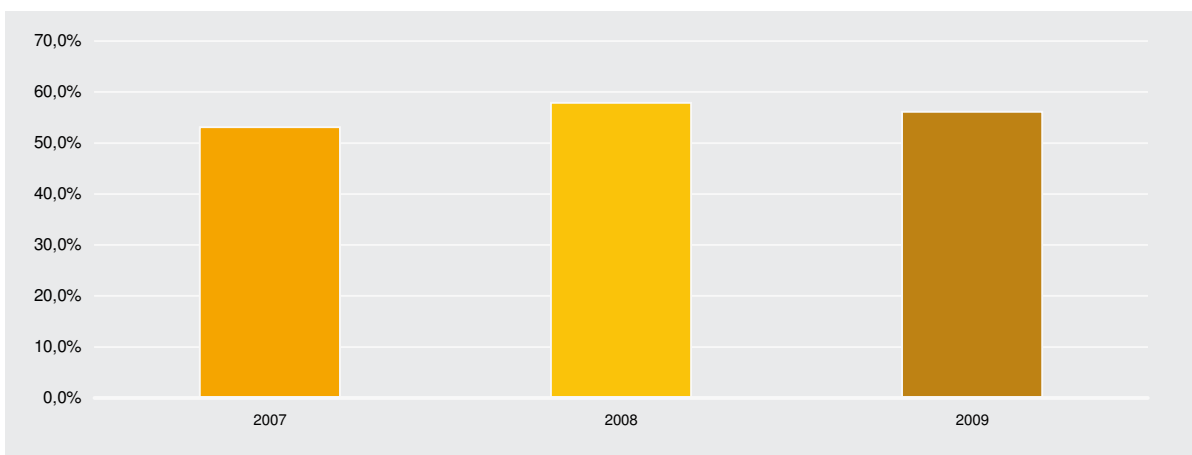


AUFWANDSSTRUKTURANALYSE

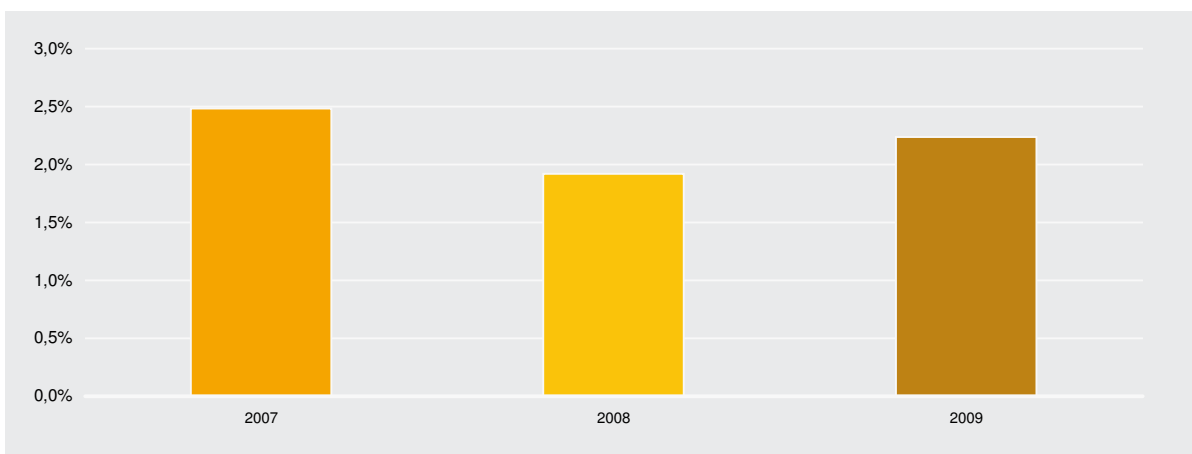
Sonstige variable Kosten in % der Betriebsleistung



Personalaufwand in % der Betriebsleistung

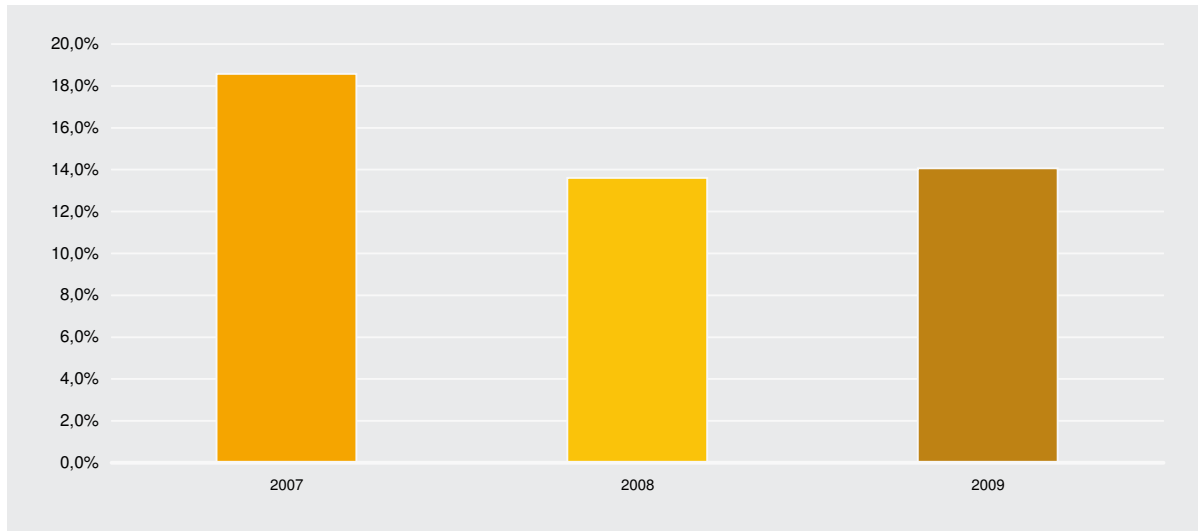


Abschreibungen in % der Betriebsleistung

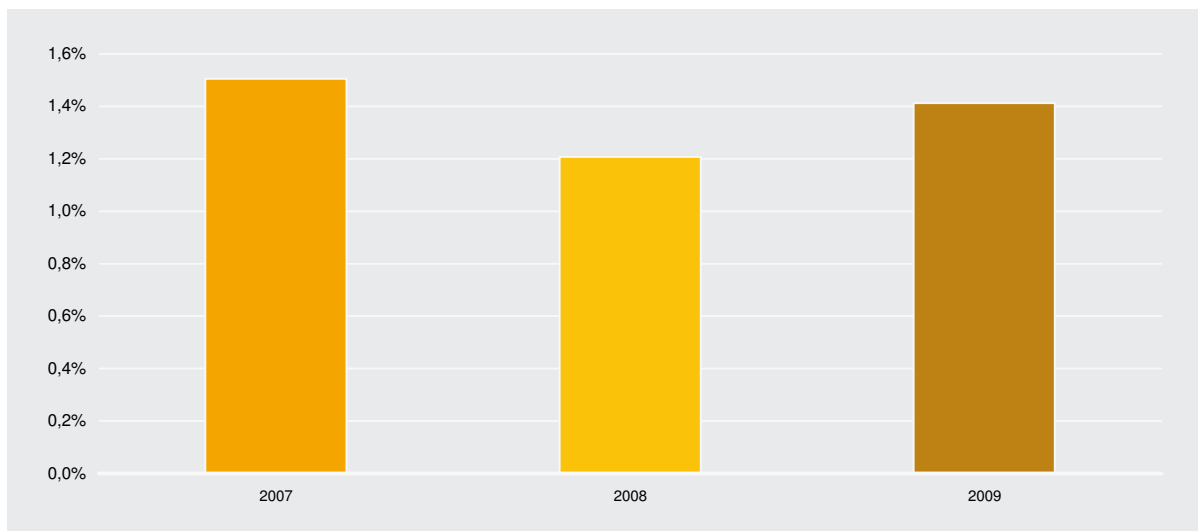


AUFWANDSSTRUKTURANALYSE

Sonstiger Aufwand in % der Betriebsleistung



Finanzaufwand in % der Betriebsleistung

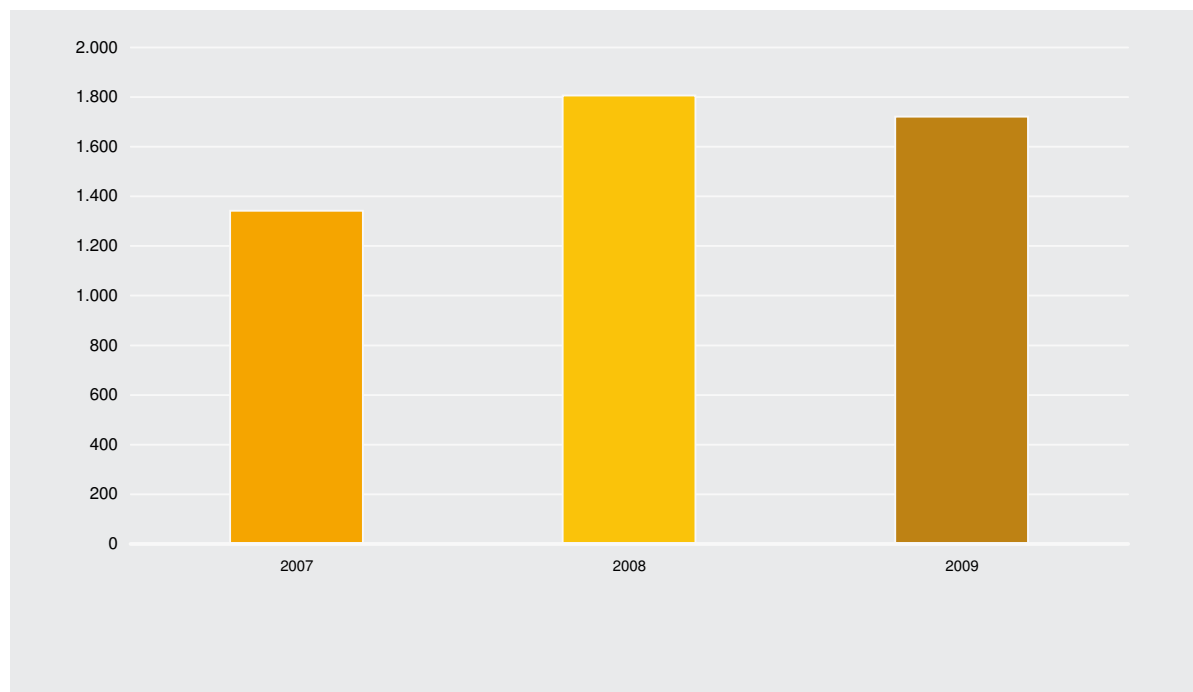


UMSATZERLÖSE DETAIL

Umsatzerlöse

	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss in 1.000 Euro		Jahresabschluss in 1.000 Euro		Jahresabschluss in 1.000 Euro		in 1.000 Euro	%
Produkt A	1.342	101,0%	1.806	99,1%	1.721	101,3%	-85	-4,7%
Produkt B	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Produkt C	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Produkt D	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Produkt E	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Produkt F	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Umsatzerlöse	1.342	101,0%	1.806	99,1%	1.721	101,3%	-85	-4,7%

Summe Umsatzerlöse



ERFOLGSVERGLEICH DETAIL

Materialeinsatz

	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Materialeinsatz A	181	13,6%	243	13,3%	264	15,5%	21	8,6%
Materialeinsatz B	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Materialeinsatz C	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Materialeinsatz D	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Materialeinsatz E	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Materialeinsatz F	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Materialeinsatz	181	13,6%	243	13,3%	264	15,5%	21	8,6%

Wareneinsatz

	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Wareneinsatz A	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Wareneinsatz B	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Wareneinsatz C	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Wareneinsatz D	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Wareneinsatz E	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Wareneinsatz F	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-

Fremdleistungen

	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Fremdleistungen A	13	1,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Fremdleistungen B	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Fremdleistungen C	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Fremdleistungen D	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Fremdleistungen E	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Fremdleistungen F	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Fremdleistungen	13	1,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-

Sonstige variable Kosten

	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Sonstige variable Kosten A	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstige variable Kosten B	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstige variable Kosten C	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstige variable Kosten D	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstige variable Kosten E	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstige variable Kosten F	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstige variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-

ERFOLGSVERGLEICH DETAIL

Sonstige Erträge

	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Mieterlöse	0	0%	0	0%	0	0%	0	-
Versicherungsvergütung	0	0%	0	0%	0	0%	0	-
Zuschüsse	0	0%	0	0%	0	0%	0	-
Auflösung von Rückstellungen	0	0%	0	0%	0	0%	0	-
Anlagenabgänge	0	0%	0	0%	0	0%	0	-
Sonstige Erträge	7	1%	30	2%	4	0%	-26	-87%
Sonstige Erträge	7	1%	30	2%	4	0%	-26	-87%

Personalaufwand

	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
<i>davon produktiv</i>	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
<i>davon unproduktiv</i>	706	53,1%	1.055	57,9%	954	56,2%	-101	-9,6%
Löhne	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Gehälter	706	53,1%	1.055	57,9%	954	56,2%	-101	-9,6%
Lohnnebenkosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Gehaltsnebenkosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Abfertigungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Dotierung Sozialkapital	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstiger Personalaufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Personalaufwand	706	53,1%	1.055	57,9%	954	56,2%	-101	-9,6%

Abschreibungen

	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Planmäßige Abschreibung	33	2,5%	35	1,9%	38	2,2%	3	8,6%
Außerordentliche Abschreibung	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Geringwertige Wirtschaftsgüter	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Abschreibungen	33	2,5%	35	1,9%	38	2,2%	3	8,6%

Finanzerträge

	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Zinserträge	0	0,0%	1	0,1%	0	0,0%	-1	-100,0%
Beteiligungserträge	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Finanzerträge	0	0,0%	1	0,1%	0	0,0%	-1	-100,0%

Finanzaufwand

	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Zinsaufwendungen	20	1,5%	22	1,2%	24	1,4%	2	9,1%
Zinsen an Gesellschafter	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Finanzaufwand	20	1,5%	22	1,2%	24	1,4%	2	9,1%

ERFOLGSVERGLEICH DETAIL

ao. Ergebnis

	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Anlagenabgänge	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Vergütungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Zuschüsse	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstige A	0	0,0%	-52	-2,9%	17	1,0%	69	132,7%
Sonstige B	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstige C	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
ao. Ergebnis	0	0,0%	-52	-2,9%	17	1,0%	69	132,7%

BILANZVERGLEICH

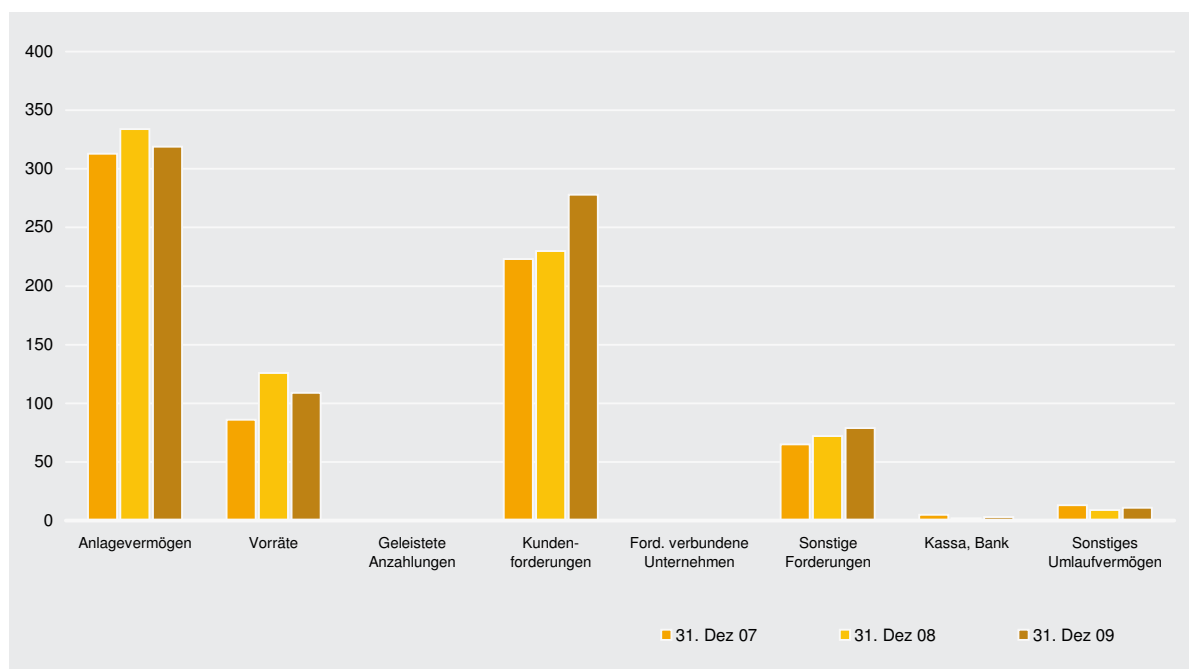
Erläuterungen

Der Bilanzvergleich gibt auf der Seite der **Aktiva** einen Überblick, welche Vermögenswerte im Unternehmen gebunden sind, auf der Seite der **Passiva**, durch welches Kapital diese finanziert sind.

BILANZVERGLEICH

Aktiva

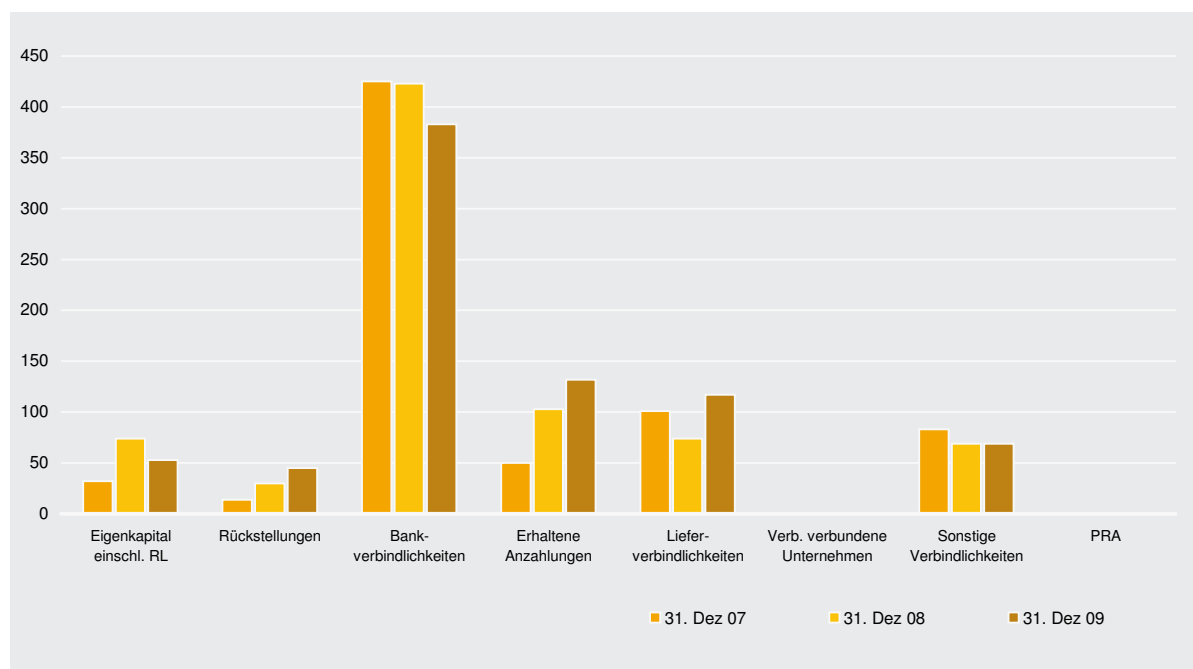
	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Immaterielles Anlagevermögen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sachanlagen	313	44,4%	334	43,2%	319	39,9%	-15	-4,5%
Finanzanlagen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Anlagevermögen	313	44,4%	334	43,2%	319	39,9%	-15	-4,5%
Waren 0%	22	3,1%	21	2,7%	20	2,5%	-1	-4,8%
Waren 10%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Waren 20%	64	9,1%	105	13,6%	89	11,1%	-16	-15,2%
Fertigfabrikate	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Geleistete Anzahlungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Kundenforderungen	223	31,6%	230	29,8%	278	34,8%	48	20,9%
Ford. verbundene Unternehmen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstige Forderungen	65	9,2%	72	9,3%	79	9,9%	7	9,7%
Kassa, Bank	5	0,7%	2	0,3%	3	0,4%	1	50,0%
Sonstiges Umlaufvermögen	13	1,8%	9	1,2%	11	1,4%	2	22,2%
Umlaufvermögen	392	55,6%	439	56,8%	480	60,1%	41	9,3%
SUMME AKTIVA	705	100,0%	773	100,0%	799	100,0%	26	3,4%



BILANZVERGLEICH

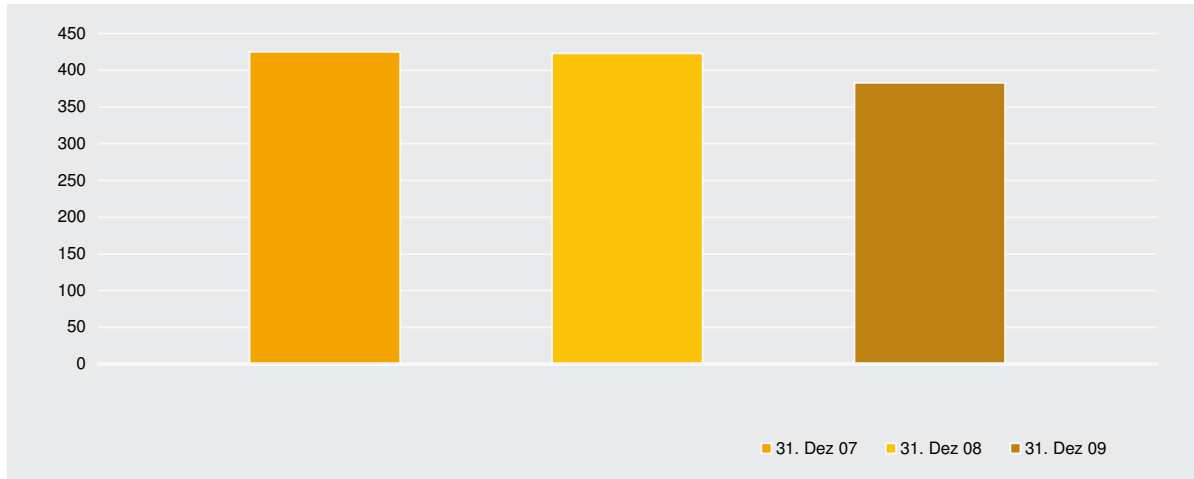
Passiva

	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Eigenkapital	32	4,5%	34	4,4%	23	2,9%	-11	-32,4%
Rücklagen	0	0,0%	40	5,2%	30	3,8%	-10	-25,0%
Eigenkapital einschl. RL	32	4,5%	74	9,6%	53	6,6%	-21	-28,4%
Abfertigungs u. Pensions RST	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstige Rückstellung	14	2,0%	30	3,9%	45	5,6%	15	50,0%
Rückstellungen	14	2,0%	30	3,9%	45	5,6%	15	50,0%
Bankverbindlichkeiten	425	60,3%	423	54,7%	383	47,9%	-40	-9,5%
Erhaltene Anzahlungen	50	7,1%	103	13,3%	132	16,5%	29	28,2%
Lieferverbindlichkeiten	101	14,3%	74	9,6%	117	14,6%	43	58,1%
Verb. verbundene Unternehmen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstige Verbindlichkeiten	83	11,8%	69	8,9%	69	8,6%	0	0,0%
PRA	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Verbindlichkeiten	659	93,5%	669	86,5%	701	87,7%	32	4,8%
Fremdkapital	673	95,5%	699	90,4%	746	93,4%	47	6,7%
SUMME PASSIVA	705	100,0%	773	100,0%	799	100,0%	26	3,4%



BILANZVERGLEICH

Bankverbindlichkeiten

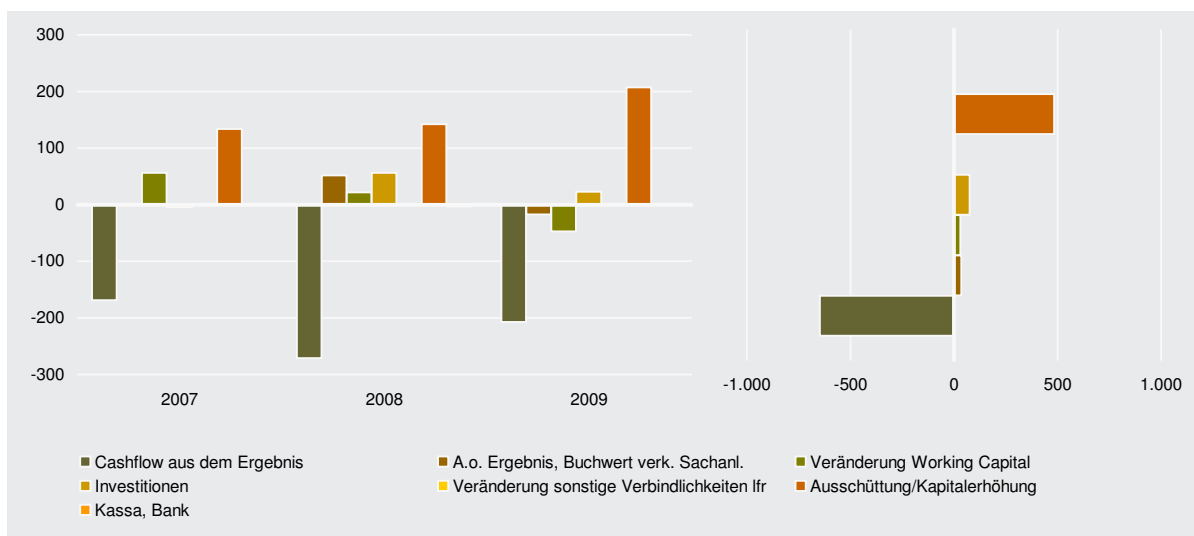


Einflussgrößen der Veränderung

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro	Veränderung 2007-2009 in 1.000 Euro
Bankverbindlichkeiten Anfang	407	425	423	407
Cashflow aus dem Ergebnis	-169	-271	-207	-647
A.o. Ergebnis, Buchwert verk. Sachanl.	0	52	-17	35
Veränderung Working Capital	56	22	-47	31
Investitionen	-4	56	23	75
Veränderung sonstige Verbindlichkeiten lfr	0	0	0	0
Ausschüttung/Kapitalerhöhung	134	142	207	483
Kassa, Bank	1	-3	1	-1
Bankverbindlichkeiten Ende	425	423	383	383

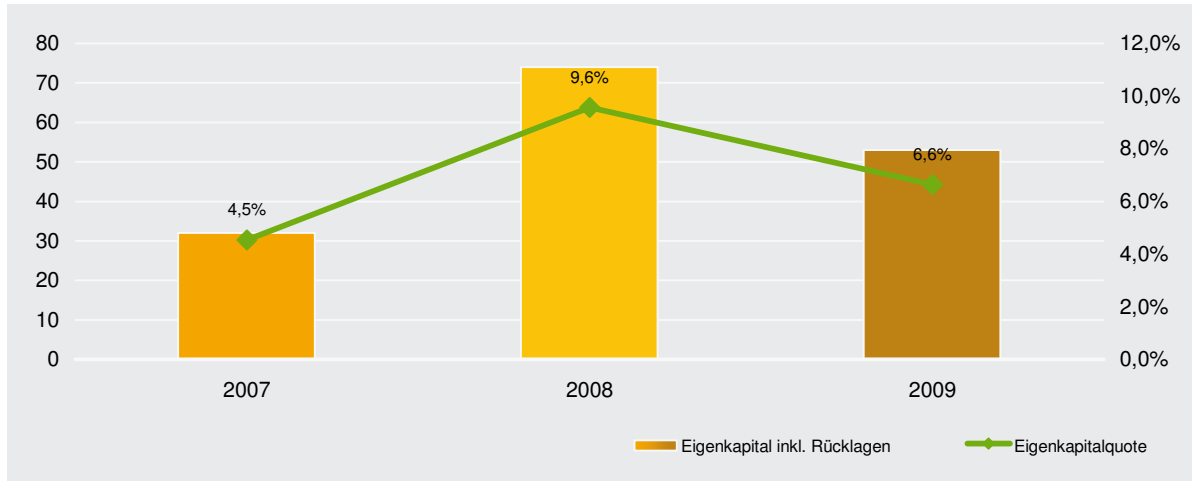
Einflussgrößen der Veränderung p.a.

Kumuliert



BILANZVERGLEICH

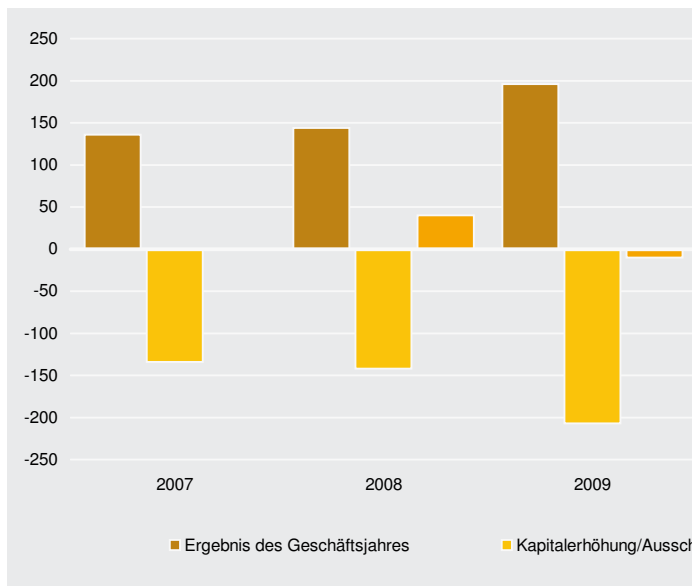
Eigenkapital, Rücklagen



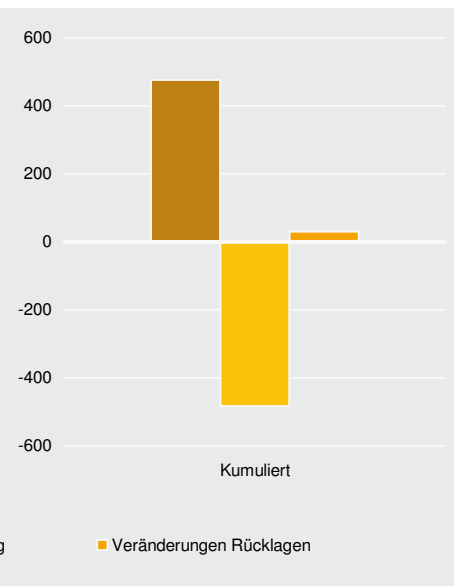
Einflussgrößen der Veränderung

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro	Veränderung 2007-2009 in 1.000 Euro
Eigenkapital inkl. Rücklagen Anfang	30	32	74	30
Ergebnis des Geschäftsjahres	136	144	196	476
Kapitalerhöhung/Ausschüttung	-134	-142	-207	-483
Veränderungen Rücklagen	0	40	-10	30
Eigenkapital inkl. Rücklagen Ende	32	74	53	53

Einflussgrößen der Veränderung p.a.



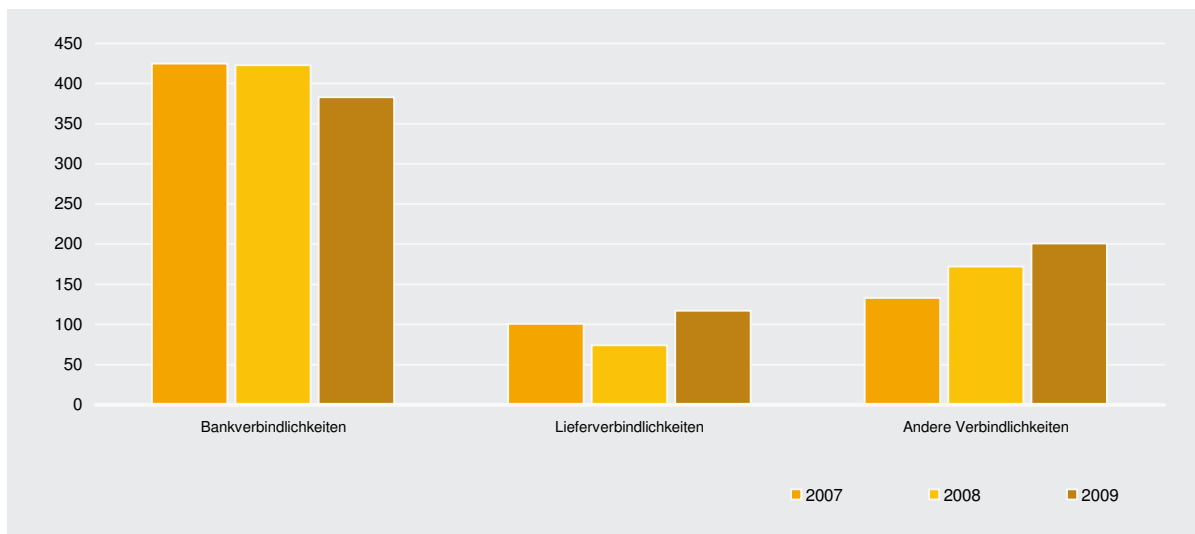
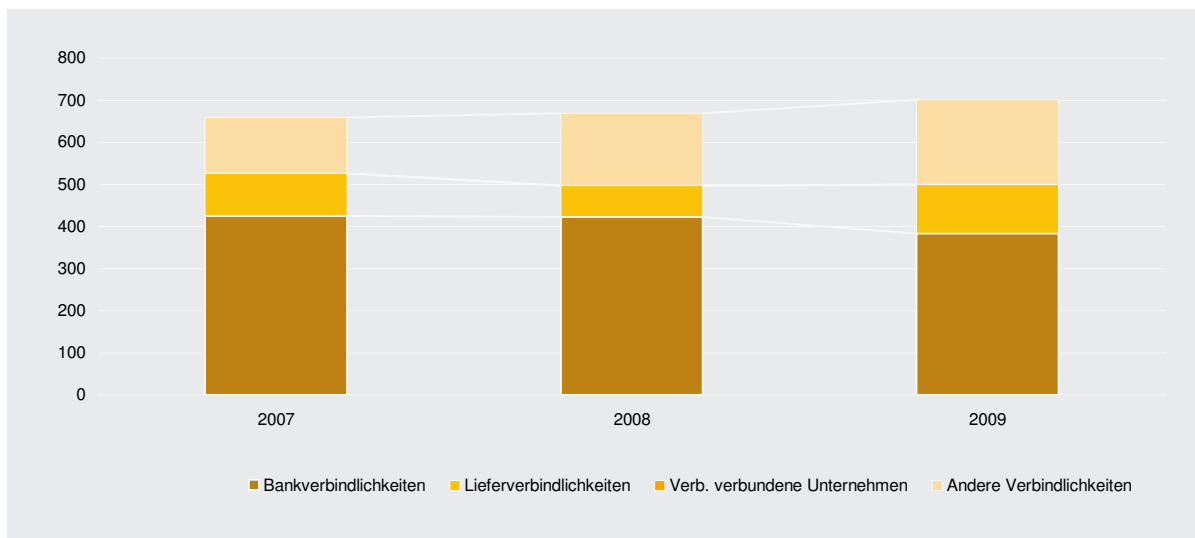
Kumuliert



BILANZVERGLEICH

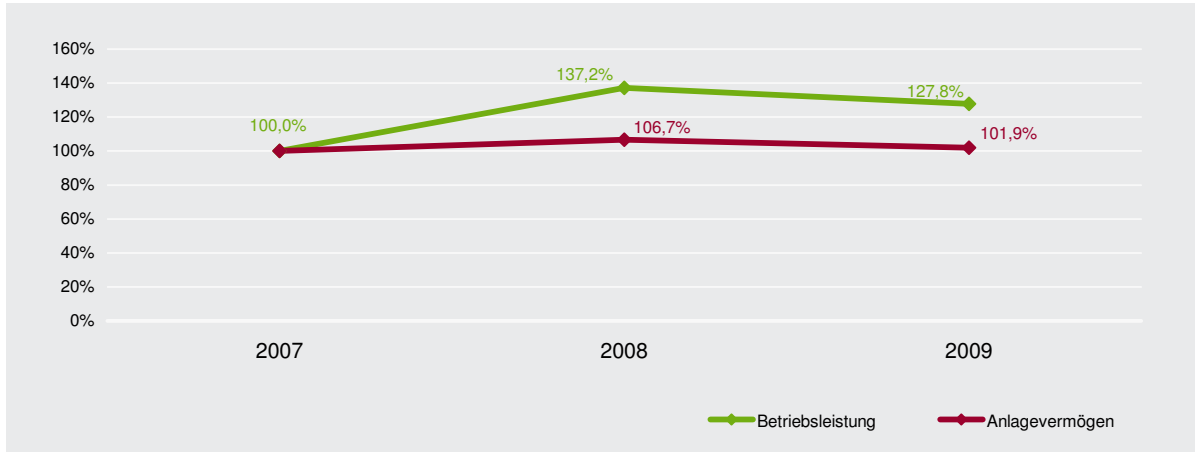
Entwicklung der Verbindlichkeiten

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro	Veränderung Vorjahr in 1.000 Euro
Bankverbindlichkeiten	425	423	383	-40
Lieferverbindlichkeiten	101	74	117	43
Verb. verbundene Unternehmen	0	0	0	0
Andere Verbindlichkeiten	133	172	201	29
Verbindlichkeiten	659	669	701	32

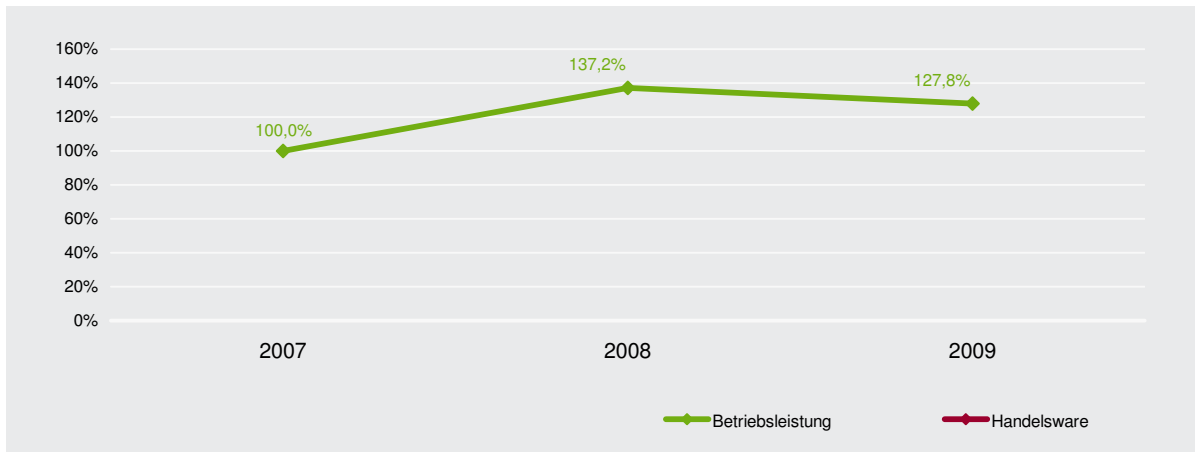


BILANZVERGLEICH

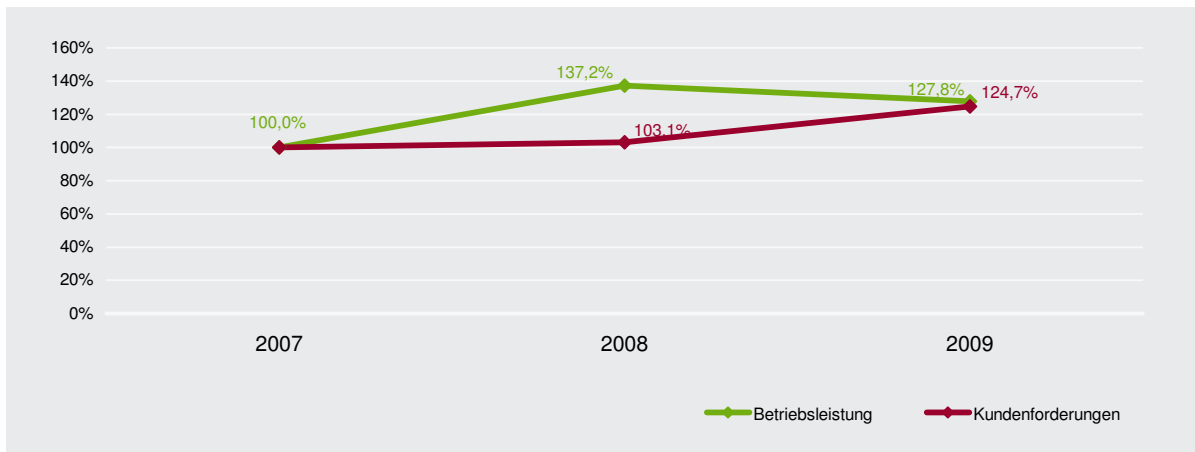
Betriebsleistung / Anlagevermögen



Betriebsleistung / Handelsware



Betriebsleistung / Kundenforderungen



BANKKONTENANALYSE

Konten

	31. Dez 07 Jahresabschluss in 1.000 Euro %		31. Dez 08 Jahresabschluss in 1.000 Euro %		31. Dez 09 Jahresabschluss in 1.000 Euro %		Stand per 31. Dez. 09 in 1.000 Euro %	
Summe	0	0,0%	0	100,0%	0	100,0%	0	100,0%

Banken

	31. Dez 07 Jahresabschluss in 1.000 Euro %		31. Dez 08 Jahresabschluss in 1.000 Euro %		31. Dez 09 Jahresabschluss in 1.000 Euro %		Stand per 31. Dez. 09 in 1.000 Euro %	
Bank 1	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Summe	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%

Kreditart

	31. Dez 07 Jahresabschluss in 1.000 Euro %		31. Dez 08 Jahresabschluss in 1.000 Euro %		31. Dez 09 Jahresabschluss in 1.000 Euro %		Stand per 31. Dez. 09 in 1.000 Euro %	
Betriebsmittelkredite	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Abstattungskredite	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Summe	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%

BANKKONTENANALYSE

Entwicklung nach Banken

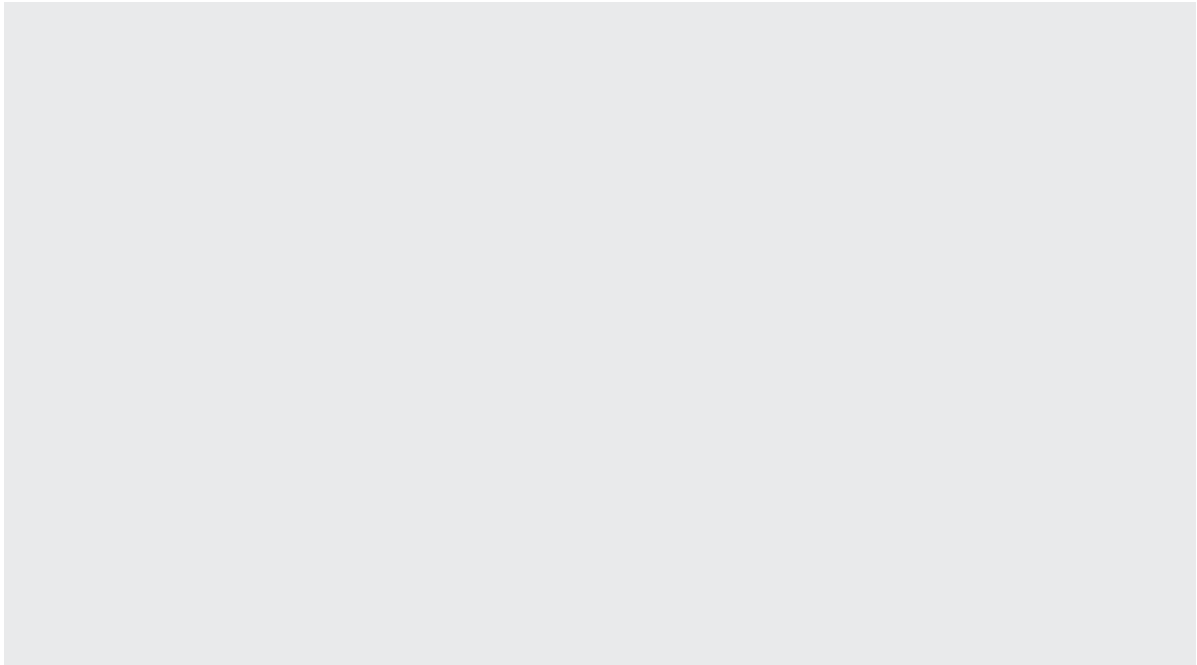


Entwicklung nach Kreditart

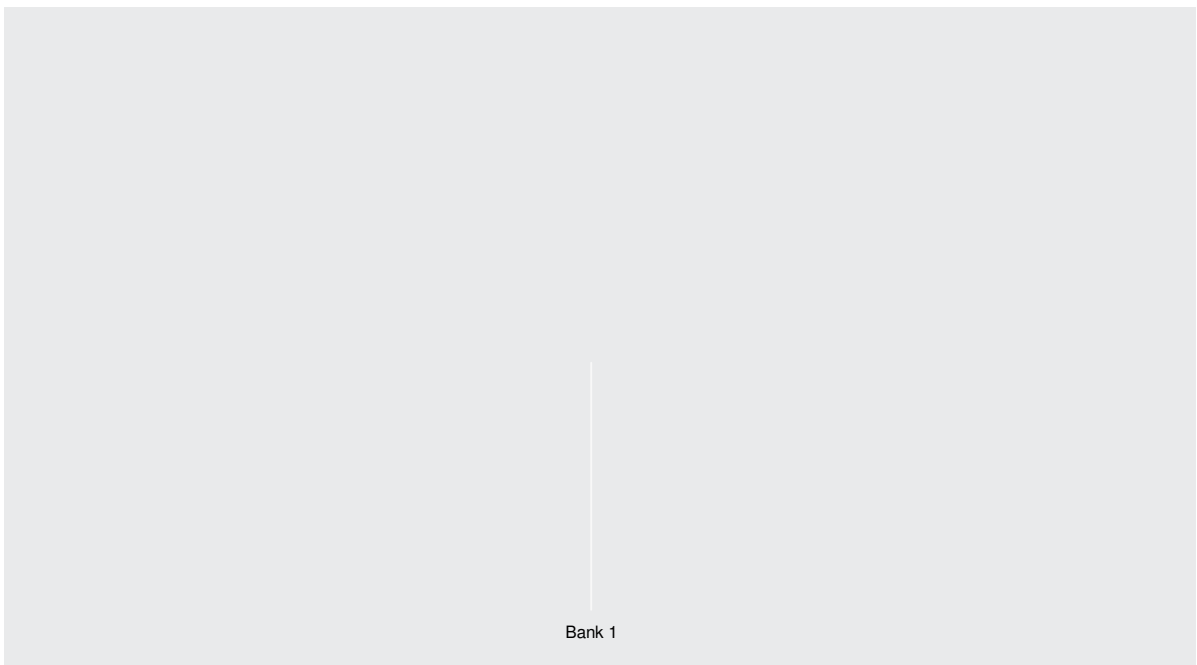


BANKKONTENANALYSE

Entwicklung nach Konten



Aufteilung nach Banken 2009



DETAIL PRIVAT

Privat / Gesellschafter

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro	Veränderung Vorjahr in 1.000 Euro
Privatentnahmen / -einlagen	0	0	0	0
Private Steuern	0	0	0	0
Sonderausgaben	0	0	0	0
Außerbetriebliche Einkünfte	0	0	0	0
Privat / Gesellschafter	0	0	0	0



FRISTENBILANZ

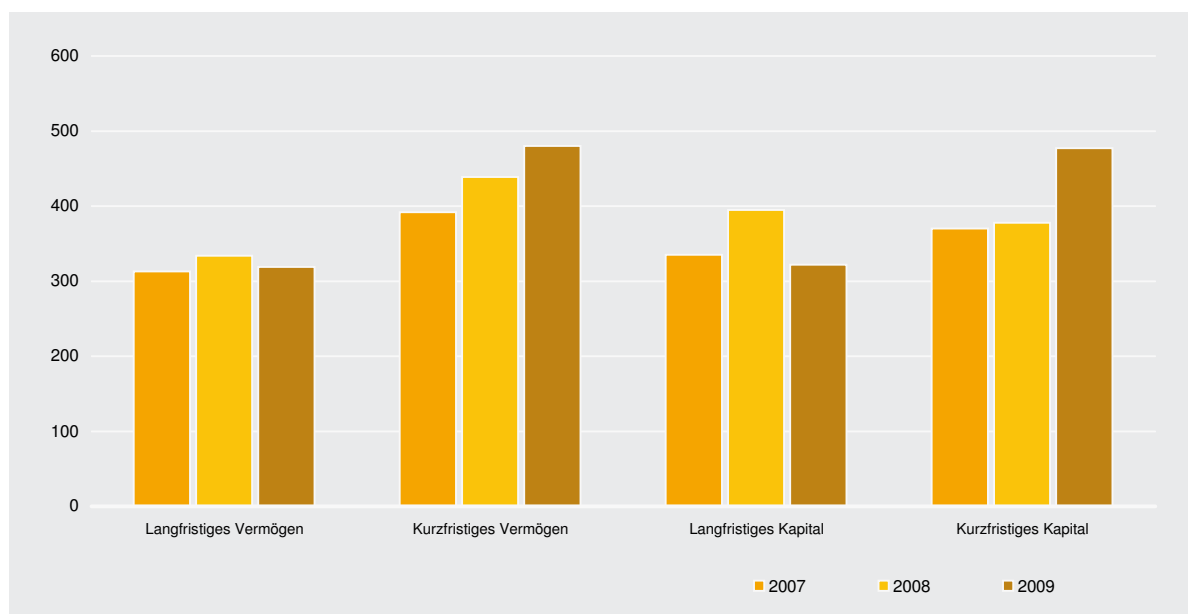
Aktiva

	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Anlagevermögen	313	44,4%	334	43,2%	319	39,9%	-15	-4,5%
Langfristiges Umlaufvermögen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Langfristiges Vermögen	313	44,4%	334	43,2%	319	39,9%	-15	-4,5%
Kurzfristiges Umlaufvermögen	392	55,6%	439	56,8%	480	60,1%	41	9,3%
Kurzfristiges Vermögen	392	55,6%	439	56,8%	480	60,1%	41	9,3%
Summe Aktiva	705	100,0%	773	100,0%	799	100,0%	26	3,4%

Passiva

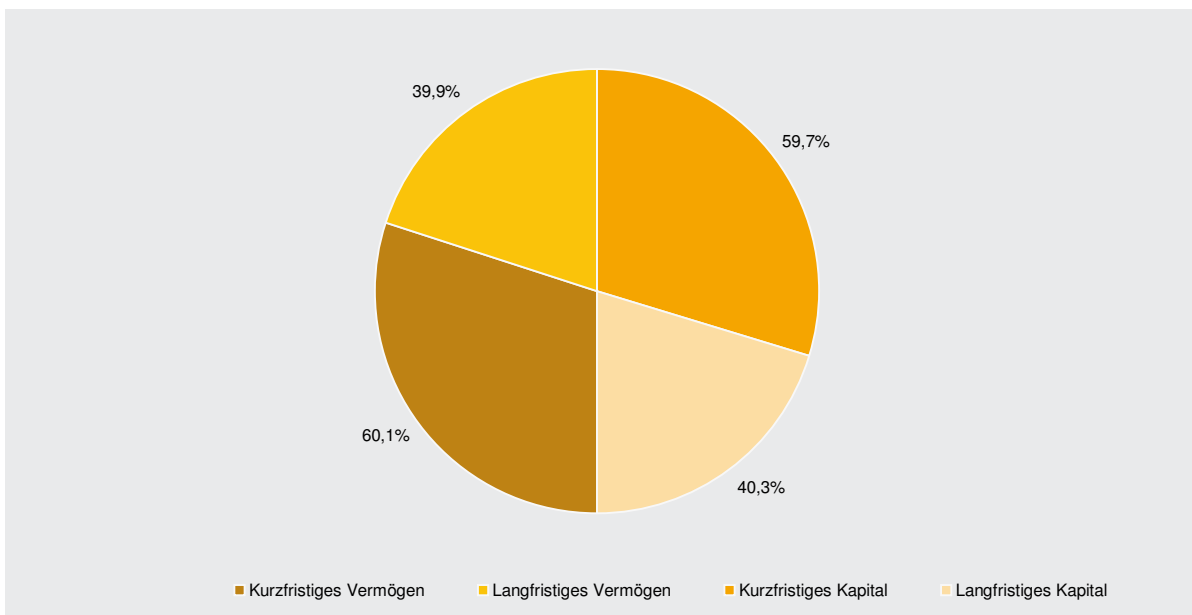
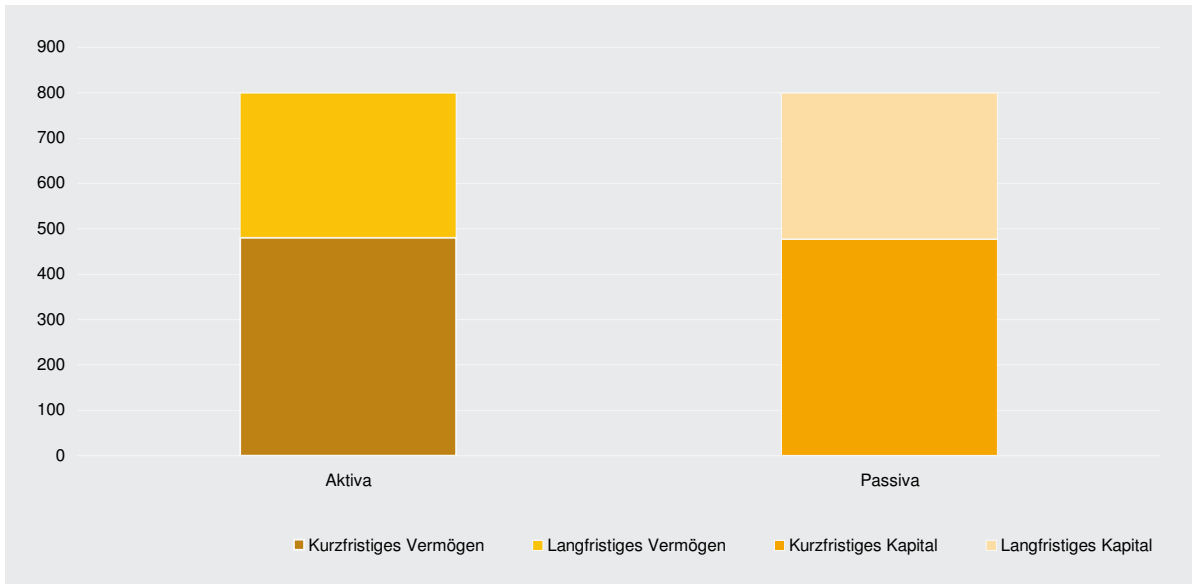
	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Langfristiges Eigenkapital	32	4,5%	74	9,6%	53	6,6%	-21	-28,4%
Langfristiges Fremdkapital	303	43,0%	321	41,5%	269	33,7%	-52	-16,2%
Langfristiges Kapital	335	47,5%	395	51,1%	322	40,3%	-73	-18,5%
Kurzfristiges Eigenkapital	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Kurzfristiges Fremdkapital	370	52,5%	378	48,9%	477	59,7%	99	26,2%
Kurzfristiges Kapital	370	52,5%	378	48,9%	477	59,7%	99	26,2%
Summe Passiva	705	100,0%	773	100,0%	799	100,0%	26	3,4%

Bilanzstruktur Jahresvergleich



FRISTENBILANZ

Bilanzstruktur 2009



BILANZVERGLEICH DETAIL

Immaterielles Anlagevermögen

	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Aktiviere Aufwendungen	0	0%	0	0%	0	0%	0	-
Rechte, Patente, Lizenzen	0	0%	0	0%	0	0%	0	-
Firmenwerte	0	0%	0	0%	0	0%	0	-
Sonstiges immaterielles Anlagevermögen	0	0%	0	0%	0	0%	0	-
Immaterielles Anlagevermögen	0	0%	0	0%	0	0%	0	-

Sachanlagen

	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Grund und Gebäude								
Unbebauter Grund	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Bebauter Grund	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Gebäude	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Bauten auf fremdem Grund	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Summe Grund und Gebäude	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Technische Anlagen & Maschinen	30	4,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Betriebs- und Geschäftsausstattung	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Fuhrpark	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstige Sachanlagen	283	40,1%	334	43,2%	319	39,9%	-15	-4,5%
Sachanlagen	313	44,4%	334	43,2%	319	39,9%	-15	-4,5%

Finanzanlagen

	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Wertpapiere für Abfertigungsrückstellung	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Wertpapiere des Anlagevermögens	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Beteiligungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstige Finanzanlagen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Finanzanlagen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-

Waren 0%

	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
davon kurzfristig	22	3,1%	21	2,7%	20	2,5%	-1	-4,8%
davon langfristig	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Waren 0%	22	3,1%	21	2,7%	20	2,5%	-1	-4,8%

Waren 10%

	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
davon kurzfristig	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
davon langfristig	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Waren 10%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-

BILANZVERGLEICH DETAIL

Waren 20%

	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
davon kurzfristig	64	9,1%	105	13,6%	89	11,1%	-16	-15,2%
davon langfristig	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Waren 20%	64	9,1%	105	13,6%	89	11,1%	-16	-15,2%

Fertigfabrikate

	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
davon kurzfristig	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
davon langfristig	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Fertigfabrikate	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-

Kundenforderungen

	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
davon kurzfristig	223	31,6%	230	29,8%	278	34,8%	48	20,9%
davon langfristig	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Inland	223	31,6%	230	29,8%	278	34,8%	48	20,9%
Ausland	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Wertberichtigungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Kundenforderungen	223	31,6%	230	29,8%	278	34,8%	48	20,9%

Ford. verbundene Unternehmen

	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
davon kurzfristig	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
davon langfristig	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Ford. verbundene Unternehmen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-

Sonstige Forderungen

	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
davon kurzfristig	65	9,2%	72	9,3%	79	9,9%	7	9,7%
davon langfristig	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Finanzamt	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Krankenkasse	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstige Forderungen	65	9,2%	72	9,3%	79	9,9%	7	9,7%
Sonstige Forderungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstige Forderungen	65	9,2%	72	9,3%	79	9,9%	7	9,7%

BILANZVERGLEICH DETAIL

Sonstiges Umlaufvermögen

	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
davon kurzfristig	13	1,8%	9	1,2%	11	1,4%	2	22,2%
davon langfristig	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
ARA	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstiges Umlaufvermögen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstiges Umlaufvermögen	13	1,8%	9	1,2%	11	1,4%	2	22,2%
Sonstiges Umlaufvermögen	13	1,8%	9	1,2%	11	1,4%	2	22,2%

Eigenkapital

	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
davon kurzfristige EK-Auszahlungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Stamm- / Grundkapital	32	4,5%	34	4,4%	23	2,9%	-11	-32,4%
Ausstehende Einlage	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Kommanditeinlagen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Komplementär	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Zur Ausschüttung bestimmter Gewinn	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Privat / Gesellschafter								
Privatentnahmen / -einlagen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Private Steuern	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonderausgaben	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Außerbetriebliche Einkünfte	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Summe Privat / Gesellschafter	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Gewinn / -Verlustvortrag	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Gewinn / Verlust	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Eigenkapital	32	4,5%	34	4,4%	23	2,9%	-11	-32,4%

Rücklagen

	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Versteuerte Rücklagen	0	0,0%	40	5,2%	30	3,8%	-10	-25,0%
Unversteuerte Rücklagen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
davon latente Steuern	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Rücklagen	0	0,0%	40	5,2%	30	3,8%	-10	-25,0%

BILANZVERGLEICH DETAIL

Sonstige Rückstellungen

	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
davon kurzfristig	14	2,0%	30	3,9%	45	5,6%	15	50,0%
davon langfristig	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Steuer-Rückstellungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
StB-RSt	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstige Rückstellungen	14	2,0%	30	3,9%	45	5,6%	15	50,0%
Sonstige Rückstellungen	14	2,0%	30	3,9%	45	5,6%	15	50,0%

Bankverbindlichkeiten

	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Betriebsmittelkredite	122	17,3%	102	13,2%	114	14,3%	12	11,8%
Abstattungskredite	303	43,0%	321	41,5%	269	33,7%	-52	-16,2%
Bankverbindlichkeiten	425	60,3%	423	54,7%	383	47,9%	-40	-9,5%

Lieferverbindlichkeiten

	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
davon kurzfristig	101	14,3%	74	9,6%	117	14,6%	43	58,1%
davon langfristig	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Lieferverbindlichkeiten	101	14,3%	74	9,6%	117	14,6%	43	58,1%

Verb. verbundene Unternehmen

	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
davon kurzfristig	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
davon langfristig	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Verb. verbundene Unternehmen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-

Sonstige Verbindlichkeiten

	31. Dez 07		31. Dez 08		31. Dez 09		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1000 Euro	%	in 1000 Euro	%	in 1000 Euro	%	in 1000 Euro	%
davon kurzfristig	83	11,8%	69	8,9%	69	8,6%	0	0,0%
davon langfristig	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Finanzamt	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Krankenkasse	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Gemeinde	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Mitarbeiter	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Sonstige	83	11,8%	69	8,9%	69	8,6%	0	0,0%
Sonstige Verbindlichkeiten	83	11,8%	69	8,9%	69	8,6%	0	0,0%

WOHIN IST MEIN GEWINN ?

Erläuterungen

Ihr Unternehmen macht Gewinne, nur am Bankkonto ist am Jahresende nichts davon zu merken?

Anhand der Zahlen und der Graphik von "Wohin ist mein Gewinn ?" können Sie verfolgen, wie sich Ihr Bankkonto bzw. Ihr Kassenstand entwickelt hat.

Ausgehend vom **Kasse/Bank Anfangsbestand** wird zuerst der **Jahresüberschuss** addiert (ein **Jahresfehlbetrag** wird subtrahiert). Das hätte am Jahresende übrig bleiben sollen. Dass dem nicht so ist, hat mehrere Ursachen, die wir Ihnen in der "Wohin ist mein Gewinn – Rechnung" zeigen möchten:

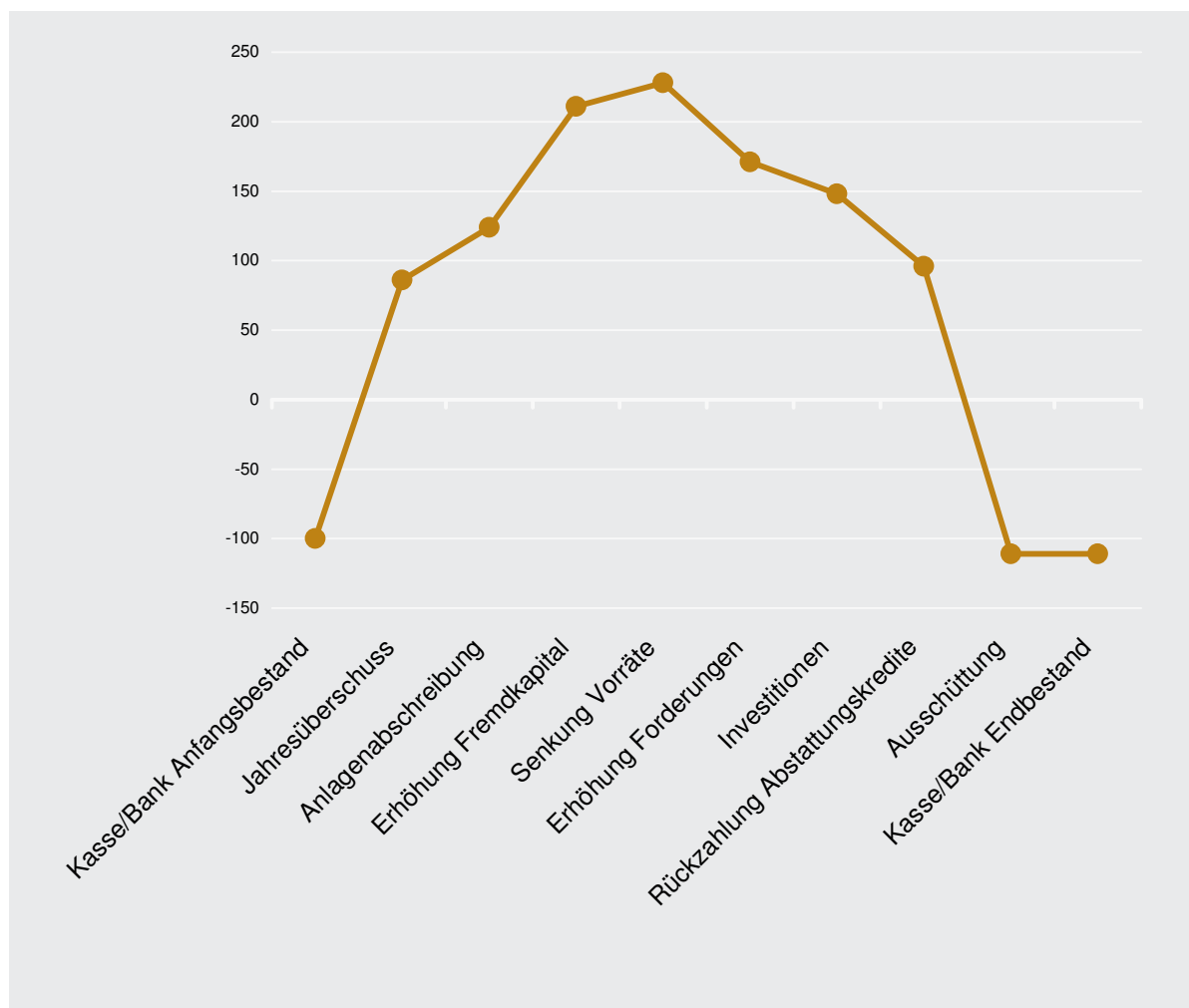
1. Die **Abschreibungen** haben Ihren Gewinn verringert, tatsächlich haben Sie dieses Geld aber nicht ausgegeben. Daher werden Sie addiert.
2. Wenn Sie das **Fremdkapital** (z.B. Verbindlichkeiten gegenüber Ihren Lieferanten) Ihres Unternehmens senken konnten, so mussten Sie dafür Geldmittel aufwenden (zB um offene Rechnungen zu bezahlen). Eine Senkung des Fremdkapitals wirkt sich daher negativ auf Ihren Kontostand aus. Eine Erhöhung des Fremdkapitals erhöht auch Ihren Kontostand. Im Fremdkapital sind Verbindlichkeiten und Rückstellungen enthalten. Für die Bewegung der Kreditkonten gibt es eine eigene Position.
3. Wie steht es mit dem Geld, das Sie noch zu bekommen haben (den **Forderungen** Ihres Unternehmens)? Wenn sich die Forderungen Ihres Unternehmens erhöht haben, (also zB Ihre Kunden nicht mehr so prompt zahlen), dann wirkt sich dies negativ auf Ihren Kontostand aus (das Geld liegt ja bei den Kunden am Bankkonto, nicht auf Ihrem). Wenn Sie die Forderungen senken können, bleibt mehr auf Ihrem Konto.
4. Das Geld, das Sie für **Investitionen** in das Anlagevermögen ausgegeben haben, wirkt sich natürlich negativ auf Ihren Kontostand aus.
5. Die Aufnahme **langfristiger Kredite** erhöht den Stand des Kontokorrentkontos. Rückzahlungen hingegen mussten Sie vom Kontokorrentkonto begleichen (wirkt sich daher negativ aus).
6. Wenn Sie (oder Gesellschafter) dem Unternehmen Barmittel entnommen haben (Entnahmen), so senkt dies den Bankkontostand. Einlagen erhöhen ihn.

Am Ziel dieser Reise durch die Höhen und Tiefen Ihres Bankkontos steht der **Kontostand von Kasse und Bank am Jahresende**.

WOHIN IST MEIN GEWINN ?

Wohin ist mein Gewinn ?

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Kasse/Bank Anfangsbestand	13	-117	-100
+ Jahresüberschuss	136	184	186
+ Anlagenabschreibung	33	35	38
+ Erhöhung Fremdkapital	-66	28	87
+ Senkung Vorräte	31	-40	17
- Erhöhung Forderungen	-21	-10	-57
- Investitionen	4	-56	-23
- Rückzahlung Abstattungskredite	-113	18	-52
- Ausschüttung	-134	-142	-207
= Kasse/Bank Endbestand	-117	-100	-111



CASH FLOW

Erläuterungen

Ausgehend vom **Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit** werden unbare Aufwendungen (also Aufwendungen, die nicht tatsächlich einen Geldabfluss verursachten) hinzugerechnet. Dies ergibt den **Cash Flow aus dem Ergebnis**.

Im **Cash Flow aus der laufenden Geschäftstätigkeit** werden alle Zahlungsvorgänge berücksichtigt, die sich aus der unternehmerischen Tätigkeit durch Aufwandszahlungen und Ertrageinzahlungen ergeben.

Unter Berücksichtigung von Investitionen und Mittelzu- und abflüssen aus Finanzierungsprozessen (Darlehen, Rückzahlungen, Einnahmen und Entnahmen) errechnet sich der Cash Flow gesamt (die **Veränderung der Liquidität**).

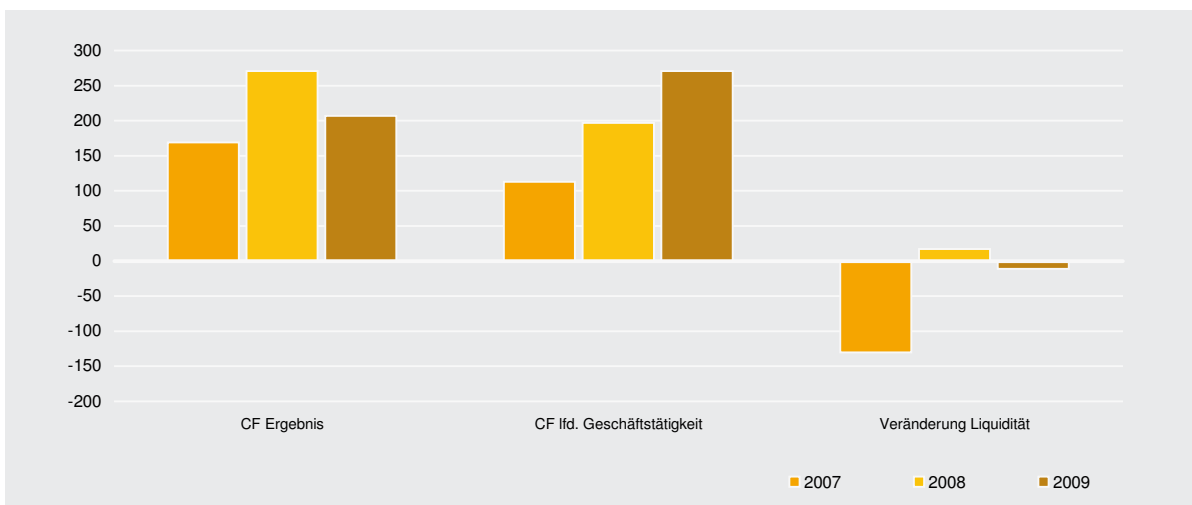
CASH FLOW

Cash Flow

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	136	251	184
+ Anlagenabschreibung	33	35	38
+ Buchwert verkaufter Sachanlagen	0	0	0
+ Buchwert und Abschreibung verkaufter Finanzanlagen	0	0	0
+/- Veränderung Abfertigungs u. Pensions RST	0	0	0
- Ertragssteuern	0	-15	-15
= Cash Flow aus dem Ergebnis	169	271	207
+/- A.o. Ergebnis	0	-52	17
+ Buchwert verk. Sachanlagen (im ao Ergebnis)	0	0	0
+/- Veränderung Rohstoffe	4	1	1
+/- Veränderung Handelsware	0	0	0
+/- Veränderung Halbfabrikate	27	-41	16
+/- Veränderung Fertigfabrikate	0	0	0
+/- Veränderung Kundenforderungen	-2	-7	-48
+/- Veränderung Sonstiges Umlaufvermögen	-19	-3	-9
+/- Veränderung Sonstige Rückst., kfr.	-4	16	15
+/- Veränderung Lieferantenverbindl., kfr.	5	-27	43
+/- Veränderung Sonstige Verbindl., kfr.	-67	39	29
= Cash Flow aus der lfd. Geschäftstätigkeit	113	197	271
- Investitionen	4	-56	-23
+/- Aufnahme / Tilgung Darlehen	-113	18	-52
+/- Veränderung Sonstige Verbindl., lfr.	0	0	0
- Ausschüttung	-134	-142	-207
= Veränderung der Liquidität	-130	17	-11

Kontrollrechnung	2007	2008	2009
EB Liq. Mittel - Betriebsmittelkredite	-117	-100	-111
- AB Liq. Mittel - Betriebsmittelkredite	13	-117	-100
= Veränderung der Liquidität	-130	17	-11

Cash Flow



STEUERBELASTUNG

Steuerbelastung 2009

	Belastung in 1.000 Euro	Vorauszahlung in 1.000 Euro	Nachzahlung / Gutschrift in 1.000 Euro
Einkommensteuer	0	0	0
Umsatzsteuer	0	0	0
Steuer 3	0	0	0
Steuer 4	0	0	0
Steuer 5	0	0	0
Summe	0	0	0

Erforderliche Zahlungen

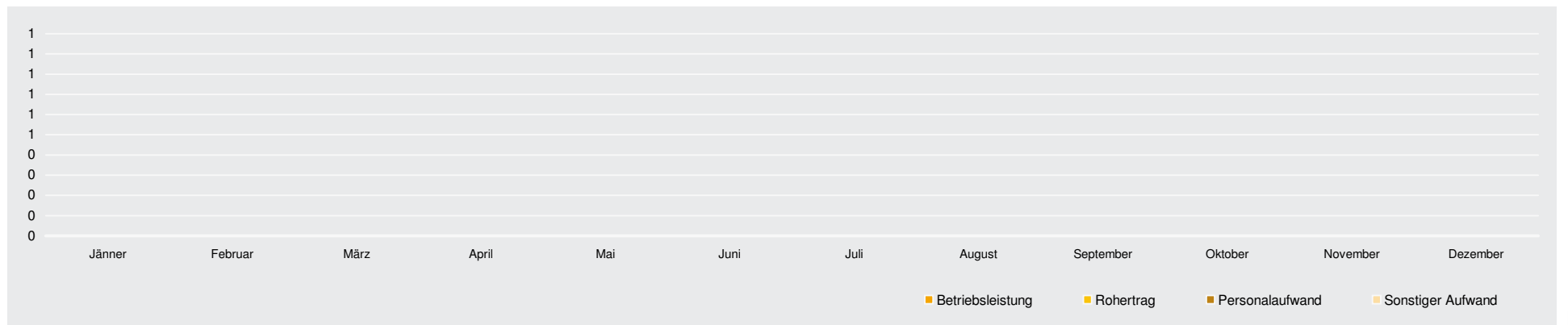
	Zahlung in 1.000 Euro
4 Wochen nach Bescheid	0
Anpassung Est-VZ 2005, 15.11.2005	0

MONATSANALYSE

Erfolgsrechnung 2009

Beträge in 1.000 Euro	Jänner	Februar	März	April	Mai	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Dezember	2009
Umsatzerlöse	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Erlösberichtigungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
= Nettoumsatz	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+/- Bestandsveränderungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ Aktivierte Eigenleistungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
= Betriebsleistung	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Materialeinsatz	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Wareneinsatz	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Fremdleistungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Sonstige variable Kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
= Rohertrag	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personalaufwand	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sonstiger Aufwand	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Erfolgsvergleich 2009

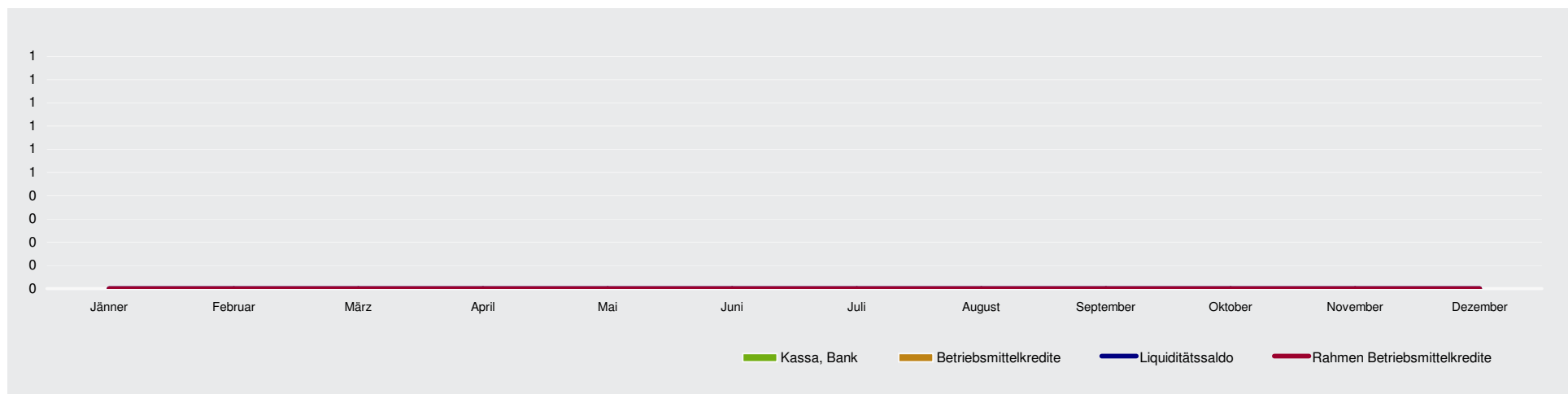


MONATSANALYSE

Liquidität 2009

Beträge in 1.000 Euro	Jänner	Februar	März	April	Mai	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Dezember	2009
Kassa, Bank	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Betriebsmittelkredite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Liquiditätssaldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rahmen Betriebsmittelkredite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

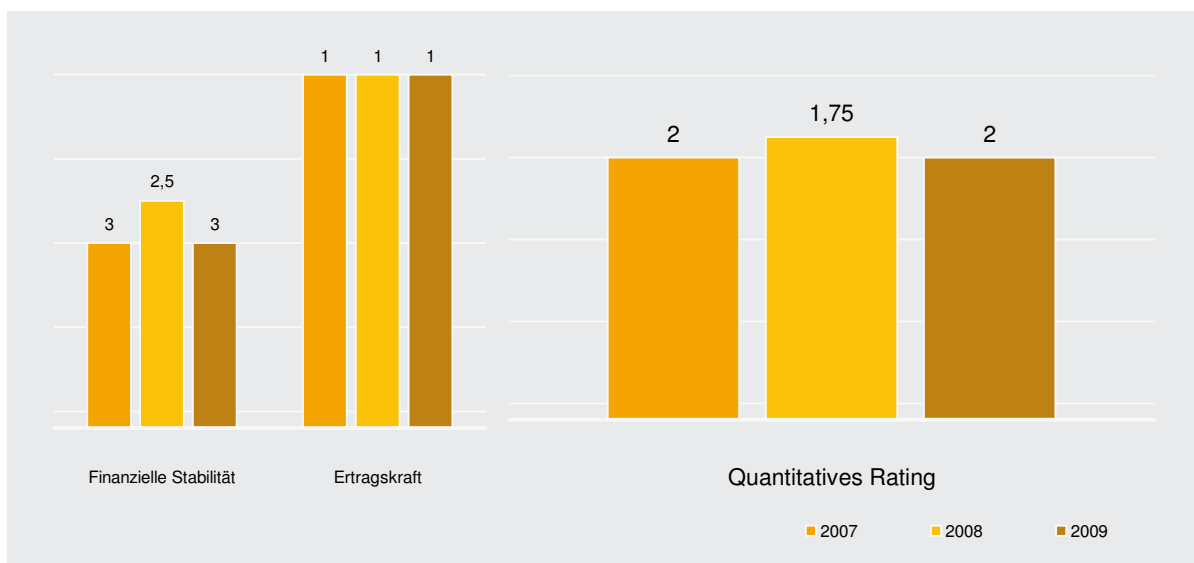
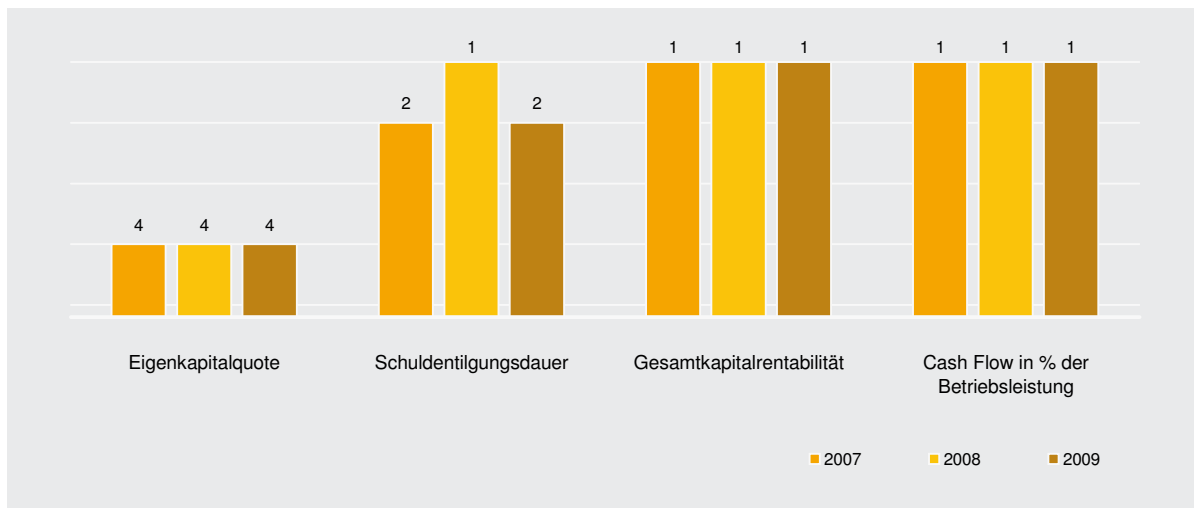
Liquidität 2009



RATING

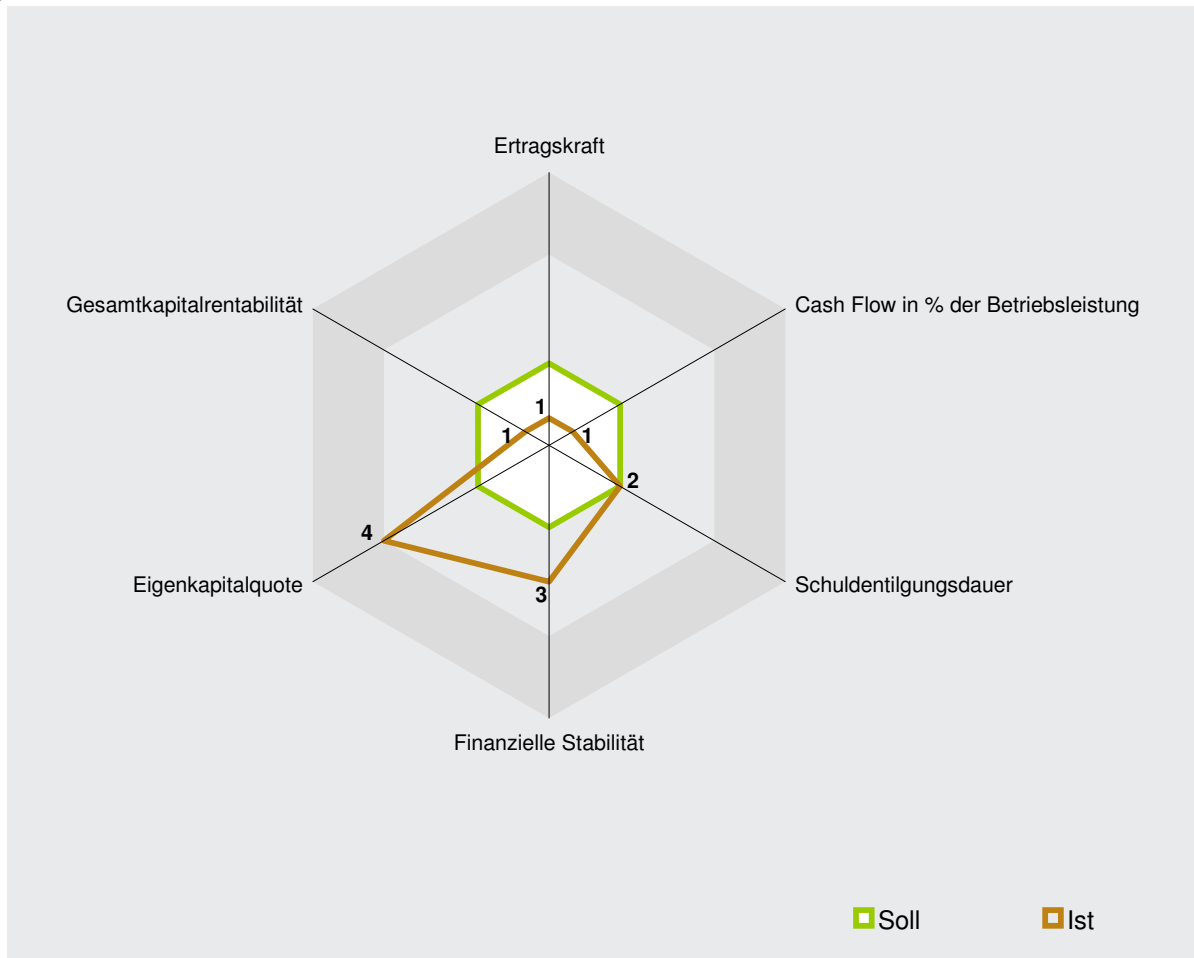
Quantitatives Rating

	2007		2008		2009	
	Jahresabschluss Wert	Note	Jahresabschluss Wert	Note	Jahresabschluss Wert	Note
Finanzielle Stabilität						
Eigenkapitalquote	4,5%	4	9,6%	4	6,6%	4
Schuldentilgungsdauer	4,0 J	2	2,6 J	1	3,6 J	2
Rating Finanzielle Stabilität		3		2,5		3
Ertragskraft						
Gesamtkapitalrentabilität	21,4%	1	36,8%	1	26,5%	1
Cash Flow in % der Betriebsleistung	12,7%	1	14,9%	1	12,2%	1
Rating Ertragskraft		1		1		1
Quantitatives Rating		2		1,75		2



RATING

Quantitatives Rating - Diagnose 2009



RATING

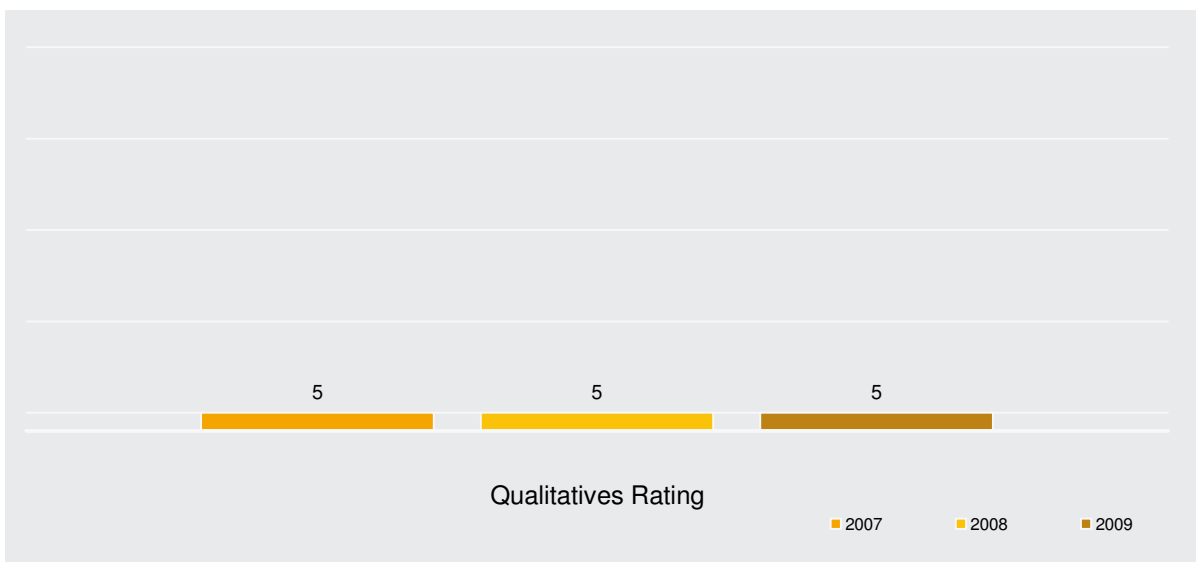
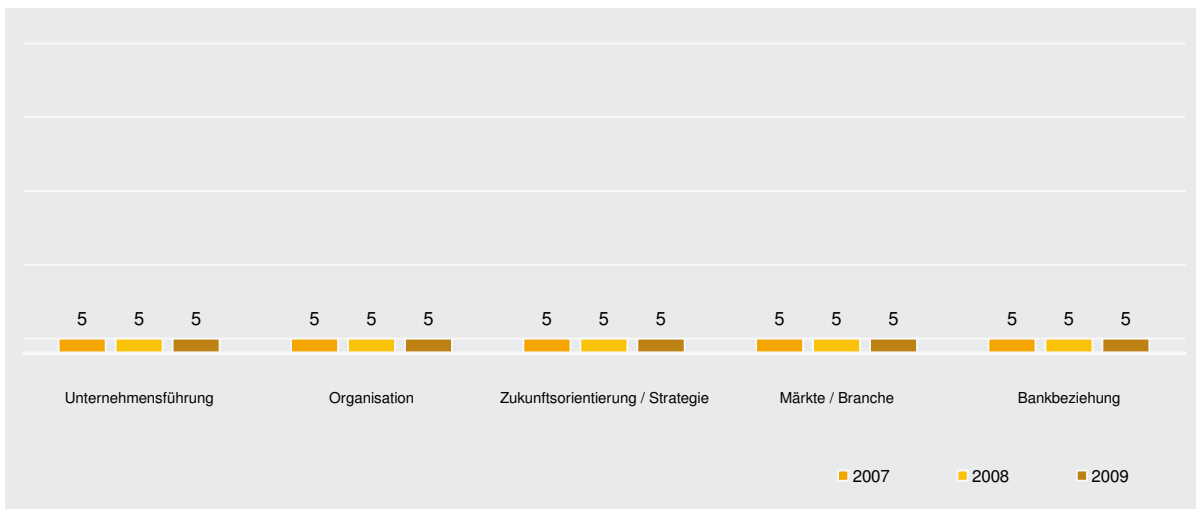
Quantitatives Rating - Notenschlüssel

	Sehr Gut Note 1	Gut Note 2	Mittel Note 3	Schlecht Note 4	Insolvenz- gefährdet Note 5
Eigenkapitalquote	> 30 %	> 20 %	> 10 %	> 0 %	<= 0 %
Schuldentilgungsdauer	< 3 Jahre	< 5 Jahre	< 12 Jahre	< 30 Jahre	>= 30 Jahre
Gesamtkapitalrentabilität	> 15 %	> 12 %	> 8 %	> 0 %	<= 0 %
Cash Flow in % der Betriebsleistung	> 10 %	> 8 %	> 5 %	> 0 %	<= 0 %

RATING

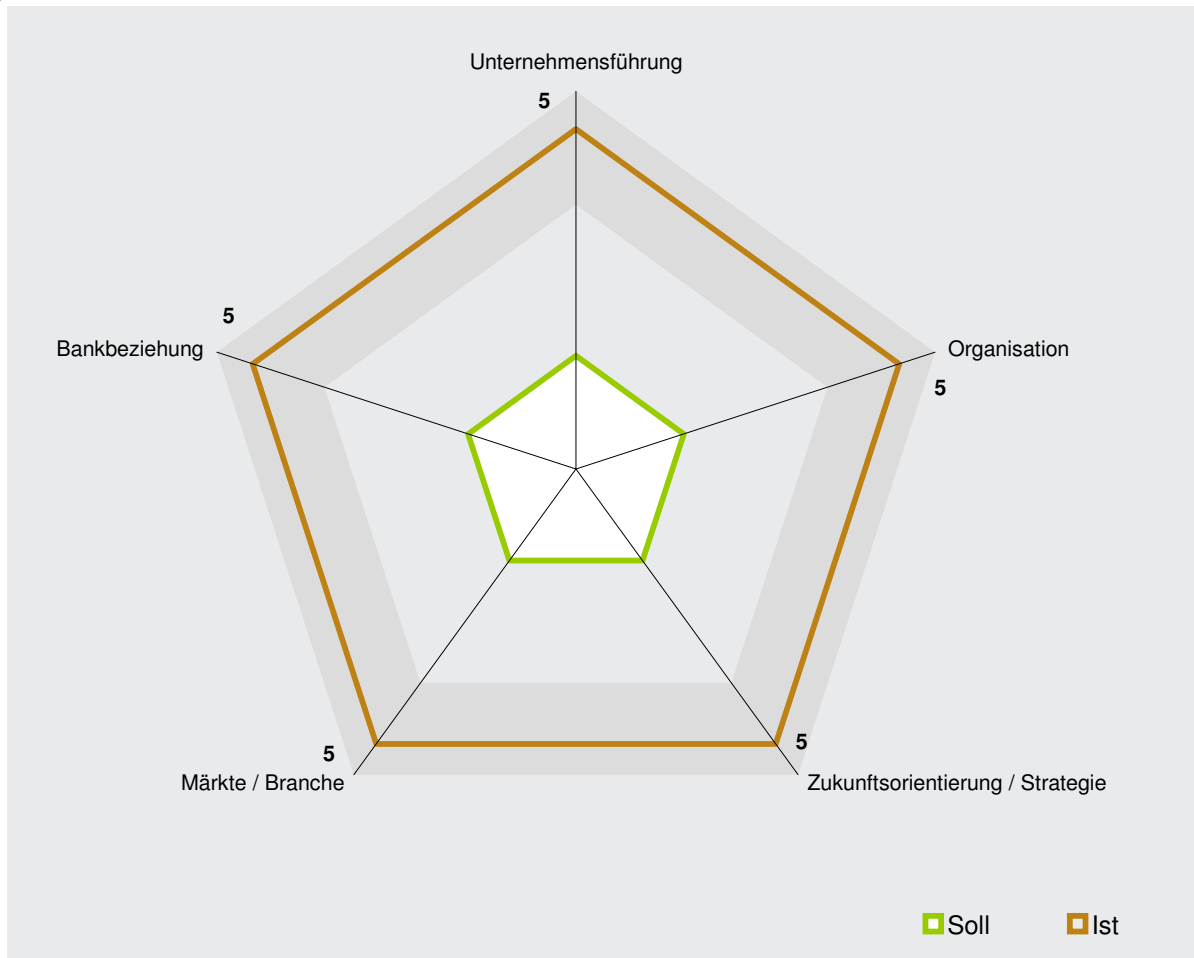
Qualitatives Rating

	2007	2008	2009
Unternehmensführung	5	5	5
Organisation	5	5	5
Zukunftsorientierung / Strategie	5	5	5
Märkte / Branche	5	5	5
Bankbeziehung	5	5	5
Qualitatives Rating	5	5	5



RATING

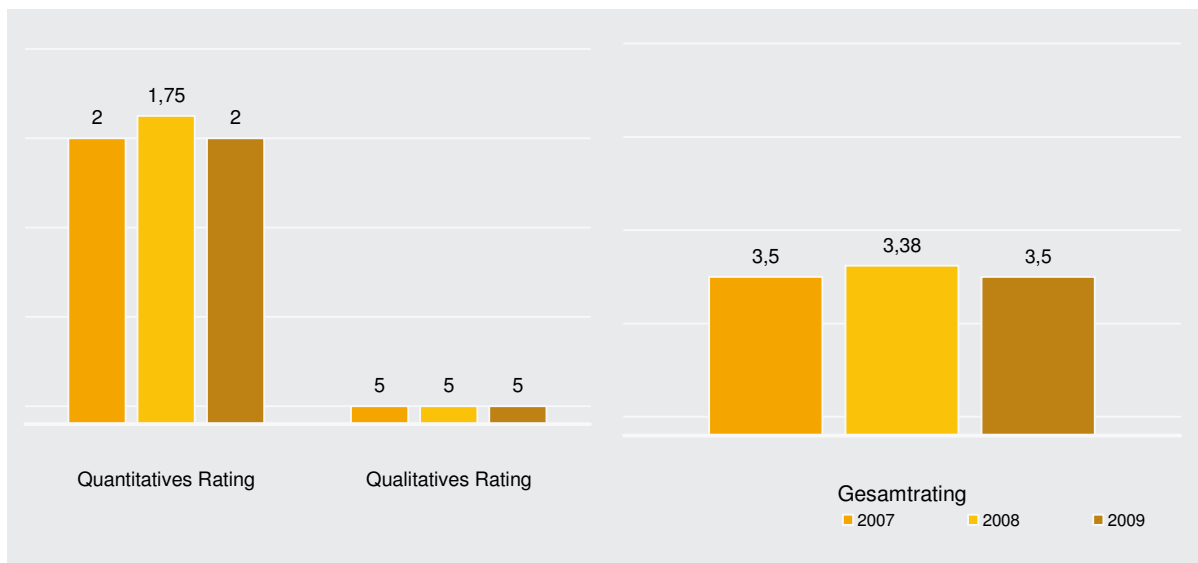
Qualitatives Rating - Diagnose 2009



RATING

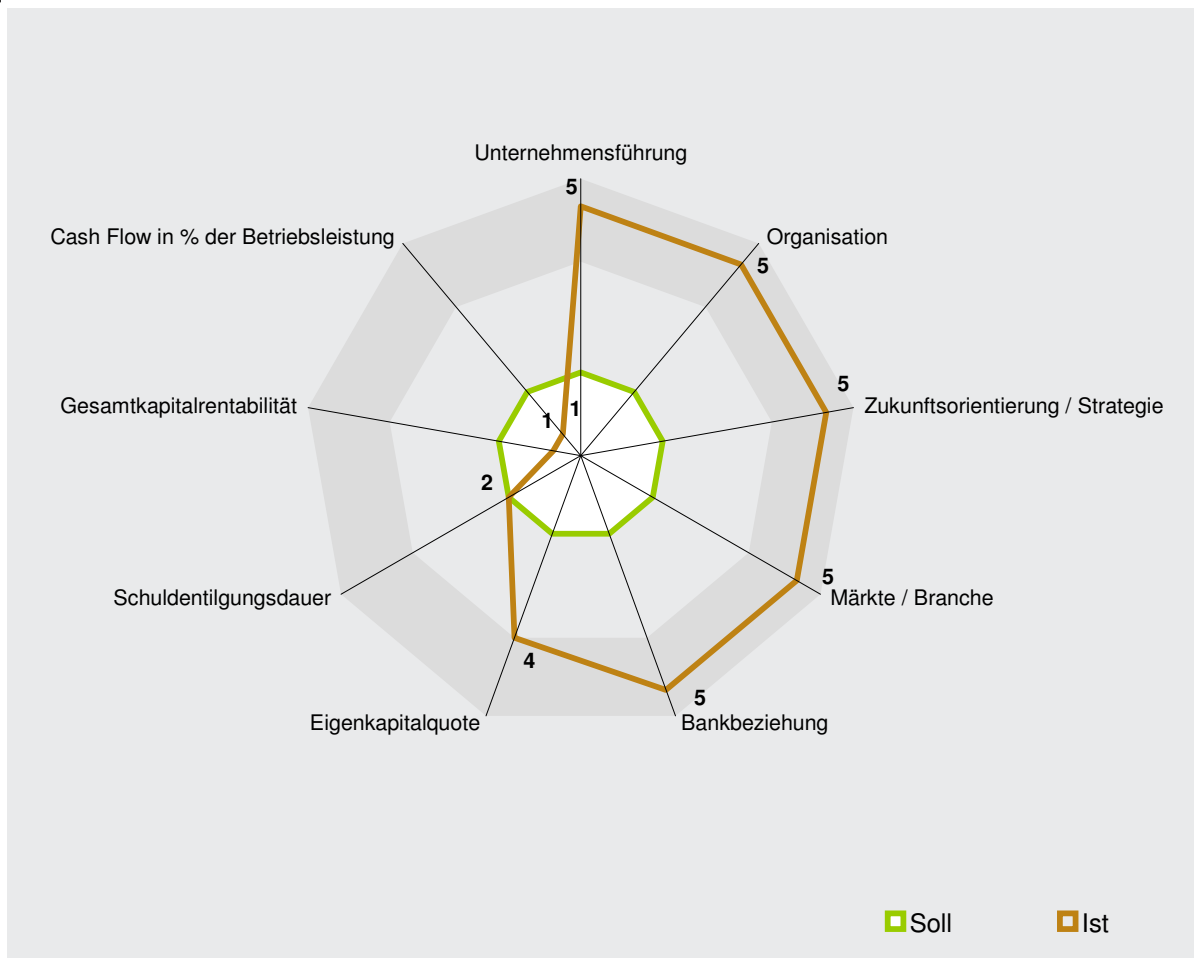
Gesamtrating

	2007	2008	2009
Quantitatives Rating	2	1,75	2
Qualitatives Rating	5	5	5
Gesamtrating	3,5	3,38	3,5



RATING

Gesamtrating - Diagnose 2009



BONITÄTSINDIKATOREN

Erläuterungen

Wie ruhig können Sie Ihrem Banker in die Augen sehen?

Auf Basis der sogenannten multiplen Diskriminanzanalyse nach der vereinfachten Methode werden sechs Kennzahlen errechnet und gewichtet. Die Summe ergibt den Insolvenzfrühwarnindikator.

Mittels einer Interpretationstabelle wird Ihr Unternehmen zwischen "extrem gut" und "stark insolvenzgefährdet" eingestuft.

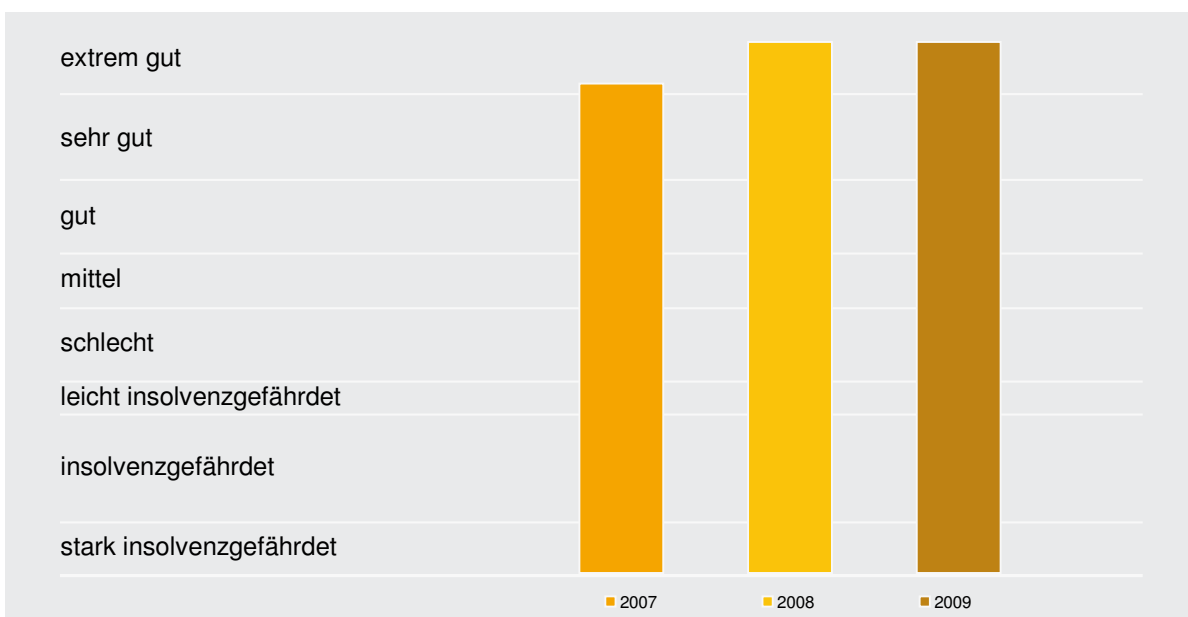
BONITÄTSINDIKATOREN

Bonitätsindikatoren

Formel	x Gewichtungs- faktor	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss
<u>Cash Flow p.a.</u> Verbindlichkeiten	1,5	0,377	0,582	0,416
<u>Bilanzsumme</u> Verbindlichkeiten	0,08	0,084	0,088	0,086
<u>EGT p.a.</u> Bilanzsumme	10	1,929	3,247	2,303
<u>EGT p.a.</u> Betriebsleistung p.a.	5	0,512	0,688	0,541
<u>Vorräte p.a.</u> Betriebsleistung p.a.	0,3	0,019	0,021	0,019
<u>Betriebsleistung p.a.</u> Bilanzsumme	0,1	0,189	0,236	0,213
Insolvenzfrühwarn-Indikator		3,109	4,862	3,578

Interpretationstabelle

> 3,0	extrem gut	3,109	4,862	3,578
> 2,2	sehr gut			
> 1,5	gut			
> 1,0	mittel			
> 0,3	schlecht			
< 0,3	leicht insolvenzgefährdet			
< 0,0	insolvenzgefährdet			
< - 1,0	stark insolvenzgefährdet			



KENNZAHLENANALYSE

Erläuterungen

Die im 3-Jahresvergleich dargestellten Kennzahlen dienen der Detailanalyse des Jahreszeugnisses.

Zuerst werden die errechneten Werte der Kennzahlen im 3-Jahresvergleich gegenübergestellt.

In der **Benotung** der 23 Kennzahlen sehen Sie, wie Ihr Unternehmen im Vergleich mit anderen Unternehmen Ihrer Branchengruppe positioniert ist. Die Kennzahlen sind gruppiert und gewichtet. Die Gesamtnote des Jahreszeugnisses (bestehend aus den Kennzahlen Eigenkapitalquote, Schuldentilgungsdauer, Gesamtkapitalrentabilität und Cash Flow in Prozent der Betriebsleistung) sollte von der Gesamtnote der 23 Kennzahlen nicht wesentlich abweichen.

In den **Erläuterungen** der Kennzahlen finden Sie eine Erklärung jeder einzelnen Kennzahl mit einer Darstellung der Werte und des Trends.

KENNZAHLENANALYSE

Finanzielle Stabilität

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Veränderung Vorjahr
Analysebereich: INVESTITION				
Anlagenintensität	44,4%	43,2%	39,9%	-3,3%
Abschreibungsquote	10,5%	10,5%	11,9%	1,4%
Investitionsdeckung	-825,0%	62,5%	165,2%	102,7%
Analysebereich: FINANZIERUNG				
Eigenkapitalquote	4,5%	9,6%	6,6%	-3,0%
Anlagendeckung A	10,2%	22,2%	16,6%	-5,5%
Anlagendeckung B	107,0%	118,3%	100,9%	-17,3%
Working Capital	22	61	3	-58
Working Capital Ratio	5,6%	13,9%	0,6%	-13,3%
Lagerdauer in Tagen	205 Tg.	159 Tg.	162 Tg.	3 Tg.
Debitorenziel in Tagen	60 Tg.	46 Tg.	54 Tg.	8 Tg.
Kreditorenziel in Tagen	185 Tg.	131 Tg.	132 Tg.	1 Tg.
Vorratshaltung	6,5%	6,9%	6,4%	-0,5%
Analysebereich: LIQUIDITÄT				
Schuldentilgungsdauer in Jahren	4,0 J	2,6 J	3,6 J	1,0 J
Liquidität 1. Grades	1,4%	0,5%	0,6%	0,1%
Liquidität 2. Grades (Acid-Test)	82,7%	82,8%	77,8%	-5,0%
Liquidität 3. Grades (Mobilität)	105,9%	116,1%	100,6%	-15,5%

Ertragskraft

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Veränderung Vorjahr
Analysebereich: RENTABILITÄT				
Gesamtkapitalrentabilität	21,4%	36,8%	26,5%	-10,3%
Eigenkapitalrentabilität	438,7%	473,6%	289,8%	-183,8%
Return on Stock Investment (ROSTI)				
Kapitalumschlag	1,8 x	2,5 x	2,2 x	-0,3 x
Return On Investment (ROI)	21,4%	36,8%	26,5%	-10,3%
Analysebereich: AUFWANDSTRUKTUR / ERFOLG				
Cash Flow in % d. BL	12,7%	14,9%	12,2%	-2,7%
Material / Waren- & Personalintensität	66,7%	71,2%	71,7%	0,5%
Material / Waren- & Fremdleistungsintensität	14,6%	13,3%	15,5%	2,2%
Personalintensität	53,1%	57,9%	56,2%	-1,7%
Rohertrag in % d. BL	85,4%	86,7%	84,5%	-2,2%
Fremdkapitalzinsen in % d. BL	1,5%	1,2%	1,4%	0,2%
Preisspielraum	10,2%	13,8%	10,8%	-2,9%
Abschreibung in % d. BL	2,5%	1,9%	2,2%	0,3%
Deckungsbeitragsrate	85,4%	86,7%	84,5%	-2,2%
Break-Even-Point in % d. BL	88,0%	84,1%	87,2%	3,1%
Mengenspielraum	12,0%	15,9%	12,8%	-3,1%

KENNZAHLENBENOTUNG

Finanzielle Stabilität

	Gewichtung	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss
Analysebereich: INVESTITION				
Anlagenintensität	50,00%	5	4	4
Abschreibungsquote	50,00%	5	5	5
Gesamt INVESTITION	20,00%	5,0	4,5	4,5
Analysebereich: FINANZIERUNG				
<i>Eigenkapitalquote</i>	<i>40,00%</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>4</i>
Anlagendeckung A	10,00%	3	3	3
Anlagendeckung B	10,00%	3	2	3
Working Capital Ratio	10,00%	2	2	2
Lagerdauer in Tagen	10,00%	5	5	5
Debitorenziel in Tagen	10,00%	3	3	3
Kreditorenziel in Tagen	10,00%	5	4	4
Gesamt FINANZIERUNG	40,00%	3,7	3,5	3,6
Analysebereich: LIQUIDITÄT				
<i>Schuldentilgungsdauer in Jahren</i>	<i>80,00%</i>	<i>2</i>	<i>1</i>	<i>2</i>
Liquidität 2. Grades (Acid-Test)	10,00%	4	4	4
Liquidität 3. Grades (Mobilität)	10,00%	2	2	2
Gesamt LIQUIDITÄT	40,00%	2,2	1,4	2,2
Gesamt	50,00%	3,4	2,9	3,2

Ertragskraft

		2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss
Analysebereich: RENTABILITÄT				
<i>Gesamtkapitalrentabilität</i>	<i>50,00%</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>
Eigenkapitalrentabilität	20,00%	1	1	1
Return on Stock Investment (ROSTI)	10,00%			
Kapitalumschlag	10,00%	2	1	1
Return On Investment (ROI)	10,00%	1	1	1
Gesamt RENTABILITÄT	50,00%	1,1	1,0	1,0
Analysebereich: AUFWANDSTRUKTUR / ERFOLG				
<i>Cash Flow in % d. BL</i>	<i>50,00%</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>
Material / Waren- & Personalintensität	10,00%	1	1	1
Fremdkapitalzinsen in % d. BL	10,00%	2	1	2
Preisspielraum	10,00%	1	1	1
Abschreibung in % d. BL	10,00%	2	1	1
Mengenspielraum	10,00%	1	1	1
Gesamt AUFWAND / ERFOLG	50,00%	1,2	1,0	1,1
Gesamt	50,00%	1,2	1,0	1,1

Gesamtnote

		2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss
GESAMTNOTE		2,3	1,9	2,1

ERLÄUTERUNG DER KENNZAHLEN

Analysebereich: INVESTITIONEN

Anlagenintensität

Die Anlagenintensität zeigt, in welchem Ausmaß das Vermögen Ihres Unternehmens aus Anlagevermögen besteht.

Ist die Anlagenintensität niedrig, so ist Ihr Unternehmen flexibler, d.h. kann rascher auf Änderungen des Marktes reagieren.

Eine hohe Anlagenintensität deutet jedoch ebenso auf rege Investitionstätigkeit hin. Bei Industriebetrieben ist dies von Vorteil.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	44,4%	43,2%	39,9%	-3,3%
Benotung	5	4	4	positiv

Abschreibungsquote

Die Kennzahl beschreibt die prozentuale Höhe der Abschreibungen bezogen auf das Anlagevermögen. Aus ihr können Erkenntnisse über die durchschnittliche Nutzungsdauer (Restnutzungsdauer) der Anlagegüter gewonnen werden.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	10,5%	10,5%	11,9%	1,4%
Benotung	5	5	5	positiv

Investitionsdeckung

Die Investitionsdeckung drückt aus, in welchem Verhältnis die getätigten Investitionen zu den Abschreibungen stehen. Es wird signalisiert, ob neben den notwendigen Ersatzinvestitionen echte Neuinvestitionen getätigt worden sind. Ist das Ergebnis kleiner als 100% bedeutet dies, dass zusätzlich zu den Ersatzinvestitionen echte Neuinvestitionen getätigt wurden und vice versa.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	-825,0%	62,5%	165,2%	102,7%

ERLÄUTERUNG DER KENNZAHLEN

Analysebereich: FINANZIERUNG

Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote ist eine der wichtigsten Kennzahlen für die Unternehmensanalyse. Die Kennzahl wird insbesondere von Fremdkapitalgebern zur Beurteilung des Kreditrisikos herangezogen. Die Eigenkapitalquote sagt aus, wie viel Prozent des gesamten Unternehmenskapitals bzw. der Vermögensgegenstände aus Eigenmitteln stammen. Die Funktionen des Eigenkapitals des Unternehmens sind insbesondere:

- Finanzierung
- Risikominimierung

Die Finanzierungsfunktion des Eigenkapitals ergibt sich daraus, dass die im Unternehmen vorhandenen Vermögensgegenstände, zumindest teilweise, durch Eigenmittel finanziert werden sollen. Das Eigenkapital kann, wie bei der Bilanzdarstellung erläutert, ausschließlich durch Ein- bzw. Auszahlungen in das Unternehmen sowie durch den erwirtschafteten Gewinn bzw. Verlust verändert werden. Daraus ergibt sich, dass die Höhe des Eigenkapitals den Risikopolster eines Unternehmens bestimmt. D.h. wie viel Verlust ein Unternehmen vertragen und noch immer ein positives Eigenkapital in der Bilanz ausweisen kann, ohne dass es zu Zuzahlungen der Gesellschafter kommen muss. Je höher die Eigenkapitalquote ist, desto besser ist die Beurteilung dieser Kennzahl.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	4,5%	9,6%	6,6%	-3,0%
Benotung	4	4	4	negativ

Anlagendeckung A

Die Anlagendeckung A wird auch als „Goldene Bilanzregel“ bezeichnet. Die Anlagendeckung A gibt an, wie viel Prozent des Anlagevermögens durch Eigenkapital gedeckt wird. Der Grundsatz der „Goldenen Bilanzregel“ sagt, dass zumindest das langfristig im Unternehmen gebundene Anlagevermögen langfristig finanziert werden soll. Als langfristige Finanzierung wird hierfür die Höhe des Eigenkapitals angenommen. Das Eigenkapital steht grundsätzlich dem Unternehmen langfristig zur Finanzierung zur Verfügung (als Ausnahme können die Beträge angenommen werden die zur Ausschüttung bzw. Auszahlung aus dem Unternehmen bereitgestellt sind).

Die „Goldene Bilanzregel“ ist dann erfüllt, wenn die Anlagendeckung A zumindest 100 Prozent beträgt. Je höher die Anlagendeckung A ist, desto eher ist die langfristige Unternehmensfinanzierung sichergestellt.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	10,2%	22,2%	16,6%	-5,5%
Benotung	3	3	3	negativ

ERLÄUTERUNG DER KENNZAHLEN

Anlagendeckung B

Die Anlagendeckung B steht in einem engen Verhältnis zur Anlagendeckung A. Bei vielen Unternehmen (so auch bei dem oben beschriebenen Beispiel) wird die „Goldene Bilanzregel“ nicht erfüllt, d.h. das Anlagevermögen ist nicht vollständig durch Eigenkapital finanziert. Die Anlagendeckung B schließt zusätzlich zum Eigenkapital auch das langfristige Fremdkapital des Unternehmens in die Betrachtung mit ein. Zum langfristigen Fremdkapital gehören z.B. langfristige Bankkredite. Zumindest das gesamte langfristige Kapital des Unternehmens sollte die Finanzierung des Anlagevermögens ermöglichen.

Falls die Anlagendeckung B unter 100 Prozent ist, bedeutet dies, dass langfristiges Vermögen zum Teil kurzfristig finanziert wird. Dies kann zu Finanzierungs- und Liquiditätsschwierigkeiten des Unternehmens führen.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	107,0%	118,3%	100,9%	-17,3%
Benotung	3	2	3	negativ

Working Capital

Das Working Capital berechnet sich durch Subtraktion des kurzfristigen Fremdkapitals vom kurzfristigen Umlaufvermögen. Es sollte unbedingt positiv sein und möglichst 30% bis 50% des Umlaufvermögens betragen (siehe Working Capital Ratio). Bei einem negativen Wert ist eine fristenkongruente Finanzierung nicht gegeben. In diesem Fall können Liquiditätsschwierigkeiten die Folge sein.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
in 1.000 Euro	22	61	3	-58

Working Capital Ratio

Diese Kennzahl zeigt, wie viel Prozent des Umlaufvermögens langfristig finanziert sind. Je höher der Prozentsatz ist, desto günstiger ist das Umlaufvermögen finanziert. Ist das Umlaufvermögen z.B. ausschließlich kurzfristig finanziert, so muss beispielsweise ein höherer Lagerbestand kurzfristig und damit teuer finanziert werden.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	5,6%	13,9%	0,6%	-13,3%
Benotung	2	2	2	negativ

ERLÄUTERUNG DER KENNZAHLEN

Lagerdauer in Tagen

Die Kennzahl zeigt an, wie viele Tage eines Jahres eingekauftes Material oder Ware im Durchschnitt auf Lager liegt. Eine hohe Lagerdauer kann darauf hindeuten, dass:

- Kein ausreichendes Lagermanagement im Unternehmen vorhanden ist
 - Im Lagerbereich viele Waren vorhanden sind, die nicht mehr benötigt werden
 - Das Unternehmen nur gering von Lieferanten bezüglich Liefermöglichkeiten abhängig ist
- Eine niedrige Lagerdauer kann darauf hindeuten, dass:

- Das Lager Großteils auf Lieferanten ausgelagert ist (hohe Abhängigkeit des Unternehmens)
- Kein ausreichendes Lagermanagement im Unternehmen vorhanden ist

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Tagen	205	159	162	3
Benotung	5	5	5	negativ

Debitorenziel in Tagen

Je höher die durchschnittliche Anzahl der Tage ist, innerhalb der Ihre Kunden Ihre Rechnungen bezahlen, desto länger dauert es, bis Ihr wohlverdientes Geld auf Ihrem Bankkonto liegt. Für die Debitorendauer ist insbesondere der Vergleich zu den durchschnittlich gewährten Zahlungszielen des Unternehmens bei Kunden interessant.

Eine höhere Forderungsdauer als dem Kunden gewährt wird, kann darauf hindeuten, dass:

- Kein ausreichendes Forderungsmanagement im Unternehmen vorhanden ist
- Die Kunden teilweise Liquiditätsprobleme haben und nicht rechtzeitig zahlen

Eine niedrigere Forderungsdauer als dem Kunden gewährt wird, kann darauf hindeuten, dass:

- Die Kunden die Möglichkeit von Skonto ausnützen
- Zu lange Zahlungsziele gewährt werden

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Tagen	60	46	54	8
Benotung	3	3	3	negativ

ERLÄUTERUNG DER KENNZAHLEN

Kreditorenziel in Tagen

Diese Kennzahl gibt an, wie lange es durchschnittlich dauert, bis Ihre Lieferanten ihr Geld bekommen. Für die Kreditorendauer ist insbesondere der Vergleich zu den durchschnittlich gewährten Zahlungszielen der Lieferanten aussagekräftig.

Eine höhere Kreditorendauer als vom Lieferanten gewährt wird, kann darauf hindeuten, dass:

- Kein ausreichendes Verbindlichkeitsmanagement im Unternehmen vorhanden ist
- Das Unternehmen teilweise Liquiditätsprobleme hat und nicht rechtzeitig bezahlen kann

Eine niedrigere Kreditorendauer als vom Lieferanten gewährt wird, kann darauf hindeuten, dass:

- Das Unternehmen die Möglichkeit von Skonto ausnützt

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Tagen	185	131	132	1
Benotung	5	4	4	negativ

Vorratshaltung

In dieser Kennzahl wird die Summe der Vorräte in Bezug zu der Betriebsleistung gesetzt und beschreibt daher die Vorratsintensität. Diese Kennzahl ist sehr branchenabhängig und sie gibt an, wie viel Kapital und damit auch Liquidität im Lager gebunden ist.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	6,5%	6,9%	6,4%	-0,5%

Analysebereich: LIQUIDITÄT

Schuldentilgungsdauer in Jahren

In wie vielen Jahren kann Ihr Unternehmen seine Schulden aus eigener Kraft begleichen? Diese Kennzahl gibt darauf Antwort, indem Sie das Fremdkapital den freien liquiden Mitteln pro Jahr (dem Cash Flow) gegenüber stellt. Eine geringe Schuldentilgungsdauer ist als positiv zu werten, da sie auf geringe Inanspruchnahme von Fremdkapital und/oder auf eine hohe Ertragskraft zurückzuführen ist. Erfolgreiche Betriebe haben in der Regel eine Schuldentilgungsdauer von weniger als sieben Jahren.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Jahren	4,0	2,6	3,6	1,0
Benotung	2	1	2	negativ

ERLÄUTERUNG DER KENNZAHLEN

Liquidität 1. Grades

Diese Kennzahl gibt an, wie viel Prozent des kurzfristigen Fremdkapitals durch flüssige Mittel gedeckt sind. Bei dieser Kennzahl handelt es sich, wie bei den beiden anderen Liquiditätskennzahlen (2. und 3. Grades) auch, um stichtagsbezogene Werte, die bezogen auf den Stichtag stark beeinflusst werden können.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	1,4%	0,5%	0,6%	0,1%

Liquidität 2. Grades (Acid-Test)

Wie groß ist die Zahlungsbereitschaft des Unternehmens? Die Liquidität 2. Grades zeigt, in welchem Umfang das kurzfristige Fremdkapital durch flüssige Mittel und Forderungen gedeckt ist. Grundsätzlich kann ein Kennzahlenwert größer als 100 als ausreichend angesehen werden. Ist der Kennzahlenwert kleiner als 100, so ist die Liquidität als knapp zu bezeichnen.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	82,7%	82,8%	77,8%	-5,0%
Benotung	4	4	4	negativ

Liquidität 3. Grades (Mobilität)

Die Liquidität 3. Grades gibt Auskunft darüber, ob den Schulden, die Sie kurzfristig bezahlen müssen, ausreichend Vermögen, welches Sie kurzfristig veräußern können, gegenüber steht. Eine hohe Liquidität 3. Grades kann darauf hindeuten, dass:

- Das Unternehmen keine kurzfristigen Finanzierungsprobleme hat
- Viele liquide Mittel im Unternehmen gebunden sind, aber nicht betriebsnotwendig sind

Eine niedrige Liquidität 3. Grades kann darauf hindeuten, dass:

- Das Unternehmen kurzfristige Finanzierungsprobleme bekommen kann
- Zur Finanzierung der kurzfristigen Verbindlichkeiten langfristiges Vermögen verwertet werden muss

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	105,9%	116,1%	100,6%	-15,5%
Benotung	2	2	2	negativ

ERLÄUTERUNG DER KENNZAHLEN

Analysebereich: RENTABILITÄT

Gesamtkapitalrentabilität

Die Gesamtkapitalrentabilität stellt die gesamte Rendite des Unternehmens dar und entspricht dem Return on Investment. Sie spiegelt wider, mit welcher Effizienz das im Unternehmen eingesetzte Gesamtkapital, unabhängig von seiner Finanzierung, arbeitet. Je höher der Prozentsatz, desto günstiger.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	21,4%	36,8%	26,5%	-10,3%
Benotung	1	1	1	negativ

Eigenkapitalrentabilität

Die Eigenkapitalrentabilität ist die Verzinsung des eingesetzten Eigenkapitals. Sie können zum Beispiel nun diesen Zinssatz mit anderen Veranlagungsformen (Finanzmarkt) vergleichen.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	438,7%	473,6%	289,8%	-183,8%
Benotung	1	1	1	negativ

ROSTI (Return on Stock Investment)

Der ROSTI gibt Auskunft über die Rentabilität Ihres Lagerbestandes und zeigt somit, wie viel Rohgewinn pro investiertem Geld Lagerwert erzielt wurden. Eine Senkung des Lagerbestandes bei gleich bleibenden Gewinnen würde diese Kennzahl ebenso verbessern, wie eine Erhöhung der Gewinne bei gleichem Lager. Diese Kennzahl ist nur bei Großhandels- und Einzelhandelsbetrieben relevant.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent				
Benotung				

Kapitalumschlag

Die Umschlagshäufigkeit des Vermögens zeigt, in welchem Verhältnis der erzielte Umsatz zum eingesetzten Vermögen steht. Je höher die Umschlagshäufigkeit ist, je schneller sich das Vermögen dreht, je geringer also das gebundene Vermögen im Verhältnis zum Umsatz ist, desto besser ist es für die Spitzenkennzahl, den ROI (siehe nachfolgende Kennzahl).

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
Häufigkeit p.a.	1,8 x	2,5 x	2,2 x	-0,3 x
Benotung	2	1	1	negativ

ERLÄUTERUNG DER KENNZAHLEN

Return on Investment

Der Return on Investment (ROI) drückt den Erfolg des Unternehmens im Verhältnis zum eingesetzten Vermögen ("Investment") aus. Da dem eingesetzten Vermögen ein ebenso hohes Kapital gegenübersteht, entspricht diese Kennzahl auch der Verzinsung des gesamten eingesetzten Kapitals, der Gesamtkapitalrentabilität.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	21,4%	36,8%	26,5%	-10,3%
Benotung	1	1	1	negativ

Analysebereich: AUFWANDSSTRUKTUR / ERFOLG

Cash Flow in Prozent der Betriebsleistung

Das Verhältnis des Cash Flows aus dem Ergebnis zum erzielten Umsatz gibt Aufschluss über die finanzielle Leistungsfähigkeit des Unternehmens. Dieser Betrag steht im Wesentlichen für Investitionen, Schuldentilgung und Gewinnausschüttung zur Verfügung.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	12,7%	14,9%	12,2%	-2,7%
Benotung	1	1	1	negativ

Material-, Waren- und Personalintensität

Material-, Wareneinsatz und die Personalkosten zählen zu den größten Kostenarten eines Unternehmens, welche zur Berechnung der jeweiligen Intensität der Betriebsleistung gegenübergestellt werden. Die Entwicklung der Intensitäten sollte immer über mehrere Jahre betrachtet werden. Die Waren- bzw. Materialintensität ist insbesondere bei Handelsunternehmen hoch, da keine zusätzliche Arbeitsleistung in die Erstellung der Leistungen einfließt (d.h. geringe Personalintensität). In Produktionsunternehmen ist zusätzlich zum Waren- bzw. Materialeinsatz Arbeitsleistung für die Leistungserstellung erforderlich, weshalb hier die Waren- bzw. Materialintensität grundsätzlich geringer ist und die Personalintensität höher.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	66,7%	71,2%	71,7%	0,5%
Benotung	1	1	1	negativ

ERLÄUTERUNG DER KENNZAHLEN

Material-, Waren- und Fremdleistungsintensität

Die Material- und Fremdleistungsintensität drückt die Material- und Fremdleistungskosten in Prozent zur Betriebsleistung aus. Da diese Kennzahl stark branchenabhängig ist, ist hier vor allem der Vergleich mit Vorperioden interessant.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	14,6%	13,3%	15,5%	2,2%

Personalintensität

Die Personalintensität veranschaulicht äquivalent zur Material- und Fremdleistungsintensität den Anteil der Personalkosten an der Betriebsleistung. Da diese Kennzahl stark branchenabhängig ist, ist hier vor allem der Vergleich mit Vorperioden interessant.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	53,1%	57,9%	56,2%	-1,7%

Rohrertrag in % der Betriebsleistung

Diese Kennzahl, auch oftmals als relativer Deckungsbeitrag bezeichnet, gibt an, wie viel Prozent der Betriebsleistung nach Abzug der variablen Kosten (Waren- und Materialeinsatz und Fremdleistungen) noch zur Deckung der fixen Kosten verbleiben.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	85,4%	86,7%	84,5%	-2,2%

Fremdkapitalzinsen in Prozent der Betriebsleistung

Steigende Fremdkapitalzinsen bei gleich bleibendem Anteil des Fremdkapitals im Unternehmen (gleich bleibender Eigenkapitalquote) deuten auf eine Verschlechterung der Konditionen für Fremdkapital hin.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	1,5%	1,2%	1,4%	0,2%
Benotung	2	1	2	negativ

ERLÄUTERUNG DER KENNZAHLEN

Abschreibungen in Prozent der Betriebsleistung

Diese Kennzahl gibt die Nutzung des Anlagevermögens in Relation zum Umsatz an. Ist die Abschreibung im Vergleich zu den Vorjahren rückläufig, dann besteht die Gefahr, dass nicht im ausreichenden Ausmaß neu investiert wird.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	2,5%	1,9%	2,2%	0,3%
Benotung	2	1	1	negativ

Preisspielraum

Dieser gibt an, um wie viel der Preis maximal zurückgehen darf, ohne Verlust zu erleiden. Ergibt die Kennzahl einen negativen Wert, so gibt sie darüber Auskunft, um wie viel Prozent der Verkaufspreis steigen muss, um keinen Verlust mehr zu erzielen. Der Preisspielraum entspricht der Umsatzrentabilität.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	10,2%	13,8%	10,8%	-2,9%
Benotung	1	1	1	negativ

Mengenspielraum

Um wie viel Prozent kann der Umsatz mengenmäßig zurückgehen, um die Kosten noch zu decken? Wenn die umgesetzte Menge stärker zurückgeht, können die Kosten nicht mehr gedeckt werden und das Unternehmen erwirtschaftet Verluste (Sicherheitsgrad). Die Kennzahl sollte mehr als 10 % betragen, weniger als 3 % sind alarmierend, weil bereits kleine Umsatzrückgänge das Unternehmen in die Verlustzone bringen können. Der Mengenspielraum sollte daher auch permanent beobachtet werden.

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Trend
In Prozent	12,0%	15,9%	12,8%	-3,1%
Benotung	1	1	1	negativ

RETURN ON INVESTMENT

Erläuterungen

Der Return on Investment (ROI) drückt den Erfolg des Unternehmens im Verhältnis zum eingesetzten Vermögen ("Investment") aus. Da dem eingesetzten Vermögen ein ebenso hohes Kapital gegenübersteht, entspricht diese Kennzahl auch der Verzinsung des gesamten eingesetzten Kapitals, der Gesamtkapitalrentabilität.

Damit wird die Frage beantwortet: Wie viel bleibt für das investierte Geld?
Womit auch Vergleiche zu alternativen Formen der Kapitalveranlagung gezogen werden können.

Um die Entstehung des ROI bzw. der Gesamtkapitalrentabilität nachvollziehen zu können, wird die Kennzahl in zwei weitere, ihr zu Grunde liegende Kennzahlen, zerlegt, die Umsatzrentabilität und die Umschlagshäufigkeit des Vermögens.

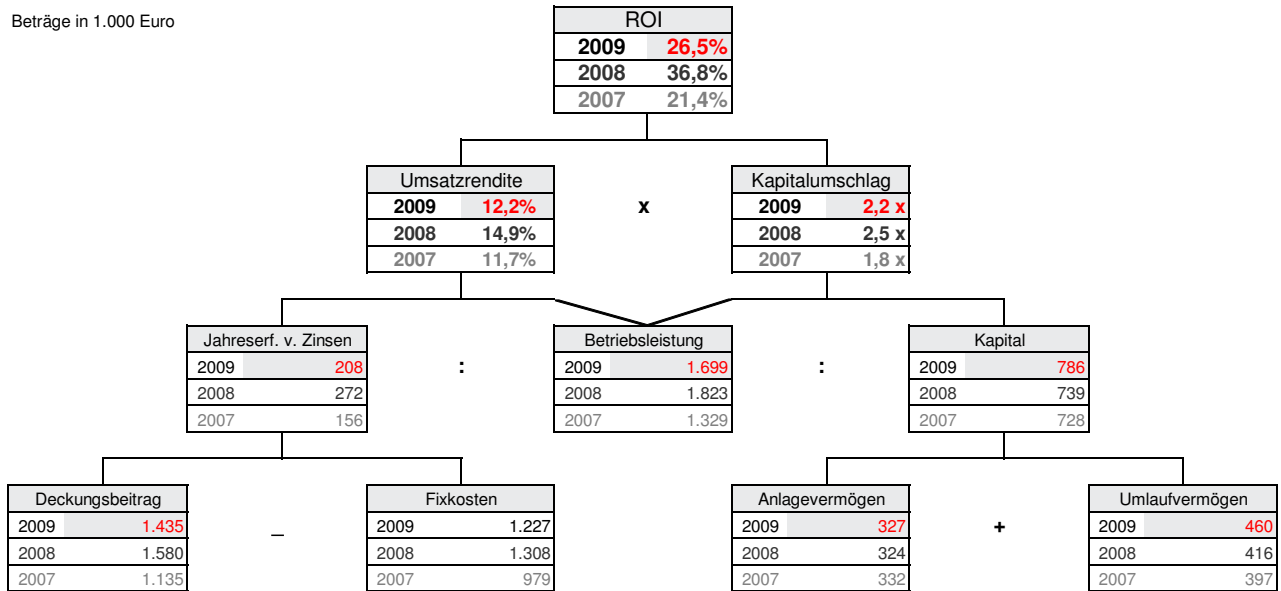
Die **Umsatzrentabilität** gibt an, wie viel Prozent vom Umsatz als Gewinn übrig bleibt. Dies gibt gleichzeitig Aufschluss darüber, um wie viel Prozent die Preise sinken können, ohne in die Verlustzone zu geraten.

Die **Umschlagshäufigkeit des Vermögens** zeigt, in welchem Verhältnis der erzielte Umsatz zum eingesetzten Vermögen steht. Je höher die Umschlagshäufigkeit ist, je schneller sich das Vermögen dreht, je geringer also das gebundene Vermögen im Verhältnis zum Umsatz ist, desto besser ist es für die Spitzenkennzahl, den ROI.

Jede dieser beiden Kennzahlen ist mit einer weiteren Detaillierung der ihnen zu Grunde liegenden Größen angeführt, sodass zum Schluss der ROI als Spitzenkennzahl einer Vielzahl von Kennzahlen dargestellt ist und seine Veränderung bis in ihre Wurzeln untersucht werden kann.

RETURN ON INVESTMENT

Beträge in 1.000 Euro

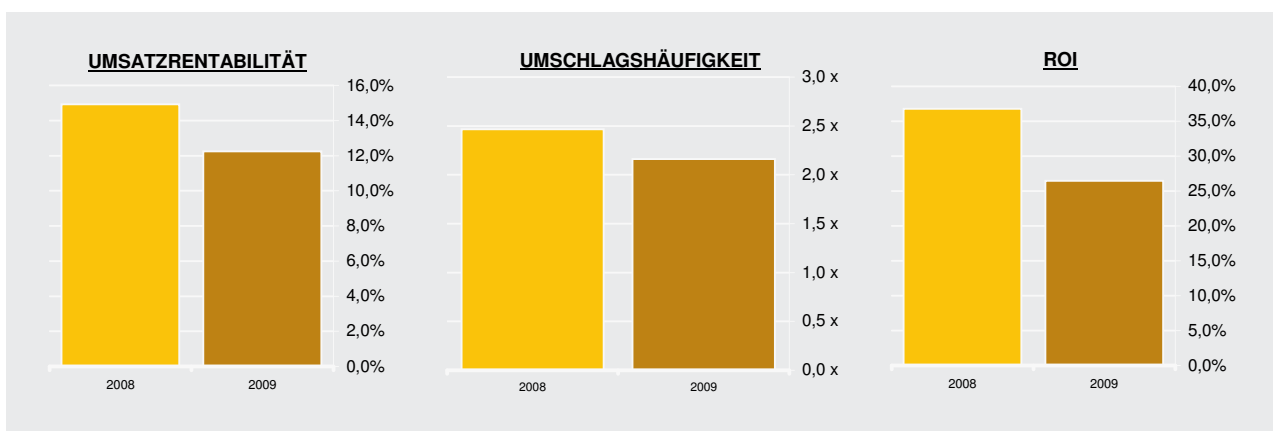


Deckungsbeitrag	2008	2009
Betriebsleistung	1.823	1.699 -7%
- Material, Waren, Fremdl.	243	264 +9%
= Deckungsbeitrag	1.580	1.435 -9%

Ø Anlageverm.	2008	2009
Sach- & Imm. Anlageverm.	324	327 +1%
Finanzanlagevermögen	0	0
Anlagevermögen	324	327 +1%

Fixkosten	2008	2009
Personalkosten	1.055	954 -10%
Abschreibung	35	38 +9%
Sonstiger Aufwand	248	239 -4%
- Sonstige Erträge	-30	-4 -87%
= Fixkosten	1.308	1.227 -6%

Ø Umlaufverm.	2008	2009
Vorräte	106	118 +11%
Kundenforderungen	227	254 +12%
Sonstiges Umlaufverm.	80	86 +8%
Liquide Mittel	4	3 -29%
Umlaufvermögen	416	460 +11%



EIGENKAPITALRENTABILITÄT

Eigenkapitalrentabilität

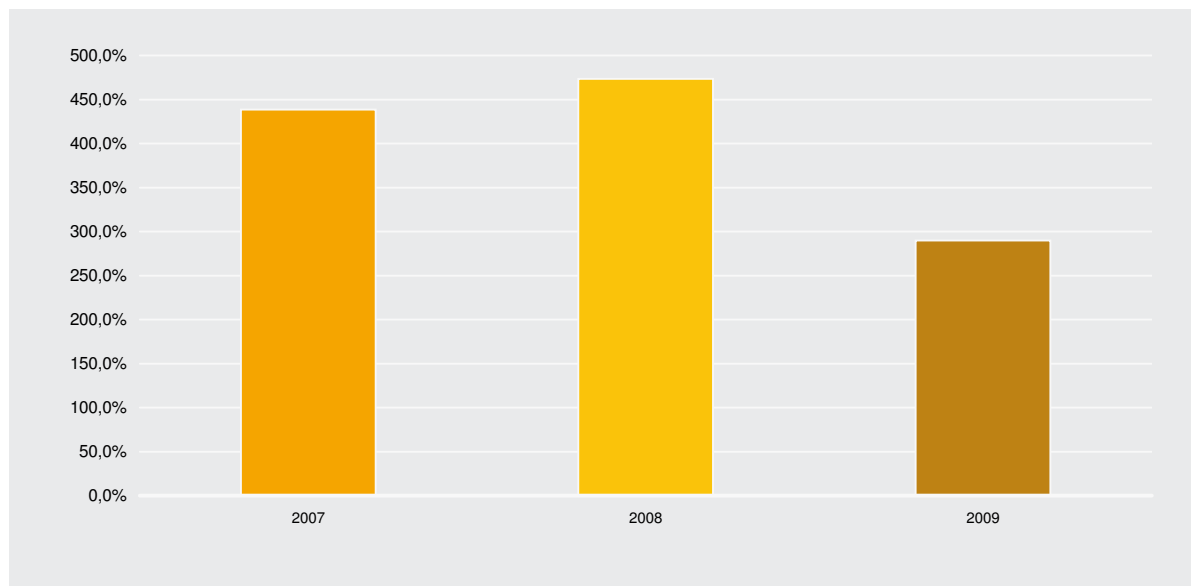
	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro	Veränderung Vorjahr	
				in 1.000 Euro	%
Durchschnittliches Eigenkapital einschließlich Rücklagen					
Eigenkapital	31	33	29	-5	-13,6%
Rücklagen	0	20	35	15	75,0%
Eigenkapital einschl. RL	31	53	64	11	19,8%
EIGENKAPITALRENTABILITÄT					
Ergebn. der gewöhnl. Geschäftstätigkeit	136	251	184	-67	-26,7%
/					
Durchschn. Eigenkapital einschl. Rückl.	31	53	64	11	19,8%
EIGENKAPITALRENTABILITÄT	438,7%	473,6%	289,8%	-183,8%	-38,8%

Erläuterungen

Anders als die Gesamtkapitalrentabilität (=ROI), die angibt, wie viel für das investierte Geld bleibt, egal ob es selbst investiertes oder das eines Fremdkapitalgebers ist, drückt die Eigenkapitalrentabilität die Verzinsung des Eigenkapitals, des Kapitals der Unternehmenseigentümer, aus.

Die damit beantwortete Frage könnte formuliert werden als: Wie viel bleibt für mein investiertes Geld?

Eigenkapitalrentabilität



MINDESTUMSATZANALYSE

Erläuterungen

Die Mindestumsatzanalyse zeigt, welcher Umsatz erzielt werden muss, um die Gesamtaufwendungen zu decken, d.h. um ein ausgeglichenes Ergebnis der Gewinn- und Verlustrechnung zu erzielen. Zur Durchführung einer Mindestumsatzanalyse können folgende Umsätze herangezogen werden:

Mindestumsatzpunkt bzw. Break-Even-Point:

Der Mindestumsatzpunkt bzw. der Break-Even-Point, stellt jenen Umsatz dar, bei welchem sämtliche Kosten voll abgedeckt sind und somit weder ein Gewinn noch ein Verlust erwirtschaftet werden.

Cash-Flow-Punkt:

Der Cash-Flow-Punkt ist jener Umsatz, welchen man zur Erwirtschaftung der ausgabenwirksamen Kosten benötigt. Die nicht ausgabenwirksamen Kosten bleiben ungedeckt als Verlust übrig.

Langfristig sollte man sich aber nicht mit dem Break-Even-Point oder nur dem Cash-Flow-Punkt begnügen. Vielmehr sollten Gewinne erwirtschaftet werden.

Plan-Gewinn-Punkt:

Der Plan-Gewinn-Punkt ist jener Umsatz, bei welchem der geplante Gewinn genau erreicht wird. Dieser geplante Gewinn kann in Prozent der Betriebsleistung definiert werden.

Kapitaldienst-Punkt:

Der Kapitaldienst-Punkt ist der Umsatz, welcher mindestens erreicht werden muss, um alle variablen und fixen Zahlungen zu decken und die Kapitalgeber bedienen zu können (variable und fixe Zahlungen des operativen Bereichs, Investitionen und Zahlungsflüsse im Eigen- und Fremdkapitalbereich).

MINDESTUMSATZANALYSE

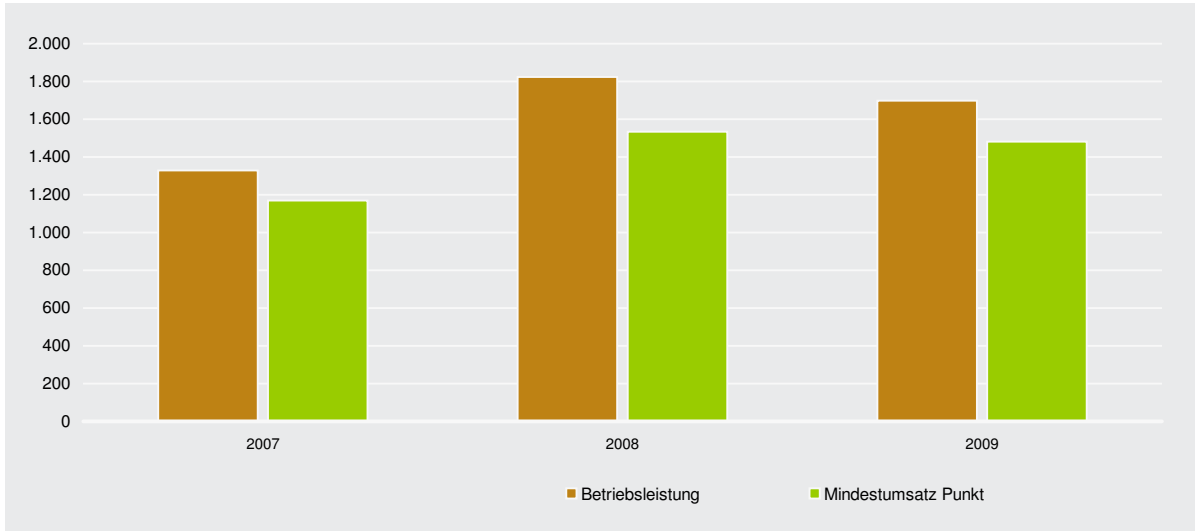
Mindestumsatzanalyse

Beträge in 1.000 Euro	2007 Jahresabschluss		2008 Jahresabschluss		2009 Jahresabschluss	
	Variabel	Fix	Variabel	Fix	Variabel	Fix
Materialeinsatz	181		243		264	
+ Wareneinsatz	0		0		0	
+ Fremdleistungen	13		0		0	
+ Sonstige variable Kosten	0		0		0	
- Sonstige Erträge	0	7	0	30	0	4
+ Personalaufwand	0	706	0	1.055	0	954
+ Abschreibungen	0	33	0	35	0	38
+ Sonstiger Aufwand	0	247	0	248	0	239
- Finanzergebnis	0	-20	0	-21	0	-24
= Variable bzw. Fixe Aufwände	194	999	243	1.329	264	1.251
= Variable bzw. Fixe Aufwände in % der Betriebsleistung	14,6%	75,2%	13,3%	72,9%	15,5%	73,6%
Fixe Aufwände		999		1.329		1.251
- Abschreibungen		33		35		38
+/- Auflösung / Dotierung langfristiger Rückstellungen		0		0		0
= Ausgabenwirksame Aufwände		966		1.294		1.213
+/- Investitionen / Desinvestitionen ins Anlagevermögen		-4		56		23
+/- Tilgung/Aufnahme von Darlehen		113		-18		52
+ Steuern von Einkommen und Ertrag		0		15		15
+/- Entnahmen / Einlagen Unternehmer bzw. Gesellschafter		134		142		207
= Fixe Zahlungen *		1.209		1.489		1.510
* ohne Berücksichtigung der Veränderungen des Working Capitals und des außerordentlichen Ergebnis						
Betriebsleistung		1.329		1.823		1.699
Deckungsbeitrag in % der Betriebsleistung		85,4%		86,7%		84,5%
Plangewinn in % der Betriebsleistung		0,0%		0,0%		0,0%

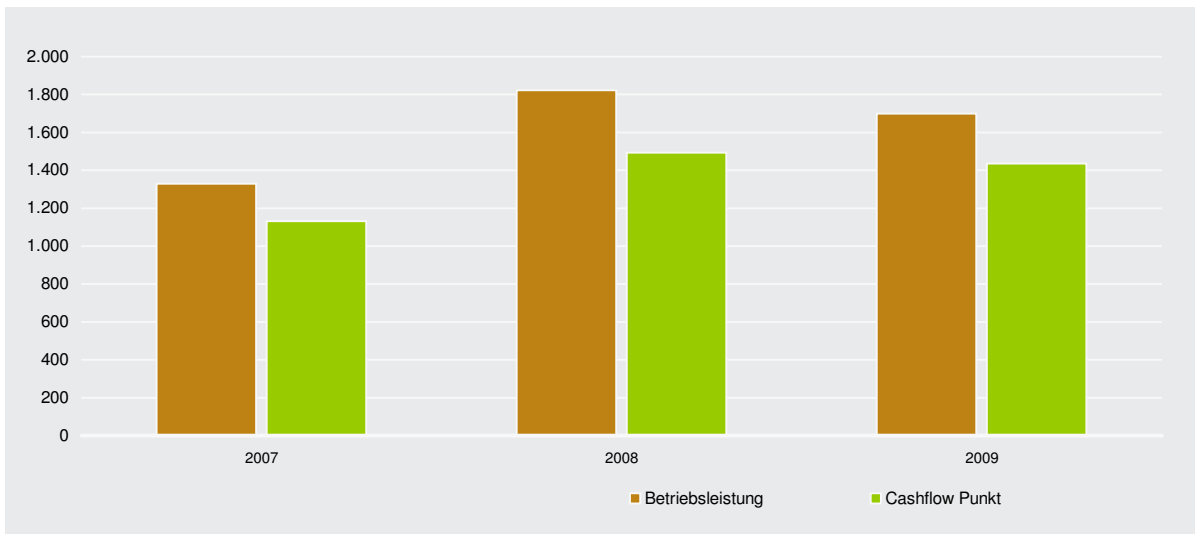
	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
CashFlowPunkt zur Deckung der Ausgabewirksamen Aufwände	1.131,1	1.493,0	1.436,2
MindestUmsatzPunkt zur Deckung der Aufwände	1.169,8	1.533,4	1.481,1
PlanGewinnPunkt zur Erzielung des Plangewinnes	1.169,8	1.533,4	1.481,1
KapitalDienstPunkt zur Bedienung der Kapitalgeber	1.415,6	1.718,0	1.787,8
Mengenspielraum (MindestUmsatzPunkt)	12,0%	15,9%	12,8%
Preisspielraum (MindestUmsatzPunkt)	10,2%	13,8%	10,8%

MINDESTUMSATZANALYSE

Break Even Point Jahresvergleich

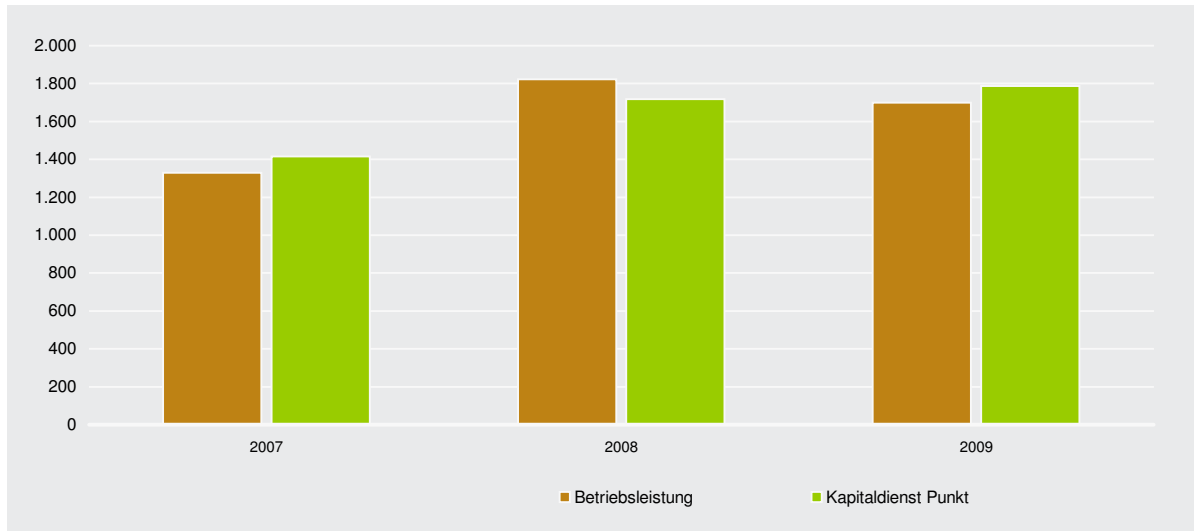


Cash Flow Punkt Jahresvergleich



MINDESTUMSATZANALYSE

Kapitaldienst Punkt Jahresvergleich



Deckungsbeitrags Matrix

Beträge in 1000 Euro	Ø Deckungsbeitrag 2009 in %				
	80%	82%	84%	86%	88%
CFP (Cash Flow Point)	1.508	1.471	1.436	1.403	1.371
BEP (Break Even Point)	1.555	1.517	1.481	1.447	1.414
PGP (PlanGewinn Punkt)	1.555	1.517	1.481	1.447	1.414
KDP (KapitalDienst Punkt)	1.877	1.831	1.788	1.746	1.707

VORFINANZIERUNGSDAUER

Erläuterungen

Die **Umschlagshäufigkeit** einzelner Vermögens- und Kapitalposten kann erheblichen Einfluss auf den Gewinn Ihres Unternehmens haben. Im folgenden werden die Umschlagshäufigkeiten der drei besonders sensiblen Positionen Vorräte, Kundenforderungen und Lieferverbindlichkeiten untersucht.

Je höher die Umschlagshäufigkeit der Vorräte ist, desto geringer ist das Lagerrisiko und der Platzbedarf. Vor allem aber bedeutet eine höhere Umschlagshäufigkeit der Vorräte und der Kundenforderungen eine kürzere Lagerdauer und eine kürzere Geldeingangsdauer. Beides bedingt dadurch geringere Kapitalbindung und somit weniger Zinsenaufwand.

Die **Vorfinanzierungsdauer** gibt an, wie lange Sie Ihre Umsätze vorfinanzieren müssen.

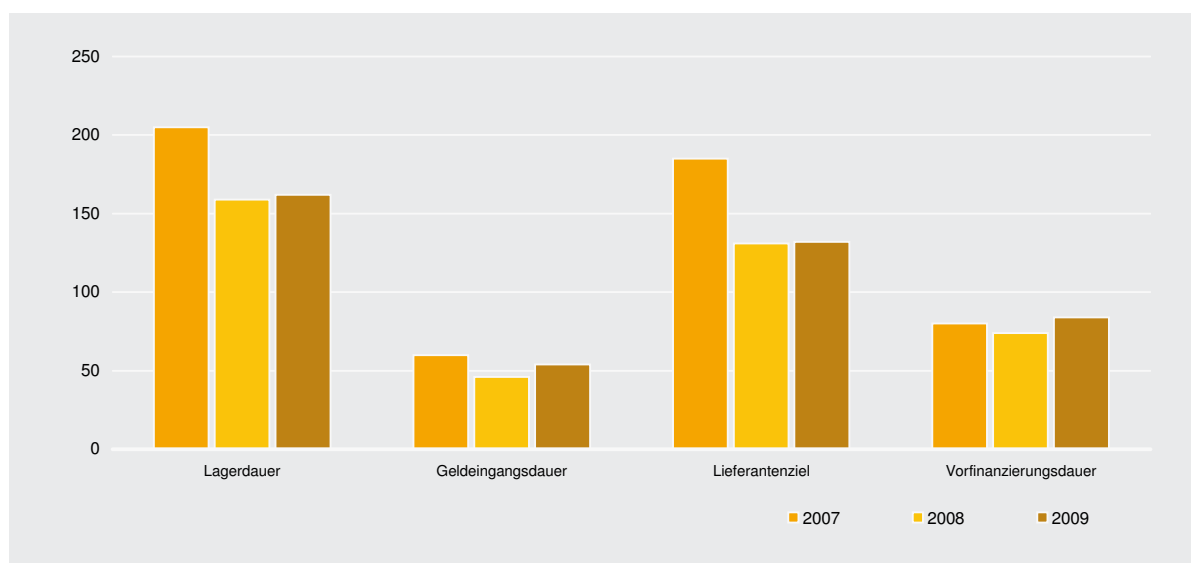
Um zu zeigen, wie Sie Ihren Gewinn durch Verbesserung der Umschlagshäufigkeiten erhöhen können, werden zuerst die **durchschnittlichen Kreditkosten** als Verhältnis des Finanzierungsaufwandes zu den durchschnittlichen Bankverbindlichkeiten ermittelt.

Darauf aufbauend wird als **Zinsenersparnis** gezeigt, wie viel an Zinsen Sie sich pro Tag kürzerer Lagerdauer und pro Tag kürzerer Geldeingangsdauer ersparen würden.

VORFINANZIERUNGSDAUER

Umschlagshäufigkeiten und Vorfinanzierungsdauer

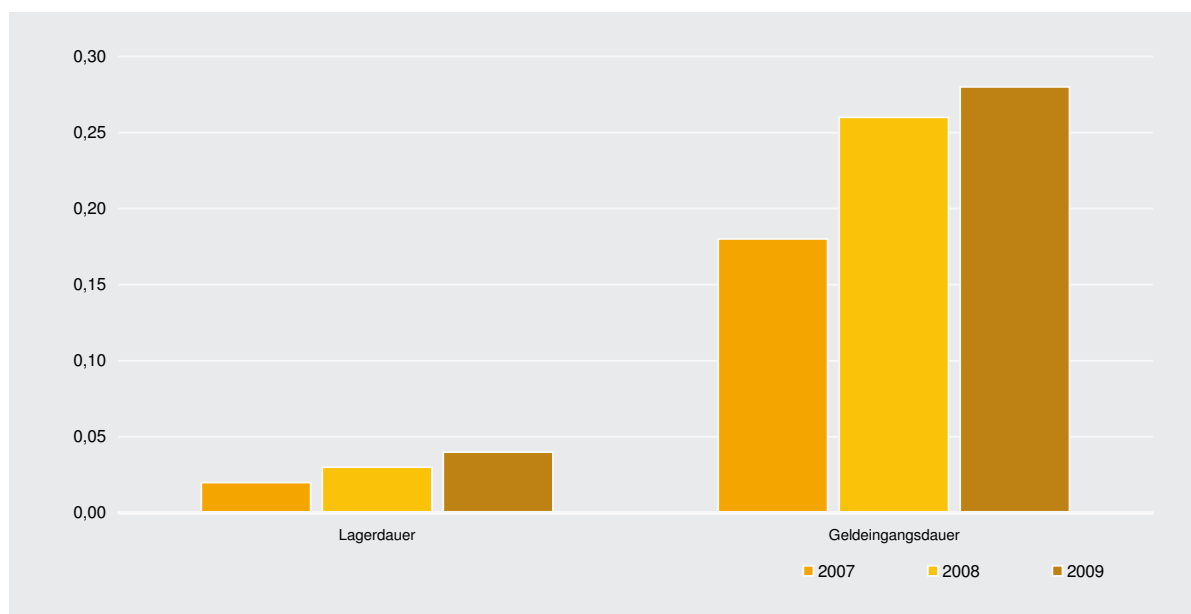
	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro	Veränderung Vorjahr	
				in 1.000 Euro	%
VORRÄTE					
Material-, Wareneinsatz	181	243	264	21	8,6%
Durchschn. gehaltene Vorräte	102	106	118	12	10,8%
UH der VORRÄTE	1,8	2,3	2,2	0,0	-2,0%
LAGERDAUER IN TAGEN	205	159	162	3	1,9%
KUNDENFORDERUNGEN					
Umsatz (inkl. USt)	1.342	1.806	1.721	-85	-4,7%
Durchschnittliche Kundenforderungen	222	227	254	28	12,1%
UH der KUNDENFORDERUNGEN	6,0	8,0	6,8	-1,2	-15,0%
GELDEINGANGSDAUER IN TAGEN	60	46	54	8	17,4%
LIEFERVERBINDLICHKEITEN					
Material-, Wareneinsatz, Fremdleistungen	194	243	264	21	8,6%
Durchschn. Lieferverbindlichkeiten	99	88	96	8	9,1%
UH der LIEFERVERBINDLICHKEITEN	2,0	2,8	2,8	0,0	-0,5%
EFFEKT. LIEFERANTENZIEL IN TAGEN	185	131	132	1	0,8%
VORFINANZIERUNGSDAUER DER UMSÄTZE IN TAGEN					
Lagerdauer	205	159	162	3	1,9%
+ Geldeingangsdauer	60	46	54	8	17,4%
- Effektives Lieferantenziel	185	131	132	1	0,8%
Vorfinanzierungsdauer	80	74	84	10	13,5%



VORFINANZIERUNGSDAUER

Mögliche Zinersparnis

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro	Veränderung Vorjahr	
				in 1.000 Euro	%
DURCHSCHNITTLICHE KREDITKOSTEN					
Finanzierungsaufwand	20	22	24	2	9,1%
/					
Durchschnittliche Bankverbindlichkeiten	416	424	403	-21	-5,0%
DURCHSCHNITTLICHE KREDITKOSTEN	4,81%	5,19%	5,96%	0,77%	14,8%
JÄHRLICHE ZINSENERSPARNIS PRO TAG KÜRZERER					
Lagerdauer	0,02	0,03	0,04	0,01	33,3%
Geldeingangsdauer	0,18	0,26	0,28	0,02	7,7%



REORGANISATIONSBEDARF NACH URG

Erläuterungen

Das Unternehmensreorganisationsgesetz (URG) sieht ein Unternehmen als gefährdet, wenn die Eigenkapitalquote kleiner als 8 % und die fiktive Schuldentilgungsdauer größer als 15 Jahre ist. Bei nicht beachten dieser Kennzahlen kann im Konkursfall das vertretungsbefugte Organ der Gesellschaft (die Geschäftsführer) gem § 22 URG haftbar gemacht werden.

Eigenmittelquote

Die Eigenmittelquote ist das Verhältnis des berichtigten Eigenkapitals zum berichtigten gesamten eingesetzten Kapital. Sie ist ein Indikator für die Kapitalkraft und damit die Stabilität des Unternehmens. Ein Reorganisationsbedarf besteht, wenn die Eigenmittelquote unter 8 % liegt.

Fiktive Schuldentilgungsdauer

Um die Verbindlichkeiten des Unternehmens seiner finanziellen Leistungsfähigkeit gegenüberzustellen, wird untersucht, in welchem kürzestmöglichen Zeitraum die Schulden aus eigener Kraft getilgt werden könnten. Dazu werden die Verbindlichkeiten und Rückstellungen zuerst um die schnell verflüssigbaren Vermögenswerte, die ja sofort zur Tilgung zur Verfügung stehen, reduziert. Die verbleibende Effektivverschuldung wird durch den jährlichen Mittelüberschuss aus der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit dividiert, um festzustellen, in wie vielen Jahren sie durch diesen getilgt werden können. Ein Reorganisationsbedarf besteht, wenn die Schuldentilgungsdauer länger als 15 Jahre ist.

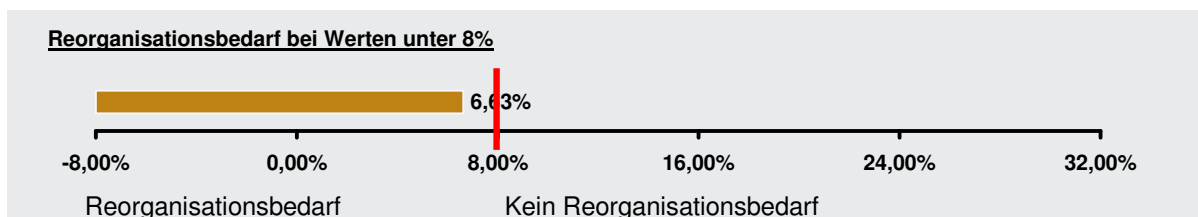
REORGANISATIONSBEDARF NACH URG

Reorganisationsbedarf

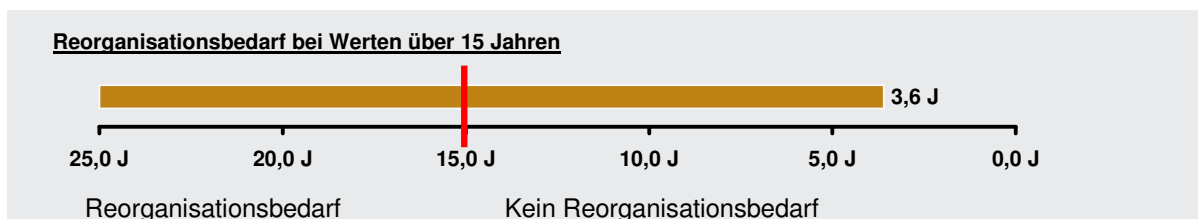
EIGENMITTELQUOTE gem § 23 URG	2007	2008	2009	Veränderung	
	Jahresabschluss in 1.000 Euro	Jahresabschluss in 1.000 Euro	Jahresabschluss in 1.000 Euro	Vorjahr in 1.000 Euro	%
Eigenmittel					
Eigenkapital	32	34	23	-11	-32,4%
+ Unversteuerte Rücklagen	0	40	30	-10	-25,0%
- Nichtrückzahlbare Investitionszuschüsse	0	0	0	0	-
Eigenmittel	32	74	53	-21	-28,4%
Berichtigtes Gesamtkapital					
Gesamtkapital	705	773	799	26	3,4%
- davon mit Vorräten aufrechenbare Anz.	0	0	0	0	-
- Nichtrückzahlbare Investitionszuschüsse	0	0	0	0	-
Berichtigtes Gesamtkapital	705	773	799	26	3,4%
EIGENMITTELQUOTE	4,54%	9,57%	6,63%	-2,94%	-30,7%
Reorganisationsbedarf wenn unter			8,00%		

FIKTIVE SCHULDENTILGUNGSDAUER gem § 24 URG	2007	2008	2009	Veränderung	
	Jahresabschluss in 1.000 Euro	Jahresabschluss in 1.000 Euro	Jahresabschluss in 1.000 Euro	Vorjahr in 1.000 Euro	%
Effektivverschuldung					
Rückstellungen	14	30	45	15	50,0%
+ Verbindlichkeiten	659	669	701	32	4,8%
- davon absetzbare Anzahlungen v. Vorräten	0	0	0	0	-
- Wertpapiere und Anteile d. Umlaufvermögen	0	0	0	0	-
- Kassenbest., Scheck, Guth. bei Kreditinst.	5	2	3	1	50,0%
Effektivverschuldung	668	697	743	46	6,6%
Cash Flow					
Ergebnis der gew. Geschäftstätigkeit	136	251	184	-67	-26,7%
- Steuern vom Einkommen	0	15	15	0	0,0%
+ Abschreibungen auf das Anlagevermögen	33	35	38	3	8,6%
- Zuschreibungen zum Anlagevermögen	0	0	0	0	-
- Jährl. Auflösung der Investitionszuschüsse	0	0	0	0	-
- Gewinn/Verl. aus Abgang von Anlageverm.	0	0	0	0	-
Veränderung Abfertigungs u. Pensions RST	0	0	0	0	-
Mittelüberschuss aus der gew. Gesch.	169	271	207	-64	-23,6%
Schuldentilgungsdauer in Jahren	4,0 J	2,6 J	3,6 J	1,0	38,5%
Reorganisationsbedarf wenn über			15 Jahre		

Eigenmittelquote



Schuldentilgungsdauer



DECKUNGSBEITRAGSANALYSE

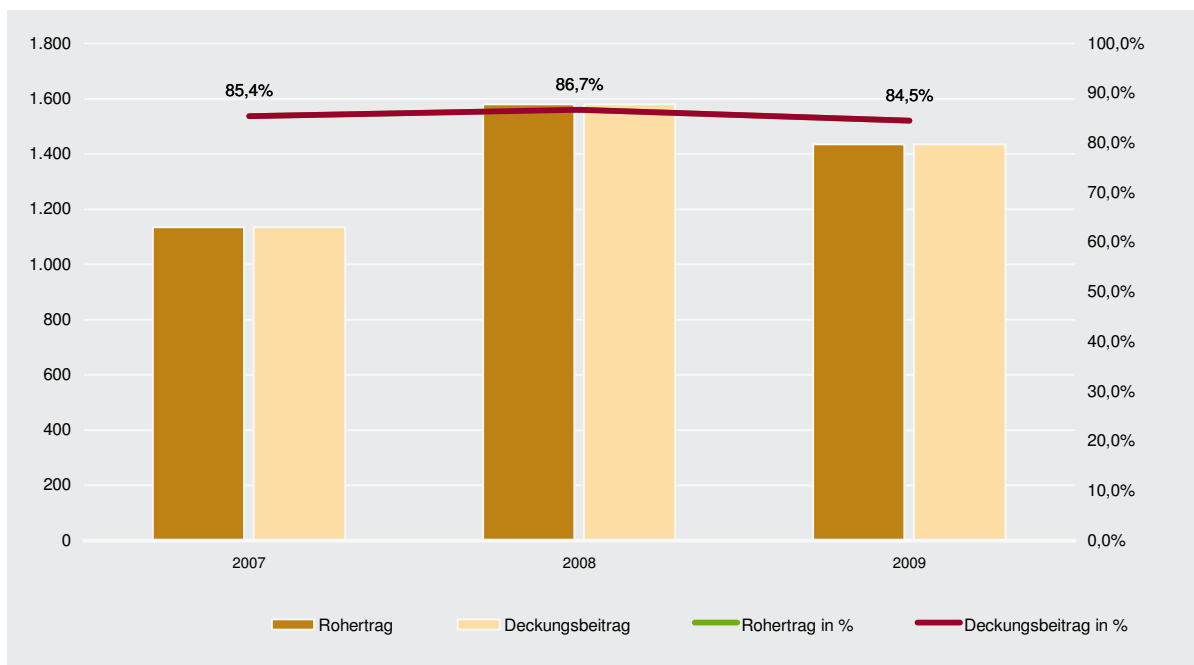
Erläuterungen

Der **Deckungsbeitrag** ist jener Ertrag, der durch eine Leistung **nach Abzug der variablen Kosten** zur Abdeckung der fixen Kosten verbleibt. Mit dem erzielten **Deckungsbeitrag** der Leistungen sollten **alle Fixkosten abgedeckt** werden; reicht dieser nicht zur Deckung der Fixkosten, erzielt das Unternehmen einen Verlust.

DECKUNGSBEITRAGSANALYSE

Deckungsbeitrag

	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Betriebsleistung	1.329	100,0%	1.823	100,0%	1.699	100,0%	-124	-6,8%
- Materialeinsatz	181	13,6%	243	13,3%	264	15,5%	21	8,6%
- Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Fremdleistungen	13	1,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstige variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Rohertrag	1.135	85,4%	1.580	86,7%	1.435	84,5%	-145	-9,2%
- Variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Deckungsbeitrag	1.135	85,4%	1.580	86,7%	1.435	84,5%	-145	-9,2%



WORKINGCAPITALANALYSE

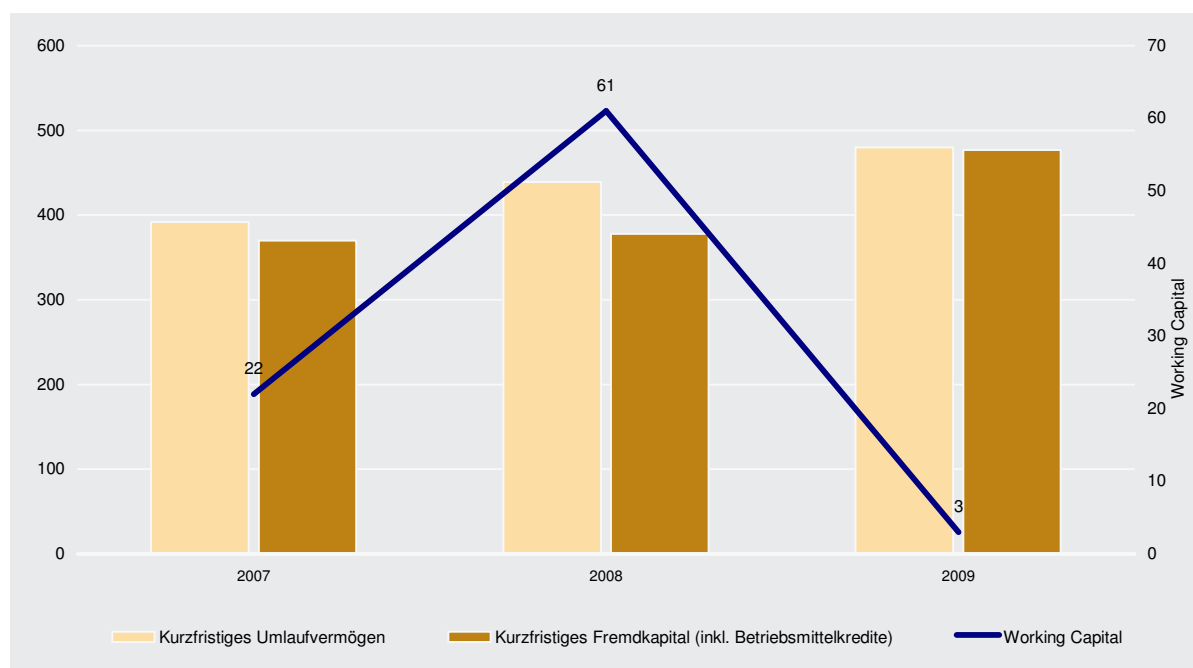
Erläuterungen

Das **Working Capital** berechnet sich durch Subtraktion des **kurzfristigen Fremdkapitals** vom **kurzfristigen Umlaufvermögen**. Es sollte **unbedingt positiv** sein und möglichst 30% bis 50% des Umlaufvermögens betragen (siehe Kennzahlen - Working Capital Ratio). Bei einem negativen Wert ist eine fristenkongruente Finanzierung nicht gegeben. In diesem Fall können Liquiditätsschwierigkeiten die Folge sein.

WORKINGCAPITALANALYSE

Working Capital

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro	Veränderung Vorjahr in 1.000 Euro
Waren 0%	22	21	20	-1
Waren 10%	0	0	0	0
Waren 20%	64	105	89	-16
Fertigfabrikate	0	0	0	0
Geleistete Anzahlungen	0	0	0	0
Kundenforderungen	223	230	278	48
Ford. verbundene Unternehmen	0	0	0	0
Sonstige Forderungen	65	72	79	7
Kassa, Bank	5	2	3	1
Sonstiges Umlaufvermögen	13	9	11	2
Kurzfristiges Umlaufvermögen	392	439	480	41
Kurzfristiges Eigenkapital	0	0	0	0
Kurzfristige Rückstellungen	14	30	45	15
Erhaltene Anzahlungen	50	103	132	29
Kurzfristige Lieferverbindlichkeiten	101	74	117	43
Verb. verbundene Unternehmen	0	0	0	0
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	83	69	69	0
PRA	0	0	0	0
- Kurzfristiges Fremdkapital	248	276	363	87
= Kurzfristige Finanzierung	144	163	117	-46
- Betriebsmittelkredite	122	102	114	12
= Working Capital	22	61	3	-58



PRODUKTIVITÄTSANALYSE

Erläuterungen

Die **Produktivitätsanalyse** dient im Wesentlichen zur Ermittlung des effektiv erzielten Stundensatzes je Mitarbeiter (Preis für die Leistung des Mitarbeiters) und ermöglicht es Ihnen in weiterer Folge die Produktivität Ihres Unternehmens zu beurteilen. Im Produktivitätsvergleich sehen Sie den **effektiv erzielten Stundensatz** gegenüber dem **kalkulierten Stundensatz** sowie die Auswirkung von Veränderungen der Verrechenbarkeit auf den Stundensatz.

PRODUKTIVITÄTSANALYSE

Produktivitätsanalyse

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro	Ø in 1.000 Euro
Betriebsleistung	1.329	1.823	1.699	1.617
- Materialeinsatz	181	243	264	229
- Wareneinsatz	0	0	0	0
- Fremdleistungen	13	0	0	4
- Sonstige variable Kosten	0	0	0	0
- Aufschlag auf Materialeinsatz	0	0	0	0
- Aufschlag auf Wareneinsatz	0	0	0	0
- Aufschlag auf Fremdleistungen	0	0	0	0
- Aufschlag auf Sonstige variable Kosten	0	0	0	0
= Leistungserlöse	1.135	1.580	1.435	1.383
Mitarbeiteranzahl	0	0	0	0
- Unproduktive Mitarbeiter	0	0	0	0
= Produktive Mitarbeiter	0	0	0	0
x Anwesenheitszeit je produktivem Mitarbeiter in h pro Jahr	0	0	0	0
= Anwesenheitsstunden produktive Mitarbeiter	0	0	0	0
x Planverrechenbarkeit	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
= Geplante verrechenbare Stunden	0	0	0	0
= Effektiv erzielter Stundensatz in Euro	0	0	0	0
- Planstundensatz (lt. Kalkulation) in Euro	0	0	0	0
= Abweichung in Euro / Stunde	0	0	0	0

Produktivitätsrechnung

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro	Ø in 1.000 Euro
Leistungserlöse	1.135	1.580	1.435	1.383
/ Planstundensatz (lt. Kalkulation) in Euro	0	0	0	0
= Verkaufte Stunden (zu Planstundensatz)	0	0	0	0
/ Anwesenheitsstunden Produktivpersonal	0	0	0	0
= Istverrechenbarkeit (zu Planstundensatz)	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

Personalkosten

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro	Ø in 1.000 Euro
Personalaufwand lt. GuV	706	1.055	954	905
davon produktive Mitarbeiter	0	0	0	0
davon nicht produktive Mitarbeiter	706	1.055	954	905
=> Kosten für Produktivpersonal	0	0	0	0
/ Verkaufte Stunden (zu Planstundensatz)	0	0	0	0
= Personalkosten je Stunde in Euro	0	0	0	0

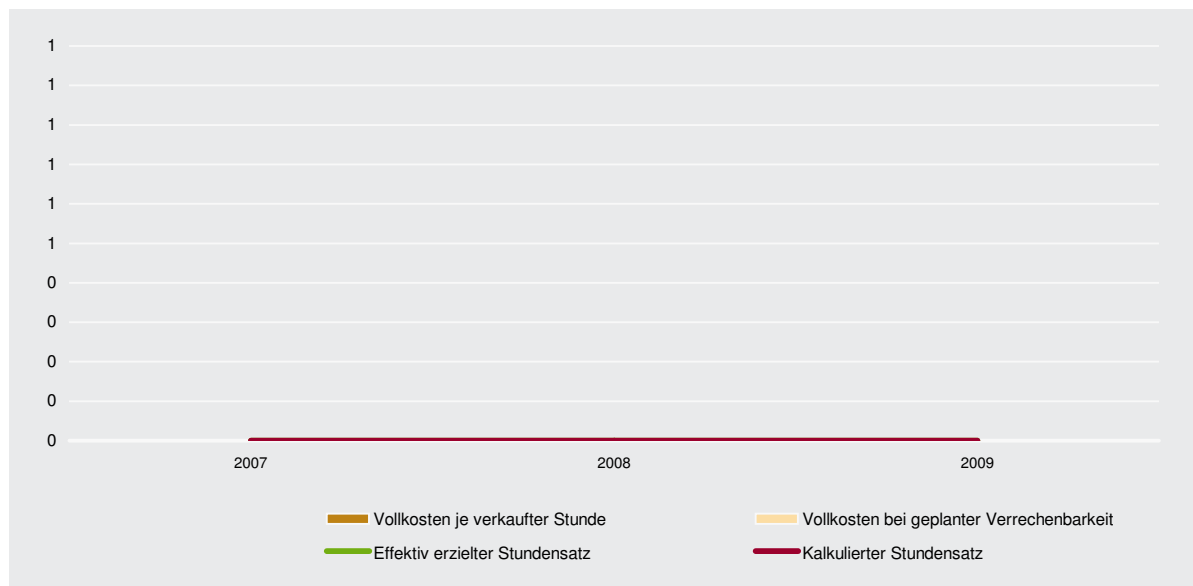
PRODUKTIVITÄTSANALYSE

Gemeinkosten

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro	Ø in 1.000 Euro
Personal-Gemeinkosten	706	1.055	954	905
+ Sonstiger Aufwand	247	248	239	245
+ Abschreibungen	33	35	38	35
+ Zinsen	20	21	24	22
= Gemeinkosten gesamt	1.006	1.359	1.255	22
Sonstige betriebliche Erträge	7	30	4	14
+ Aufschläge	0	0	0	0
= Gemeinkosten-Beiträge	7	30	4	14
=> Rest-Gemeinkosten	999	1.329	1.251	
/ Verkaufte Stunden (zu Planstundensatz)	0	0	0	0
= Gemeinkosten je Stunde in Euro	0	0	0	0

Produktivität

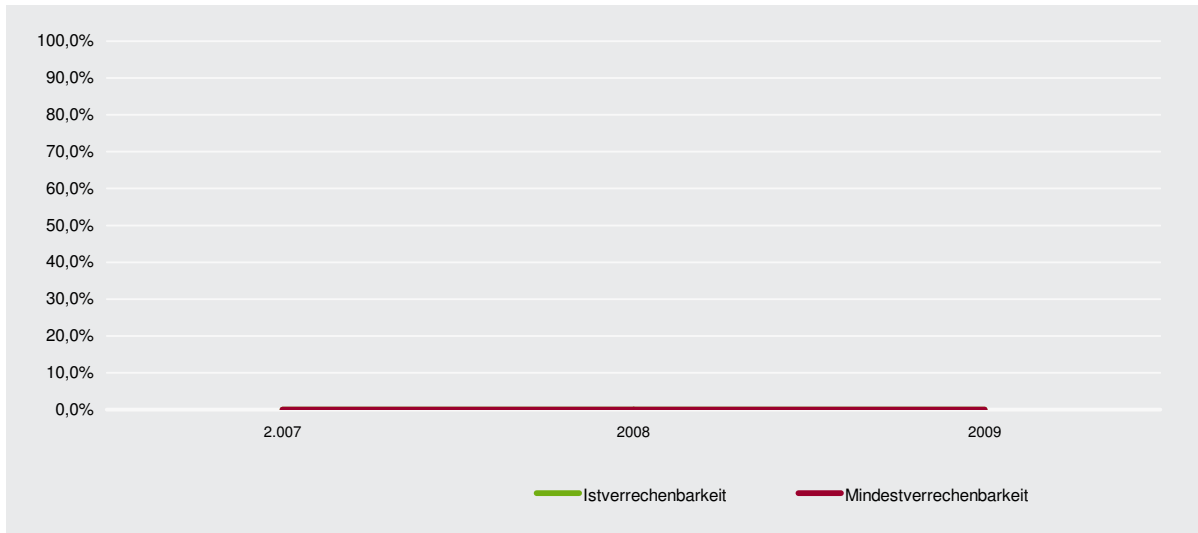
	2007 Jahresabschluss in Euro	2008 Jahresabschluss in Euro	2009 Jahresabschluss in Euro	Ø in Euro
Vollkosten je verkaufter Stunde	0	0	0	0
Vollkosten bei geplanter Verrechenbarkeit	0	0	0	0
Effektiv erzielter Stundensatz	0	0	0	0
Kalkulierter Stundensatz	0	0	0	0



PRODUKTIVITÄTSANALYSE

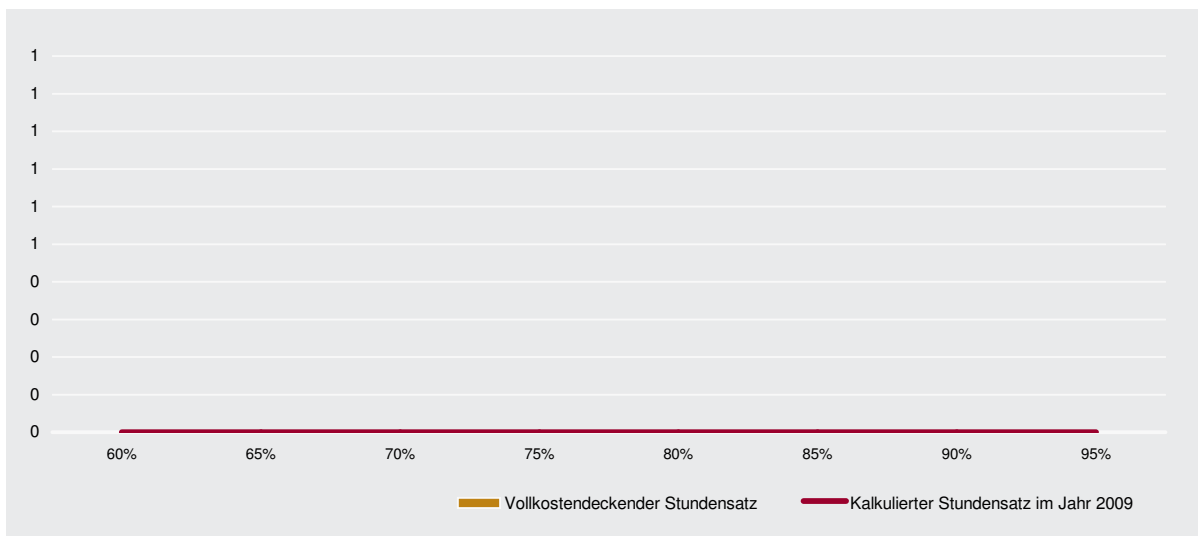
Verrechenbarkeit

	2.007 Jahresabschluss in %	2008 Jahresabschluss in %	2009 Jahresabschluss in %	Ø in %
Istverrechenbarkeit	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Mindestverrechenbarkeit	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%



Stundensatz bei Veränderung der Verrechenbarkeit

Material / Warenaufschlag	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Verrechenbarkeit	60%	65%	70%	75%	80%	85%	90%	95%
Vollkostendeckender Stundensatz	0	0	0	0	0	0	0	0
Kalkulierter Stundensatz im Jahr 2009	0	0	0	0	0	0	0	0



MITARBEITERANALYSE

Erläuterungen

Einer der wichtigsten Faktoren - wenn nicht sogar der wichtigste - für den dauerhaften Erfolg eines Unternehmens sind die Mitarbeiter. Strategie, Marketing, Organisation, Qualitätsmanagement, etc. sind zwar Erfolgsfaktoren, letztendlich entscheidend sind aber die Menschen in einem Unternehmen.

Ihre Mitarbeiter gilt es nicht nur zu fördern, sondern so wie jeden Bereich eines Unternehmens auch zu steuern. Mit der Mitarbeiteranalyse haben Sie die Möglichkeit, wichtige Eckpunkte Ihrer Mitarbeiterstrategie im Auge zu behalten.

MITARBEITERANALYSE

Mitarbeiter

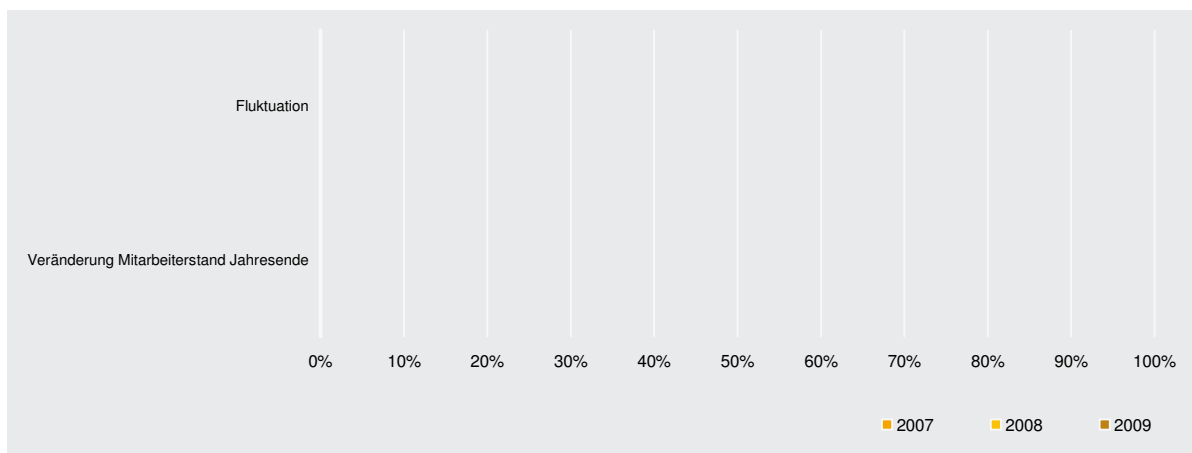
	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
--	--	--	--

Mitarbeiter

Ø Mitarbeiterstand	0,00	0,00	0,00
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
Anzahl der Mitarbeiter Jahresende	0	0	0

Kennzahlen

Fluktuation	0,0%	0,0%	0,0%
Betriebsleistung / Mitarbeiter	0	0	0
Personalaufwand / Mitarbeiter	0	0	0
Sonstiger Aufwand / Mitarbeiter	0	0	0



KAPITALDIENSTTABLEAU

Erläuterungen

Das Kapitaldiensttableau ermöglicht auf einfache und verständliche Weise die Beantwortung folgender Fragen:

- ➔ Bis zu welcher Höhe können ausgehend vom Kapitaldienstpotenzial des Unternehmens und unterschiedlichen Laufzeiten und Zinssätzen **langfristige Kredite** bedient werden?
- ➔ Welche Höhe nehmen jährliche **Pauschalraten** für langfristige Kredite einer bestimmten Höhe und Laufzeit bei unterschiedlicher Kredithöhe und Zinssätzen an?

Mittels des Kapitaldiensttableaus kann ermittelt werden, **ob** und bei welchen Kreditkonditionen sich das Unternehmen - abhängig vom erwirtschafteten Cash Flow - die Bedienung von **langfristigen Krediten** leisten kann.

Als **Kapitaldienst** bezeichnet man im Allgemeinen die finanzielle Gesamtbelastung eines Kreditnehmers aus aufgenommenen Krediten. Diese besteht im Wesentlichen aus dem Zinsaufwand sowie der Tilgung.

1. Das Kapitaldienstpotenzial gibt folglich jenen Betrag an, welcher dem Unternehmen sowohl für die Bedienung der Kontokorrentkreditzinsen als auch zur Deckung von Annuitäten künftiger langfristiger Kredite zur Verfügung steht. Hierbei handelt es sich um den Cash Flow des Unternehmens vor Zinsen nach Abzug von erforderlichen Ersatzinvestitionen und Privat/Gesellschafterentnahmen.

2. Bei der vorrangigen Bedienung handelt es sich um den Zinsaufwand von etwaigen Kontokorrentkrediten, deren Begleichung im Vorfeld einkalkuliert werden muss.

3. Das Potenzial für Annuitäten ist jener Betrag, welcher dem Unternehmen nach Bedienung des Kontokorrentkredites jährlich zur Deckung von Zinsen und Tilgungsraten von langfristigen Krediten zur Verfügung steht.

4. Die Fremdkapitalobergrenze gibt jenen Betrag an kurz- und langfristigen Fremdkapital an, dessen laufende Tilgung und Zinsen (Kapitaldienst) sich das Unternehmen leisten kann.

KAPITALDIENSTTABLEAU

Kapitaldiensttableau

1. Ermittlung des Kapitaldienstpotenzials

Beträge in 1.000 Euro	
Cash Flow aus dem Ergebnis (vor Zinsen)	231
- Lfd. erforderliche Ersatzinvestitionen	0
- Privat/Gesellschafterentnahmen	207
= Kapitaldienstpotenzial	24

2. Vorrangige Bedienung Betriebsmittelkredite (Zinsen)

Kreditbezeichnung	Ø Zinssatz	Ø Ausnutzung	Zinsen p.a.
	0,00%	0	0
	0,00%	0	0
	0,00%	0	0
	0,00%	0	0
	0,00%	0	0
Vorrangige Bedienung		0	0

3. Potenzial für Annuitäten Abstattungskredite

Kapitaldienstpotenzial	24
Vorrangige Bedienung	0
= Potenzial für Annuitäten Abstattungskredite	24

4. Ermittlung Fremdkapitalobergrenze

Potenzielle Konditionen Abstattungskredite	
Laufzeit	10 Jahre
Zinssatz	5,00%
=> Obergrenze Abstattungskredite	185
+ Ausnutzung Betriebsmittelkredite	0
= Fremdkapitalobergrenze	185

LIQUIDATIONSSTATUS

Aktiva

Beträge in 1.000 Euro	Status zu Buchwerten*		Bewertungskorrekturen		Status zu Liquidationswerten	Ab-, Aussonderungen/ Aufrechnungen	Freies Vermögen bei Liquidation
	31. Dez 09	%	Anm. %	absolut			
Immaterielles Anlagevermögen	0	0,0%	0,0%	0	0	0	0
Sachanlagen	319	42,8%	0,0%	0	319	0	319
Finanzanlagen	0	0,0%	0,0%	0	0	0	0
Anlagevermögen	319	42,8%		0	319	0	319
Waren 0%	20	2,7%	0,0%	0	20	0	20
Waren 10%	0	0,0%	0,0%	0	0	0	0
Waren 20%	89	11,9%	0,0%	0	89	0	89
Fertigfabrikate	0	0,0%	0,0%	0	0	0	0
Geleistete Anzahlungen	0	0,0%	0,0%	0	0	0	0
Kundenforderungen	278	37,3%	0,0%	0	278	0	278
Ford. verbundene Unternehmen	0	0,0%	0,0%	0	0	0	0
Sonstige Forderungen	79	10,6%	0,0%	0	79	0	79
Kassa, Bank	3	0,4%	0,0%	0	3	0	3
Sonstiges Umlaufvermögen	11	1,5%	0,0%	0	11	0	11
Umlaufvermögen	480	64,3%		0	480	0	480
SUMME VERMÖGEN	799	107,1%		0	799	0	799

Passiva

Beträge in 1.000 Euro	Status zu Buchwerten*		Bewertungskorrekturen		Status zu Liquidationswerten	Ab-, Aussonderungen/ Aufrechnungen	Konkursgläubiger
	31. Dez 09	%	Anm. %	absolut			
Eigenkapital	23	3,1%	0,0%	0	23	0	23
Rücklagen	30	4,0%	0,0%	0	30	0	30
Eigenkapital / Überschuldung	53	7,1%		0	53	0	53
Abfertigungs u. Pensions RST	0	0,0%	0,0%	0	0	0	0
Sonstige Rückstellungen	45	6,0%	0,0%	0	45	0	45
Rückstellungen	45	6,0%		0	45	0	45
Bankverbindlichkeiten	383	51,3%	0,0%	0	383	0	383
Erhaltene Anzahlungen	132	17,7%	0,0%	0	132	0	132
Lieferverbindlichkeiten	117	15,7%	0,0%	0	117	0	117
Verb. verbundene Unternehmen	0	0,0%	0,0%	0	0	0	0
Sonstige Verbindlichkeiten	69	9,2%	0,0%	0	69	0	69
PRA	0	0,0%	0,0%	0	0	0	0
Verbindlichkeiten	701	94,0%		0	701	0	701
SUMME FREMDKAPITAL	746	100,0%		0	746	0	746

Eventualverbindlichkeiten lt. Status	31. Dez 09	Anm.	Inanspruchnahme	Eventualverbindlichk.
--------------------------------------	------------	------	-----------------	-----------------------

Eventualverbindlichkeiten	0			0
---------------------------	---	--	--	---

GESAMTPASSIVA inkl. Eventualverbindlichkeiten				746
--	--	--	--	------------

*Der Status per 31.12.2009 wurde auf Basis Jahresabschluss per 31.12.2009 unter Berücksichtigung der jeweils angeführten Abgrenzungen und Aktualisierungen erstellt und entspricht keinem Jahres-/Zwischenabschluss nach handels-/steuerrechtlichen Bestimmungen.

Die Bewertungskorrekturen sowie der Bewertungsansatz der Ab- / Aussonderungen und Aufrechnungen entsprechen groben Schätzungen ohne Bewertung durch Sachverständige und Anspruch auf Realisierbarkeit.

LIQUIDATIONSSTATUS

Quotenschätzung

	Beträge in 1.000 Euro	in Euro
Anlagevermögen (freies Anlagevermögen zu Liquidationswerten)		319
+ Umlaufvermögen (freies Umlaufvermögen zu Liquidationswerten)		480
= Freies Massevermögen zu Liquidationswerten		799
- Liquidationskosten (grobe Schätzung in absoluten Werten)		0
= Verteilbares Massevermögen		799
/ Gesamtpassiva inkl. Eventualverbindlichkeiten		746
=> (geschätzte) Liquidationsquote		107,1%

SPARTENRECHNUNG

Spartenvergleich 2009

	Gesamt 2009		Umsatzbereich 1		Umsatzbereich 2		Umsatzbereich 3		Umsatzbereich 4		Umsatzbereich 5	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Umsatzerlöse	1.721	100,0%	602	100,0%	148	100,0%	256	100,0%	70	100,0%	645	100,0%
- Erlösberichtigungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Nettoumsatz	1.721	100,0%	602	100,0%	148	100,0%	256	100,0%	70	100,0%	645	100,0%
+/- Bestandsveränderungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
+ Aktivierte Eigenleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Spartenleistung	1.721	100,0%	602	100,0%	148	100,0%	256	100,0%	70	100,0%	645	100,0%
- Materialeinsatz	264	15,3%	50	8,3%	50	33,8%	50	19,5%	50	71,4%	64	9,9%
- Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Fremdleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Sonstige variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Rohertrag	1.457	84,7%	552	91,7%	98	66,2%	206	80,5%	20	28,6%	581	90,1%
+ Sonstige Erträge	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Personalaufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Abschreibungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Sonstiger Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Summe Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Spatenergebnis	1.457	84,7%	552	91,7%	98	66,2%	206	80,5%	20	28,6%	581	90,1%
+ Spartenabgleich *	-22	-1,3%										
+ Sonstige Erträge	4	0,2%										
- Personalaufwand	954	55,4%										
- Abschreibungen	38	2,2%										
- Sonstiger Aufwand	239	13,9%										
Summe Aufwand	1.231	71,5%										
= Betriebsergebnis	208	12,1%										
+ Finanzerträge	0	0,0%										
- Finanzaufwand	24	1,4%										
= Finanzergebnis	-24	-1,4%										
= Erg. der gewöhnl. Geschäftstät.	184	10,7%										
+/- ao. Ergebnis	17	1,0%										
= Ergebnis vor Steuern	201	11,7%										
- Steuern v. Einkommen u. Ertrag	15	0,9%										
= Jahresüberschuss /- fehlbetrag	186	10,8%										
+ Auflösung unverst. Rücklagen	10	0,6%										
- Bildung unverst. Rücklagen	0	0,0%										
= Ergebnis des Geschäftsjahres	196	11,4%										

* Der Spartenabgleich ergibt sich aufgrund der Differenz der nicht den Spartenbereichen zugeordneten Werten

SPARTENRECHNUNG

Spartenvergleich 2009

	Gesamt 2009		Umsatzbereich 6		Umsatzbereich 7		Umsatzbereich 8		Umsatzbereich 9	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Umsatzerlöse	1.721	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Erlösberichtigungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Nettoumsatz	1.721	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
+/- Bestandsveränderungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
+ Aktivierte Eigenleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Spartenleistung	1.721	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Materialeinsatz	264	15,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Fremdleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Sonstige variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Rohertrag	1.457	84,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
+ Sonstige Erträge	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Personalaufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Abschreibungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Sonstiger Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Summe Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Spatenergebnis	1.457	84,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
+ Spartenabgleich *	-22	-1,3%								
+ Sonstige Erträge	4	0,2%								
- Personalaufwand	954	55,4%								
- Abschreibungen	38	2,2%								
- Sonstiger Aufwand	239	13,9%								
Summe Aufwand	1.231	71,5%								
= Betriebsergebnis	208	12,1%								
+ Finanzerträge	0	0,0%								
- Finanzaufwand	24	1,4%								
= Finanzergebnis	-24	-1,4%								
= Erg. der gewöhnl. Geschäftstät.	184	10,7%								
+/- ao. Ergebnis	17	1,0%								
= Ergebnis vor Steuern	201	11,7%								
- Steuern v. Einkommen u. Ertrag	15	0,9%								
= Jahresüberschuss /- fehlbetrag	186	10,8%								
+ Auflösung unverst. Rücklagen	10	0,6%								
- Bildung unverst. Rücklagen	0	0,0%								
= Ergebnis des Geschäftsjahres	196	11,4%								

* Der Spartenabgleich ergibt sich aufgrund der Differenz der nicht den Spartenbereichen zugeordneten Werten

SPARTENRECHNUNG

Spartenvergleich 2008

	Gesamt 2008		Umsatzbereich 1		Umsatzbereich 2		Umsatzbereich 3		Umsatzbereich 4		Umsatzbereich 5	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Umsatzerlöse	1.806	100,0%	611	100,0%	152	100,0%	307	100,0%	124	100,0%	612	100,0%
- Erlösberichtigungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Nettoumsatz	1.806	100,0%	611	100,0%	152	100,0%	307	100,0%	124	100,0%	612	100,0%
+/- Bestandsveränderungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
+ Aktivierte Eigenleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Spartenleistung	1.806	100,0%	611	100,0%	152	100,0%	307	100,0%	124	100,0%	612	100,0%
- Materialeinsatz	243	13,5%	50	8,2%	50	32,9%	50	16,3%	50	40,3%	43	7,0%
- Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Fremdleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Sonstige variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Rohertrag	1.563	86,5%	561	91,8%	102	67,1%	257	83,7%	74	59,7%	569	93,0%
+ Sonstige Erträge	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Personalaufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Abschreibungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Sonstiger Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Summe Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Spatenergebnis	1.563	86,5%	561	91,8%	102	67,1%	257	83,7%	74	59,7%	569	93,0%
+ Spartenabgleich *	17	0,9%										
+ Sonstige Erträge	30	1,7%										
- Personalaufwand	1.055	58,4%										
- Abschreibungen	35	1,9%										
- Sonstiger Aufwand	248	13,7%										
Summe Aufwand	1.338	74,1%										
= Betriebsergebnis	272	15,1%										
+ Finanzerträge	1	0,1%										
- Finanzaufwand	22	1,2%										
= Finanzergebnis	-21	-1,2%										
= Erg. der gewöhnl. Geschäftstät.	251	13,9%										
+/- ao. Ergebnis	-52	-2,9%										
= Ergebnis vor Steuern	199	11,0%										
- Steuern v. Einkommen u. Ertrag	15	0,8%										
= Jahresüberschuss /- fehlbetrag	184	10,2%										
+ Auflösung unverst. Rücklagen	0	0,0%										
- Bildung unverst. Rücklagen	40	2,2%										
= Ergebnis des Geschäftsjahres	144	8,0%										

* Der Spartenabgleich ergibt sich aufgrund der Differenz der nicht den Spartenbereichen zugeordneten Werten

SPARTENRECHNUNG

Spartenvergleich 2008

	Gesamt 2008		Umsatzbereich 6		Umsatzbereich 7		Umsatzbereich 8		Umsatzbereich 9	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Umsatzerlöse	1.806	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Erlösberichtigungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Nettoumsatz	1.806	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
+/- Bestandsveränderungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
+ Aktivierte Eigenleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Spartenleistung	1.806	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Materialeinsatz	243	13,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Fremdleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Sonstige variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Rohertrag	1.563	86,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
+ Sonstige Erträge	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Personalaufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Abschreibungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Sonstiger Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Summe Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Spatenergebnis	1.563	86,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
+ Spartenabgleich *	17	0,9%								
+ Sonstige Erträge	30	1,7%								
- Personalaufwand	1.055	58,4%								
- Abschreibungen	35	1,9%								
- Sonstiger Aufwand	248	13,7%								
Summe Aufwand	1.338	74,1%								
= Betriebsergebnis	272	15,1%								
+ Finanzerträge	1	0,1%								
- Finanzaufwand	22	1,2%								
= Finanzergebnis	-21	-1,2%								
= Erg. der gewöhnl. Geschäftstät.	251	13,9%								
+/- ao. Ergebnis	-52	-2,9%								
= Ergebnis vor Steuern	199	11,0%								
- Steuern v. Einkommen u. Ertrag	15	0,8%								
= Jahresüberschuss /- fehlbetrag	184	10,2%								
+ Auflösung unverst. Rücklagen	0	0,0%								
- Bildung unverst. Rücklagen	40	2,2%								
= Ergebnis des Geschäftsjahres	144	8,0%								

* Der Spartenabgleich ergibt sich aufgrund der Differenz der nicht den Spartenbereichen zugeordneten Werten

SPARTENRECHNUNG

Spartenvergleich 2007

	Gesamt 2007		Umsatzbereich 1		Umsatzbereich 2		Umsatzbereich 3		Umsatzbereich 4		Umsatzbereich 5	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Umsatzerlöse	1.342	100,0%	543	100,0%	129	100,0%	278	100,0%	150	100,0%	242	100,0%
- Erlösberichtigungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Nettoumsatz	1.342	100,0%	543	100,0%	129	100,0%	278	100,0%	150	100,0%	242	100,0%
+/- Bestandsveränderungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
+ Aktivierte Eigenleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Spartenleistung	1.342	100,0%	543	100,0%	129	100,0%	278	100,0%	150	100,0%	242	100,0%
- Materialeinsatz	181	13,5%	40	7,4%	40	31,0%	40	14,4%	30	20,0%	31	12,8%
- Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Fremdleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Sonstige variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Rohertrag	1.161	86,5%	503	92,6%	89	69,0%	238	85,6%	120	80,0%	211	87,2%
+ Sonstige Erträge	7	0,5%	1	0,2%	1	0,8%	2	0,7%	2	1,3%	1	0,4%
- Personalaufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Abschreibungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Sonstiger Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Summe Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Spartenergebnis	1.168	87,0%	504	92,8%	90	69,8%	240	86,3%	122	81,3%	212	87,6%
+ Spartenabgleich *	-26	-1,9%										
+ Sonstige Erträge	0	0,0%										
- Personalaufwand	706	52,6%										
- Abschreibungen	33	2,5%										
- Sonstiger Aufwand	247	18,4%										
Summe Aufwand	986	73,5%										
= Betriebsergebnis	156	11,6%										
+ Finanzerträge	0	0,0%										
- Finanzaufwand	20	1,5%										
= Finanzergebnis	-20	-1,5%										
= Erg. der gewöhnl. Geschäftstät.	136	10,1%										
+/- ao. Ergebnis	0	0,0%										
= Ergebnis vor Steuern	136	10,1%										
- Steuern v. Einkommen u. Ertrag	0	0,0%										
= Jahresüberschuss /- fehlbetrag	136	10,1%										
+ Auflösung unverst. Rücklagen	0	0,0%										
- Bildung unverst. Rücklagen	0	0,0%										
= Ergebnis des Geschäftsjahres	136	10,1%										

* Der Spartenabgleich ergibt sich aufgrund der Differenz der nicht den Spartenbereichen zugeordneten Werten

SPARTENRECHNUNG

Spartenvergleich 2007

	Gesamt 2007		Umsatzbereich 6		Umsatzbereich 7		Umsatzbereich 8		Umsatzbereich 9	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Umsatzerlöse	1.342	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Erlösberichtigungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Nettoumsatz	1.342	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
+/- Bestandsveränderungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
+ Aktivierte Eigenleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Spartenleistung	1.342	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Materialeinsatz	181	13,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Fremdleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Sonstige variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Rohertrag	1.161	86,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
+ Sonstige Erträge	7	0,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Personalaufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Abschreibungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Sonstiger Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Summe Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
= Spatenergebnis	1.168	87,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
+ Spartenabgleich *	-26	-1,9%								
+ Sonstige Erträge	0	0,0%								
- Personalaufwand	706	52,6%								
- Abschreibungen	33	2,5%								
- Sonstiger Aufwand	247	18,4%								
Summe Aufwand	986	73,5%								
= Betriebsergebnis	156	11,6%								
+ Finanzerträge	0	0,0%								
- Finanzaufwand	20	1,5%								
= Finanzergebnis	-20	-1,5%								
= Erg. der gewöhnl. Geschäftstät.	136	10,1%								
+/- ao. Ergebnis	0	0,0%								
= Ergebnis vor Steuern	136	10,1%								
- Steuern v. Einkommen u. Ertrag	0	0,0%								
= Jahresüberschuss /- fehlbetrag	136	10,1%								
+ Auflösung unverst. Rücklagen	0	0,0%								
- Bildung unverst. Rücklagen	0	0,0%								
= Ergebnis des Geschäftsjahres	136	10,1%								

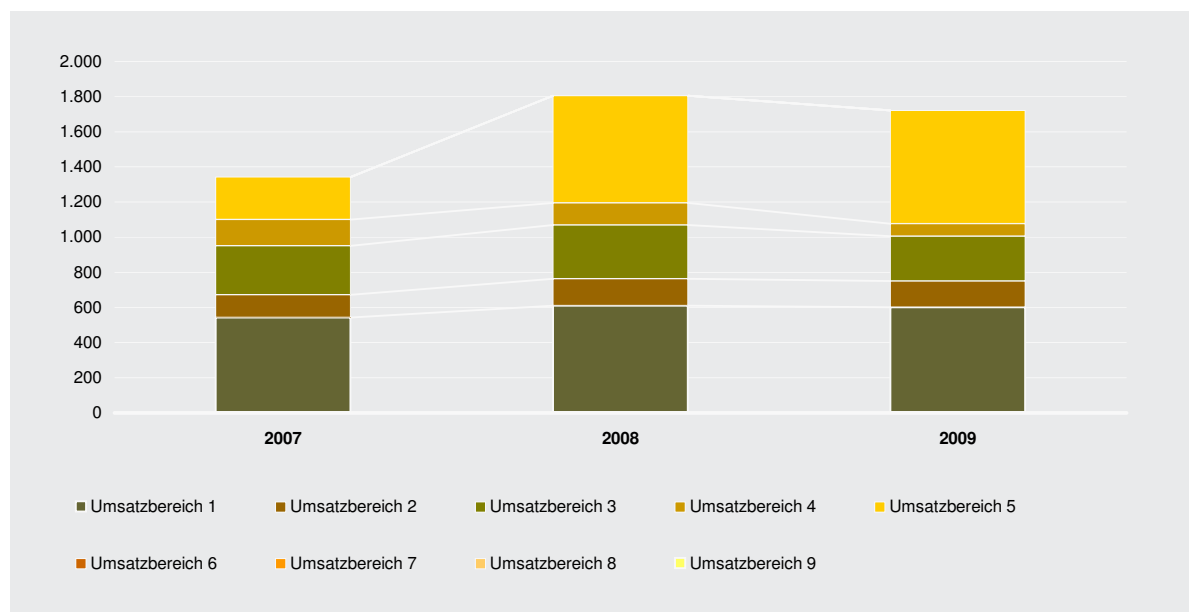
* Der Spartenabgleich ergibt sich aufgrund der Differenz der nicht den Spartenbereichen zugeordneten Werten

SPARTENERGEBNIS

Summe der Spartergebnisse

	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Spartenumsatzerlöse	1.342	100,0%	1.806	100,0%	1.721	100,0%	-85	-4,7%
- Erlösberichtigungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Nettoumsatz	1.342	100,0%	1.806	100,0%	1.721	100,0%	-85	-4,7%
+/- Bestandsveränderungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
+ Aktivierte Eigenleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenleistung	1.342	100,0%	1.806	100,0%	1.721	100,0%	-85	-4,7%
- Materialeinsatz	181	13,5%	243	13,5%	264	15,3%	21	8,6%
- Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Fremdleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstige variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenrohertrag	1.161	86,5%	1.563	86,5%	1.457	84,7%	-106	-6,8%
+ Sonstige Erträge	7	0,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Personalaufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Abschreibungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstiger Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Summe Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenergebnis	1.168	87,0%	1.563	86,5%	1.457	84,7%	-106	-6,8%
+ Spartenabgleich *	-26	-1,9%	17	0,9%	-22	-1,3%	-39	-229,4%
+ Sonstige Erträge	0	0,0%	30	1,7%	4	0,2%	-26	-86,7%
- Personalaufwand	706	52,6%	1.055	58,4%	954	55,4%	-101	-9,6%
- Abschreibungen	33	2,5%	35	1,9%	38	2,2%	3	8,6%
- Sonstiger Aufwand	247	18,4%	248	13,7%	239	13,9%	-9	-3,6%
Summe Aufwand	986	73,5%	1.338	74,1%	1.231	71,5%	-107	-8,0%
= Betriebsergebnis	156	11,6%	272	15,1%	208	12,1%	-64	-23,5%

Jahresvergleich Spartenleistung



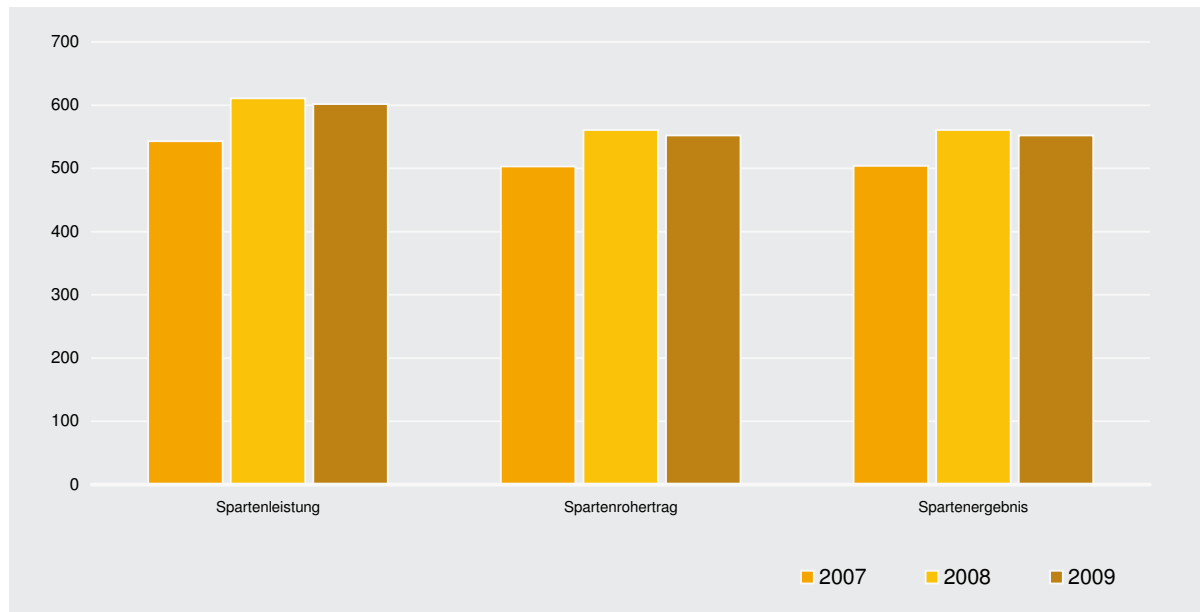
* Der Spartenabgleich ergibt sich aufgrund der Differenz der nicht den Spartenbereichen zugeordneten Werten

SPARTENERGEBNIS

Umsatzbereich 1

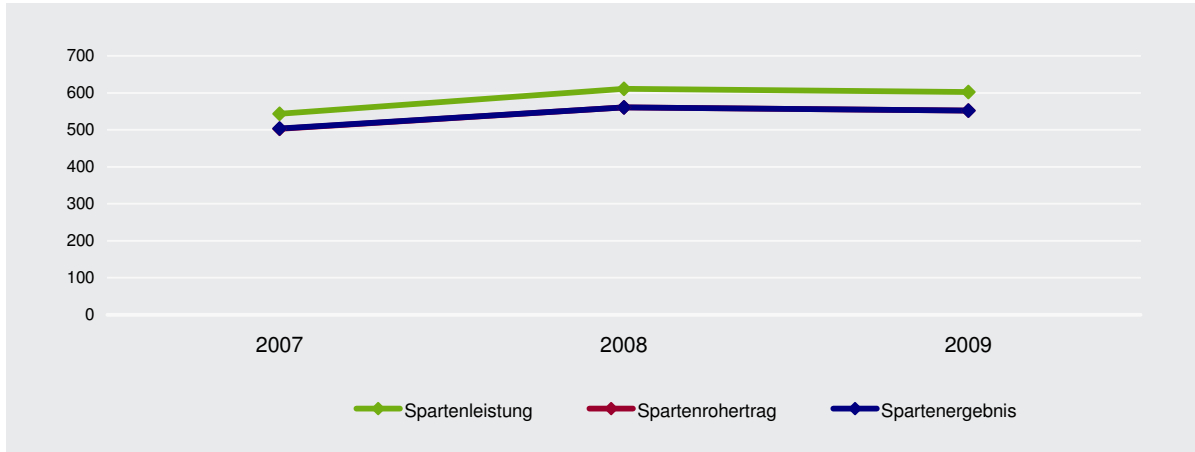
	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Spartenumsatzerlöse	543	100,0%	611	100,0%	602	100,0%	-9	-1,5%
- Erlösberichtigungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Nettoumsatz	543	100,0%	611	100,0%	602	100,0%	-9	-1,5%
+/- Bestandsveränderungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
+ Aktivierte Eigenleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenleistung	543	100,0%	611	100,0%	602	100,0%	-9	-1,5%
- Materialeinsatz	40	7,4%	50	8,2%	50	8,3%	0	0,0%
- Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Fremdleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstige variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenrohertrag	503	92,6%	561	91,8%	552	91,7%	-9	-1,6%
+ Sonstige Erträge	1	0,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Personalaufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Abschreibungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstiger Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Summe Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenergebnis	504	92,8%	561	91,8%	552	91,7%	-9	-1,6%

Spartenergebnis

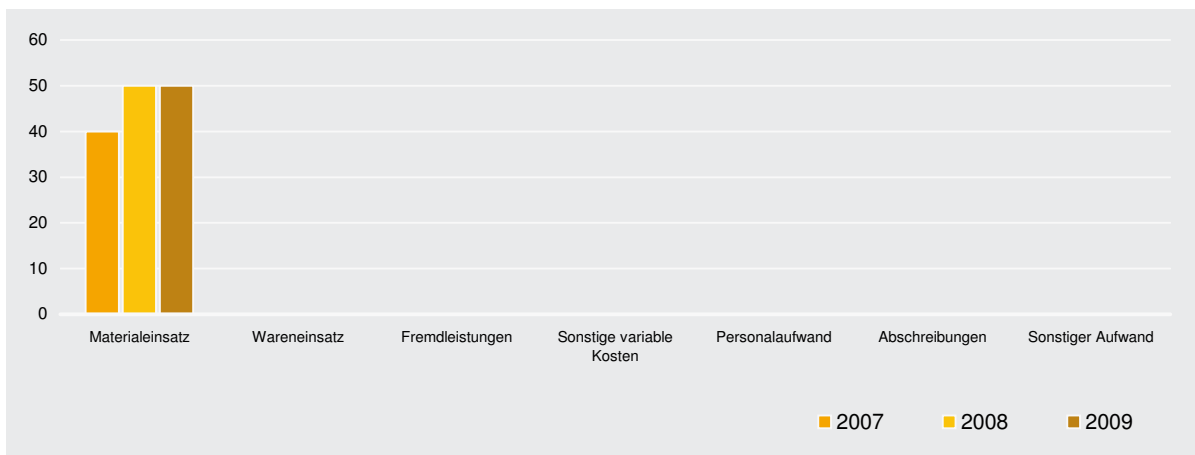


SPARTENERGEBNIS

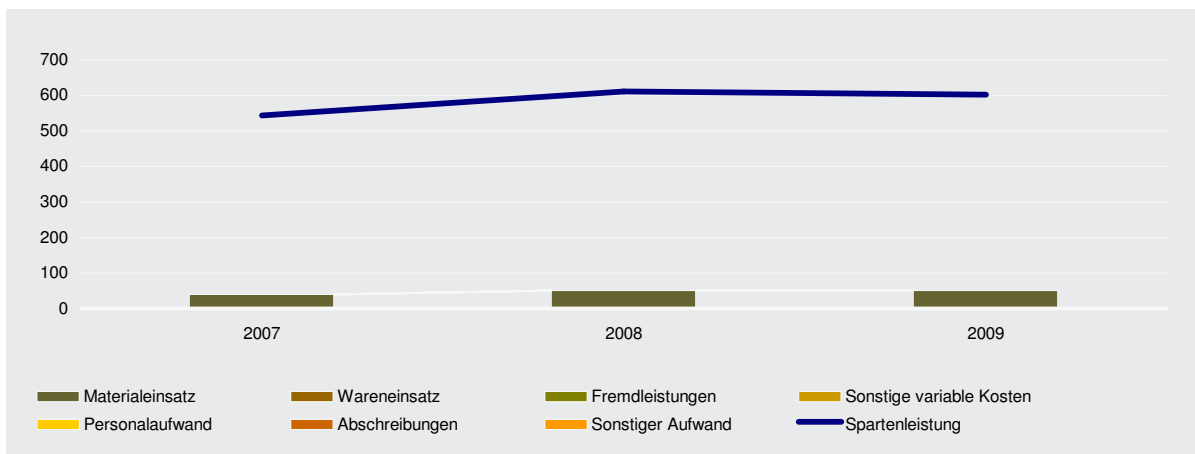
Ergebnisentwicklung Umsatzbereich 1



Aufwandsintensität Umsatzbereich 1



Aufwandstruktur Umsatzbereich 1

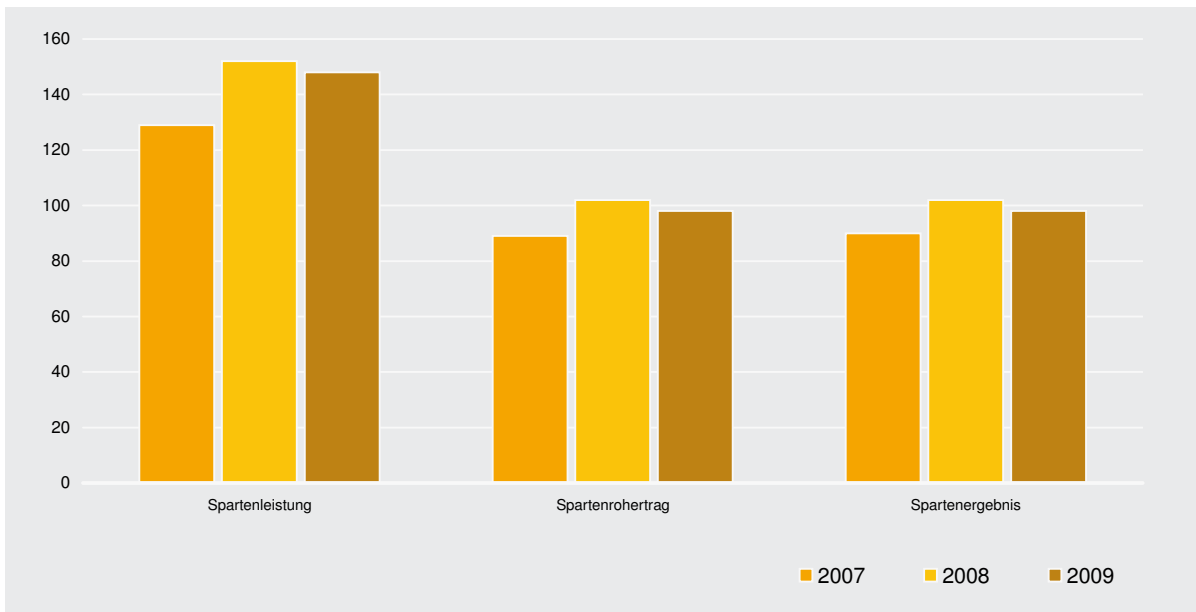


SPARTENERGEBNIS

Umsatzbereich 2

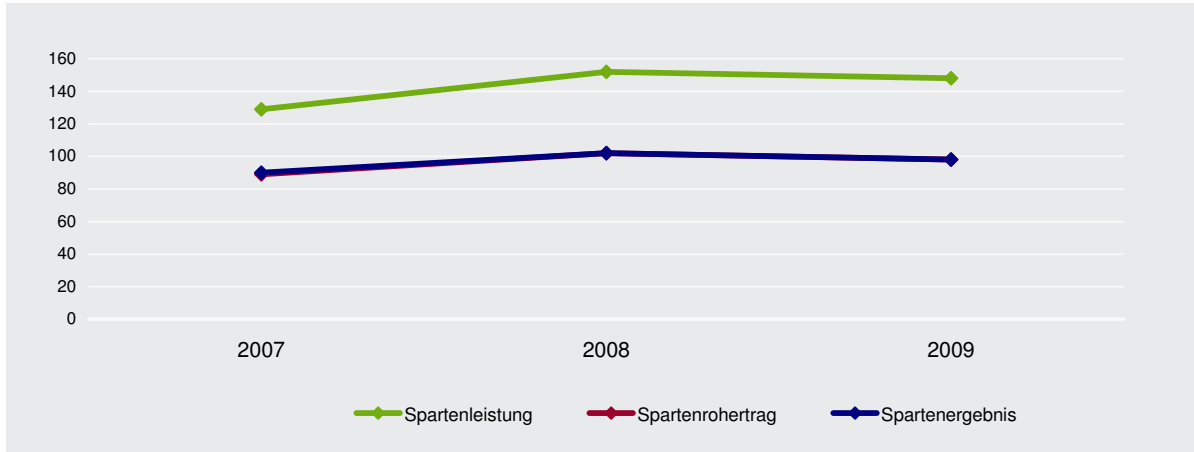
	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Spartenumsatzerlöse	129	100,0%	152	100,0%	148	100,0%	-4	-2,6%
- Erlösberichtigungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Nettoumsatz	129	100,0%	152	100,0%	148	100,0%	-4	-2,6%
+/- Bestandsveränderungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
+ Aktivierte Eigenleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenleistung	129	100,0%	152	100,0%	148	100,0%	-4	-2,6%
- Materialeinsatz	40	31,0%	50	32,9%	50	33,8%	0	0,0%
- Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Fremdleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstige variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenrohertrag	89	69,0%	102	67,1%	98	66,2%	-4	-3,9%
+ Sonstige Erträge	1	0,8%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Personalaufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Abschreibungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstiger Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Summe Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenergebnis	90	69,8%	102	67,1%	98	66,2%	-4	-3,9%

Spartenergebnis

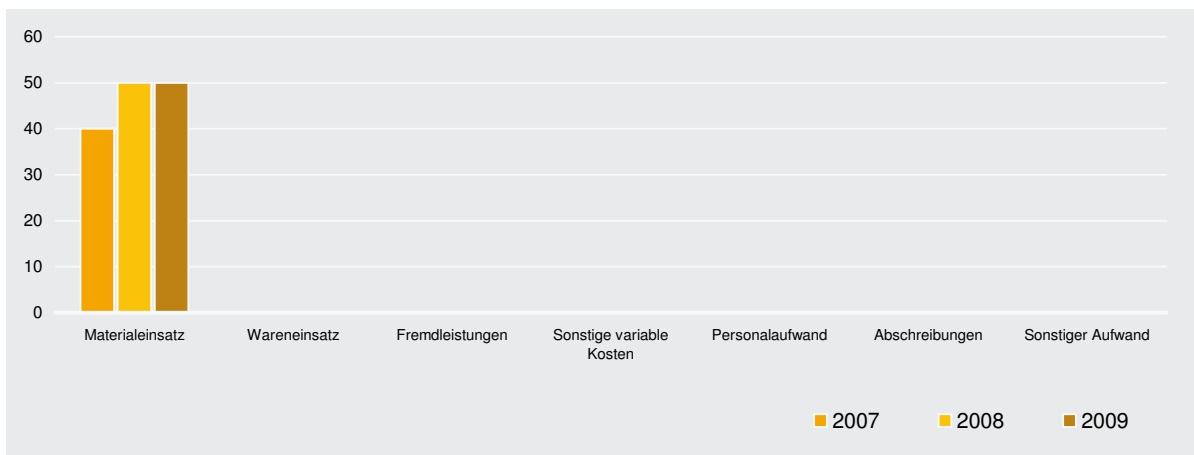


SPARTENERGEBNIS

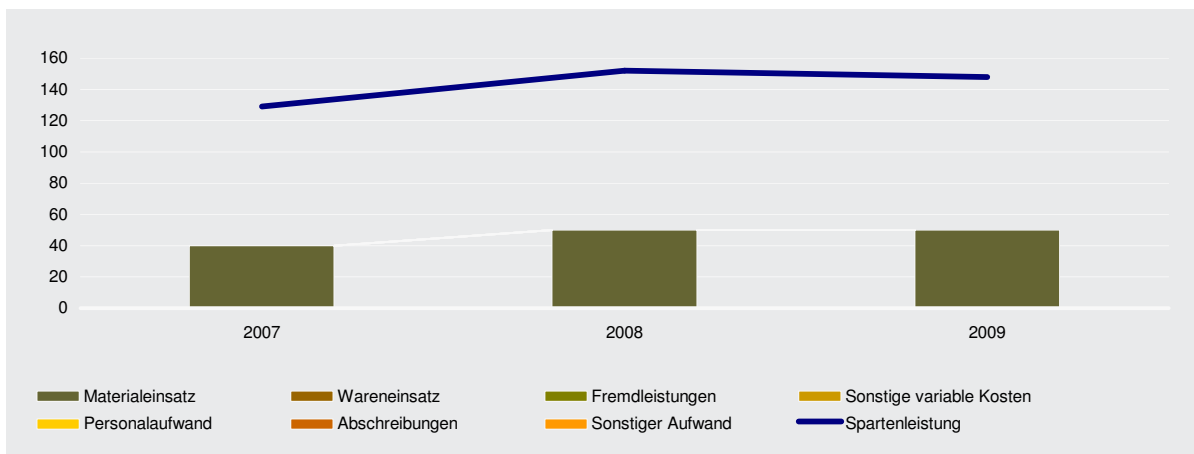
Ergebnisentwicklung Umsatzbereich 2



Aufwandsintensität Umsatzbereich 2



Aufwandstruktur Umsatzbereich 2

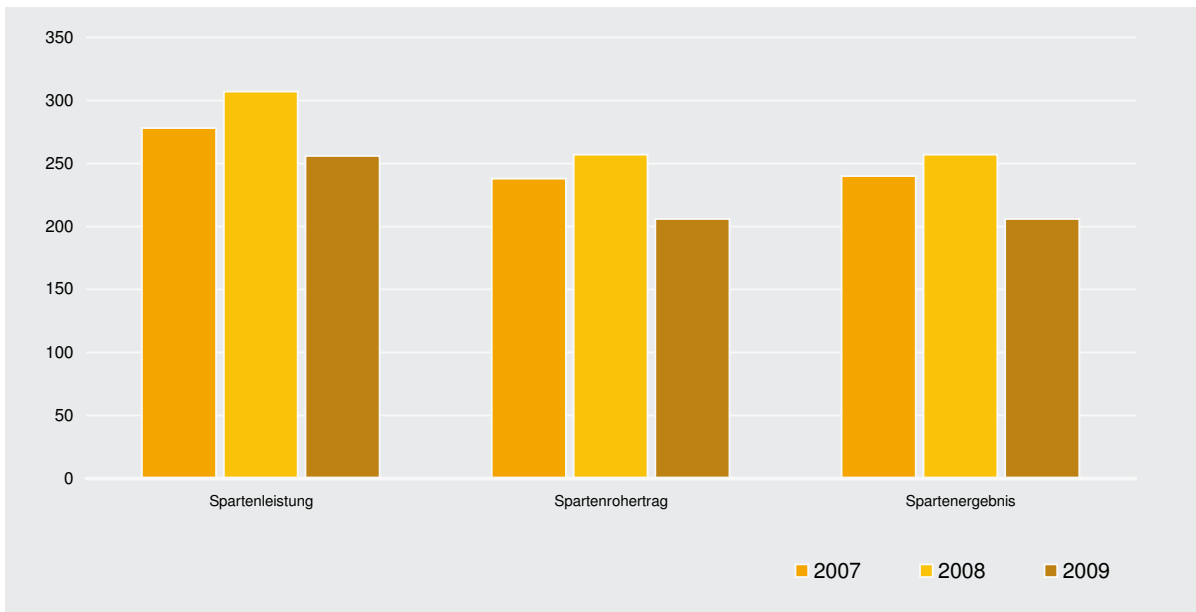


SPARTENERGEBNIS

Umsatzbereich 3

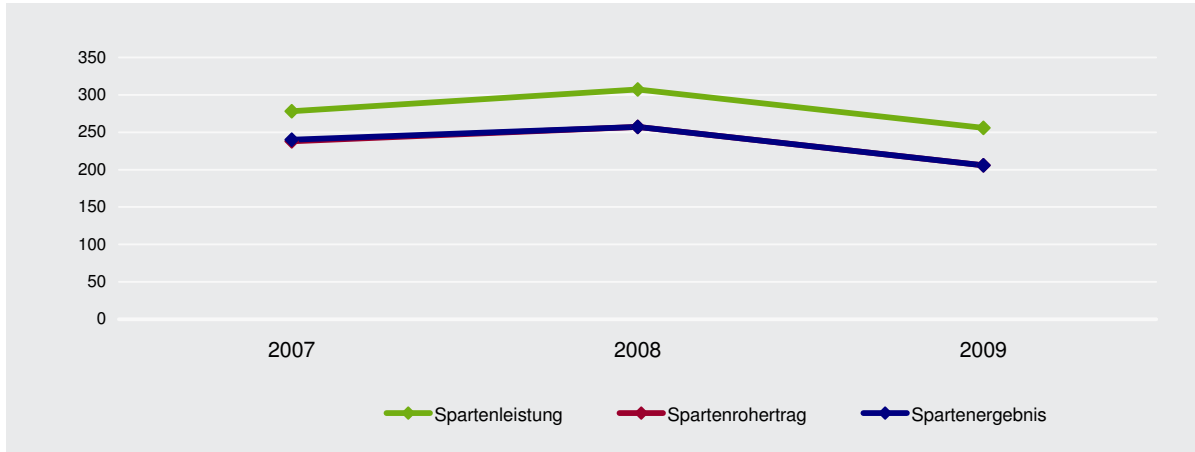
	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Spartenumsatzerlöse	278	100,0%	307	100,0%	256	100,0%	-51	-16,6%
- Erlösberichtigungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Nettoumsatz	278	100,0%	307	100,0%	256	100,0%	-51	-16,6%
+/- Bestandsveränderungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
+ Aktivierte Eigenleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenleistung	278	100,0%	307	100,0%	256	100,0%	-51	-16,6%
- Materialeinsatz	40	14,4%	50	16,3%	50	19,5%	0	0,0%
- Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Fremdleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstige variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenrohertrag	238	85,6%	257	83,7%	206	80,5%	-51	-19,8%
+ Sonstige Erträge	2	0,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Personalaufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Abschreibungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstiger Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Summe Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenergebnis	240	86,3%	257	83,7%	206	80,5%	-51	-19,8%

Spartenergebnis

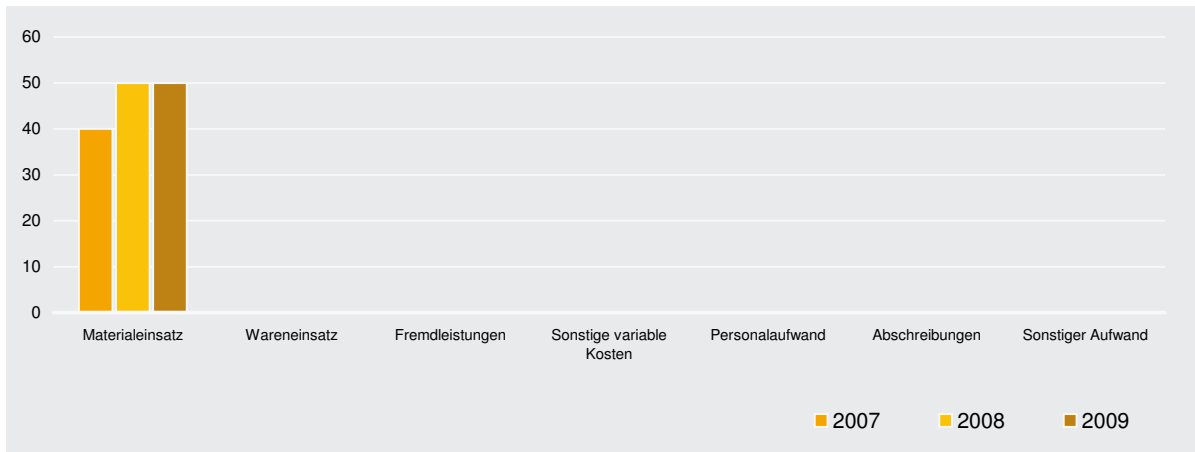


SPARTENERGEBNIS

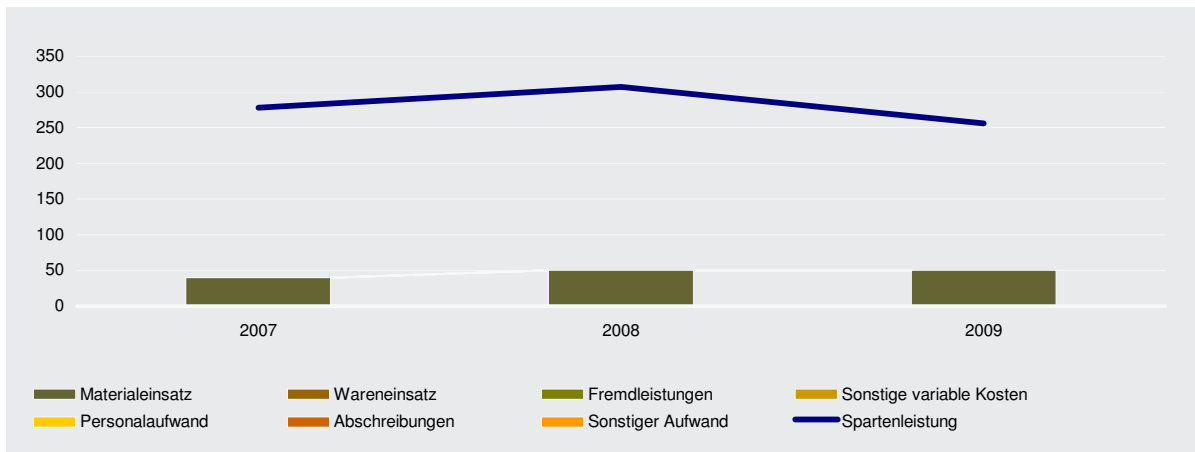
Ergebnisentwicklung Umsatzbereich 3



Aufwandsintensität Umsatzbereich 3



Aufwandstruktur Umsatzbereich 3

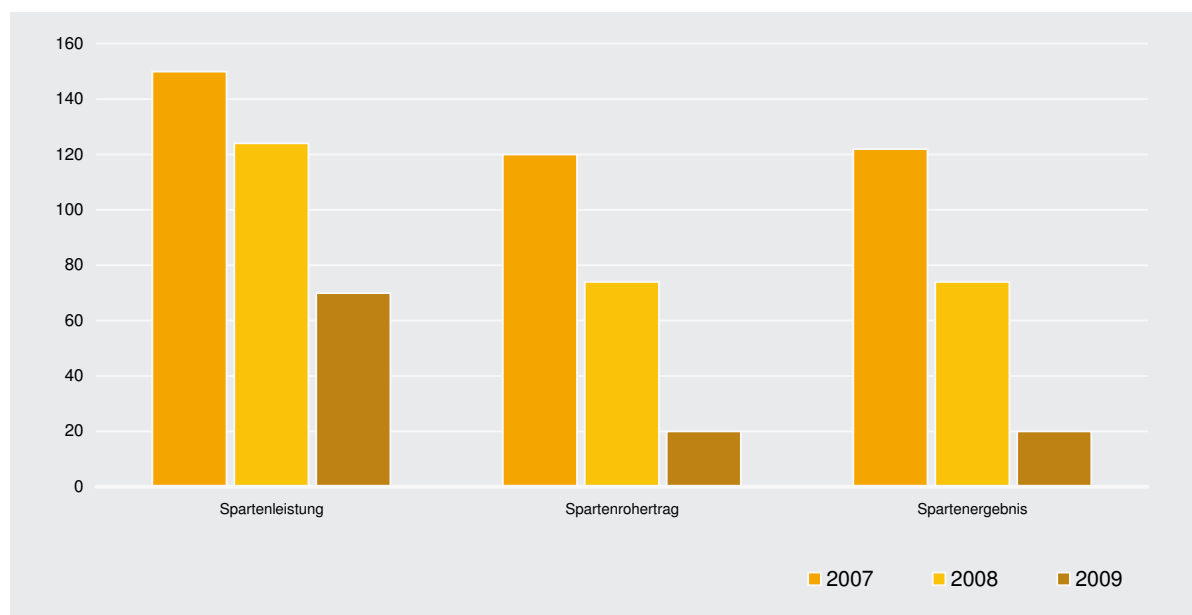


SPARTENERGEBNIS

Umsatzbereich 4

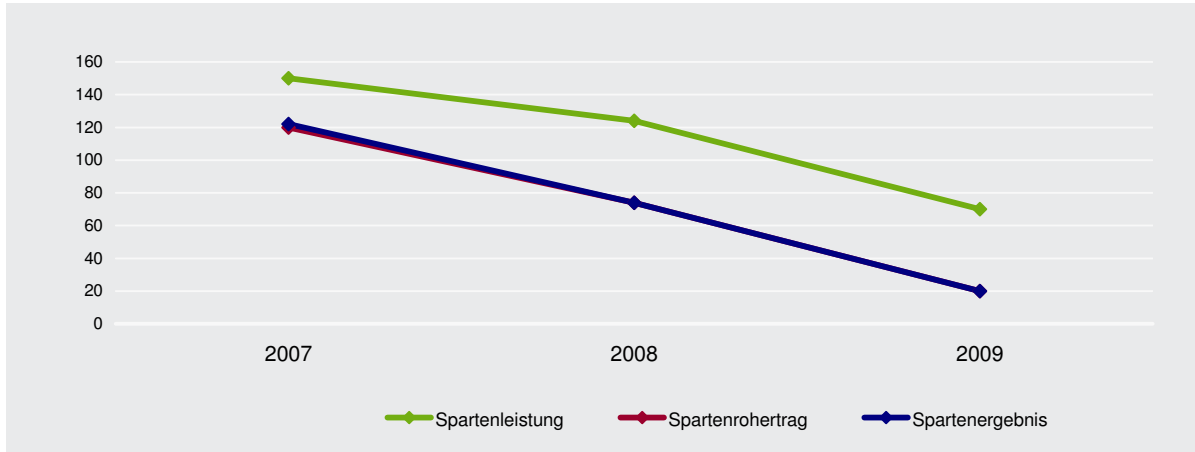
	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Spartenumsatzerlöse	150	100,0%	124	100,0%	70	100,0%	-54	-43,5%
- Erlösberichtigungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Nettoumsatz	150	100,0%	124	100,0%	70	100,0%	-54	-43,5%
+/- Bestandsveränderungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
+ Aktivierte Eigenleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenleistung	150	100,0%	124	100,0%	70	100,0%	-54	-43,5%
- Materialeinsatz	30	20,0%	50	40,3%	50	71,4%	0	0,0%
- Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Fremdleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstige variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenrohertrag	120	80,0%	74	59,7%	20	28,6%	-54	-73,0%
+ Sonstige Erträge	2	1,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Personalaufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Abschreibungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstiger Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Summe Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenergebnis	122	81,3%	74	59,7%	20	28,6%	-54	-73,0%

Spartenergebnis



SPARTENERGEBNIS

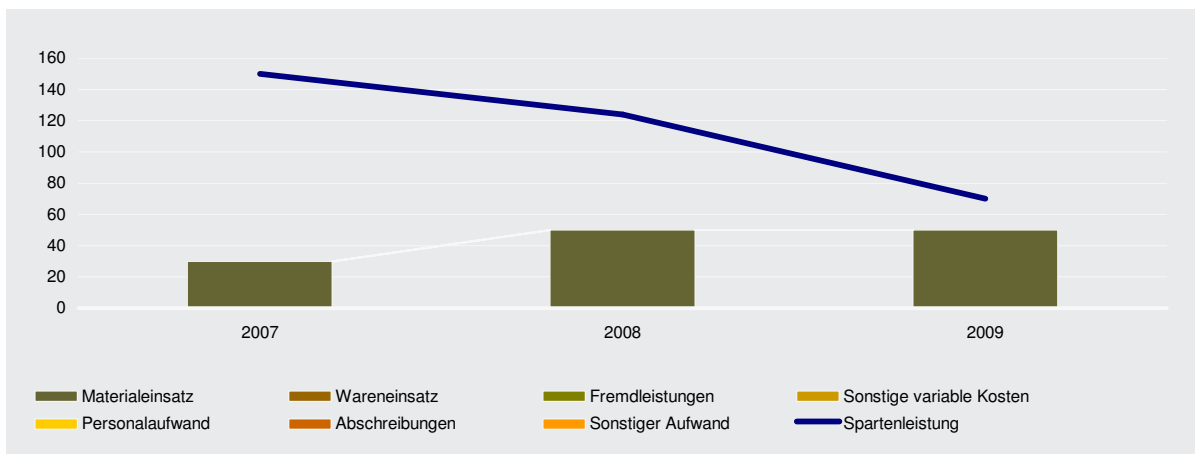
Ergebnisentwicklung Umsatzbereich 4



Aufwandsintensität Umsatzbereich 4



Aufwandstruktur Umsatzbereich 4

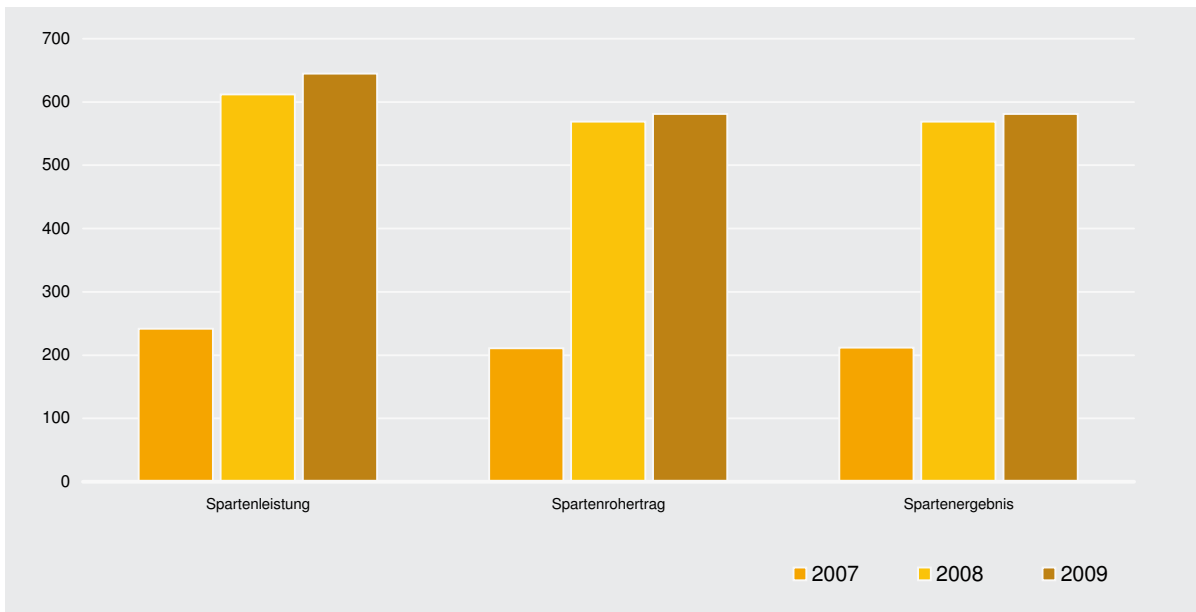


SPARTENERGEBNIS

Umsatzbereich 5

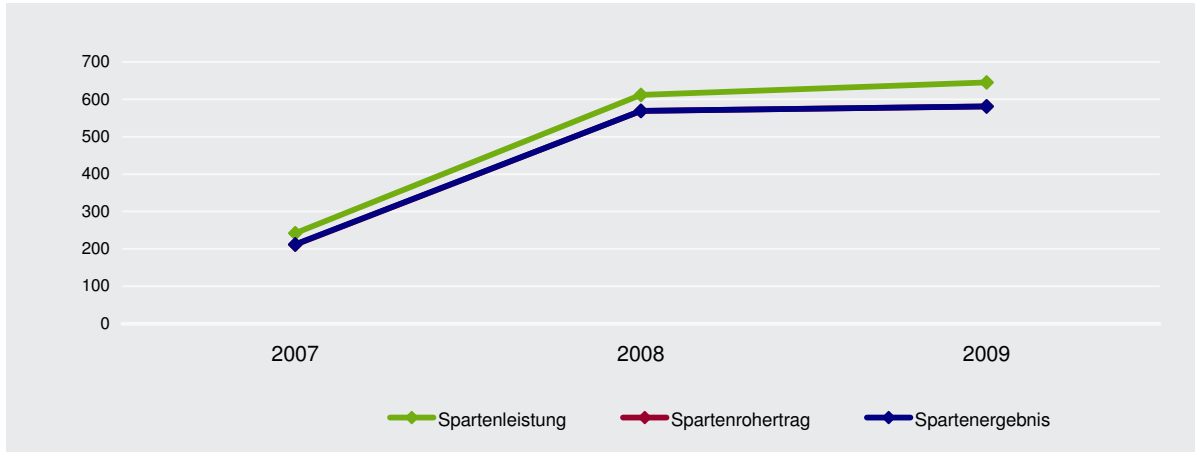
	2007		2008		2009		Veränderung	
	Jahresabschluss		Jahresabschluss		Jahresabschluss		Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Spartenumsatzerlöse	242	100,0%	612	100,0%	645	100,0%	33	5,4%
- Erlösberichtigungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Nettoumsatz	242	100,0%	612	100,0%	645	100,0%	33	5,4%
+/- Bestandsveränderungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
+ Aktivierte Eigenleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenleistung	242	100,0%	612	100,0%	645	100,0%	33	5,4%
- Materialeinsatz	31	12,8%	43	7,0%	64	9,9%	21	48,8%
- Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Fremdleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstige variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenrohertrag	211	87,2%	569	93,0%	581	90,1%	12	2,1%
+ Sonstige Erträge	1	0,4%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Personalaufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Abschreibungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstiger Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Summe Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenergebnis	212	87,6%	569	93,0%	581	90,1%	12	2,1%

Spartenergebnis



SPARTENERGEBNIS

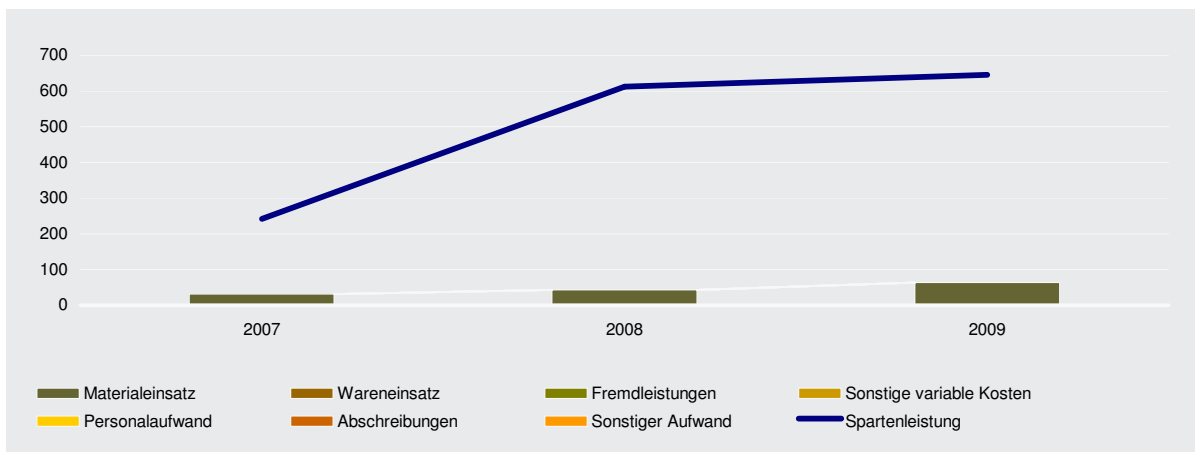
Ergebnisentwicklung Umsatzbereich 5



Aufwandsintensität Umsatzbereich 5



Aufwandstruktur Umsatzbereich 5

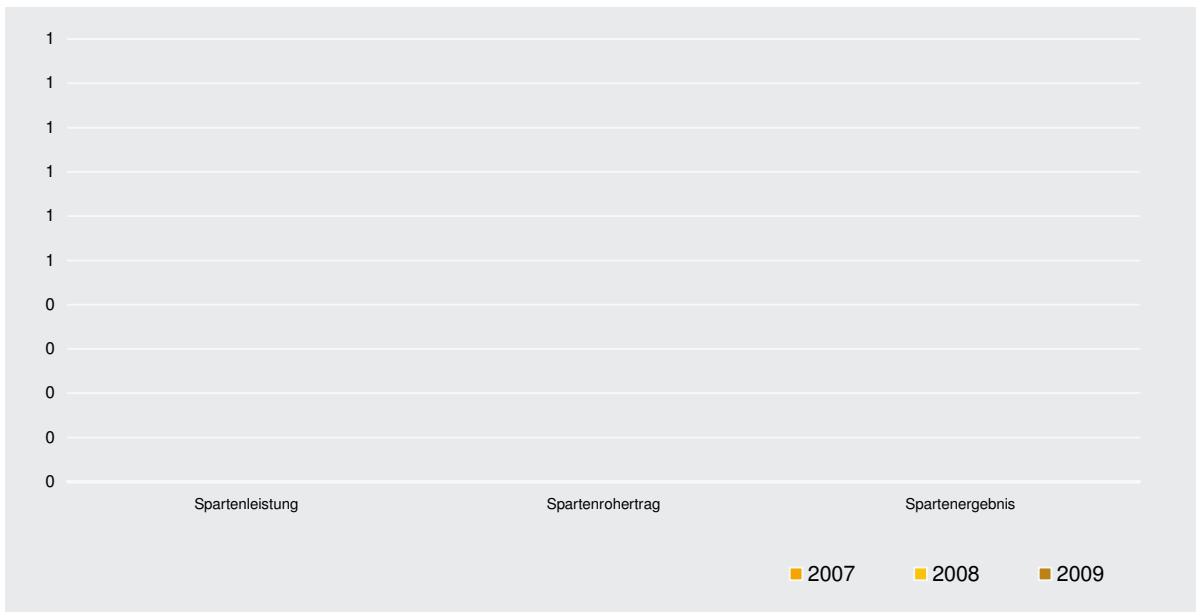


SPARTENERGEBNIS

Umsatzbereich 6

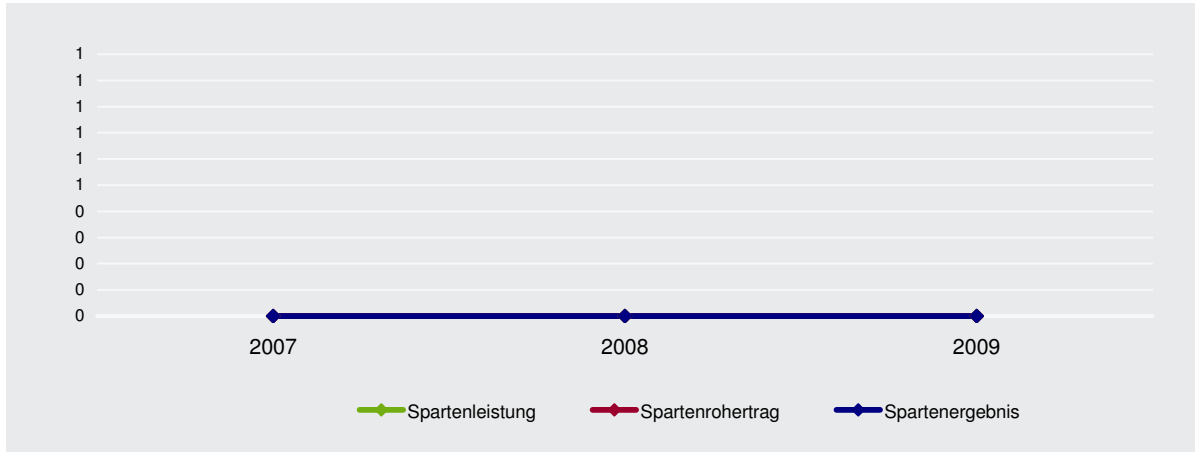
	2007		2008		2009		Veränderung Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Spartenumsatzerlöse	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Erlösberichtigungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Nettoumsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
+/- Bestandsveränderungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
+ Aktivierte Eigenleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenleistung	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Materialeinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Fremdleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstige variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenrohertrag	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
+ Sonstige Erträge	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Personalaufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Abschreibungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstiger Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Summe Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenergebnis	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-

Spartenergebnis

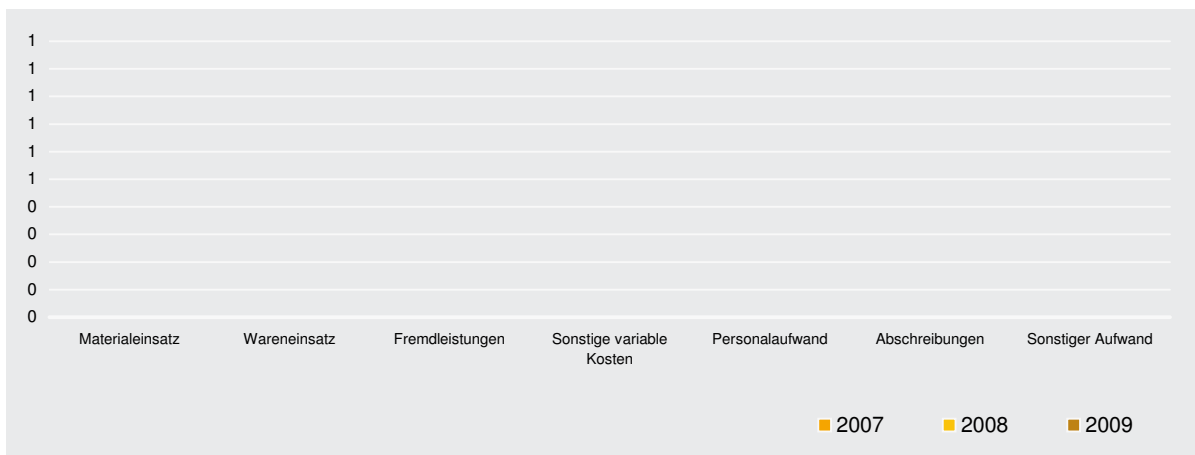


SPARTENERGEBNIS

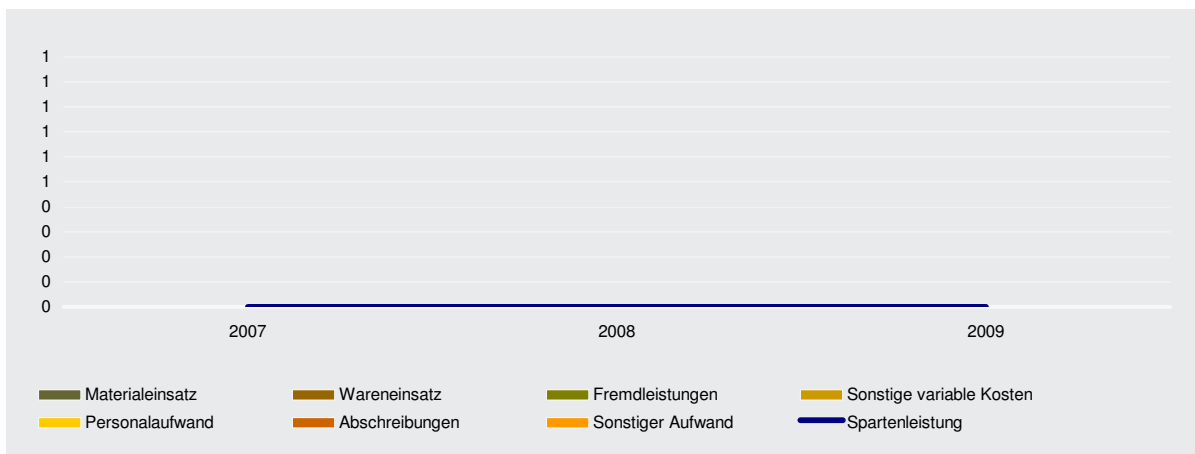
Ergebnisentwicklung Umsatzbereich 6



Aufwandsintensität Umsatzbereich 6



Aufwandstruktur Umsatzbereich 6

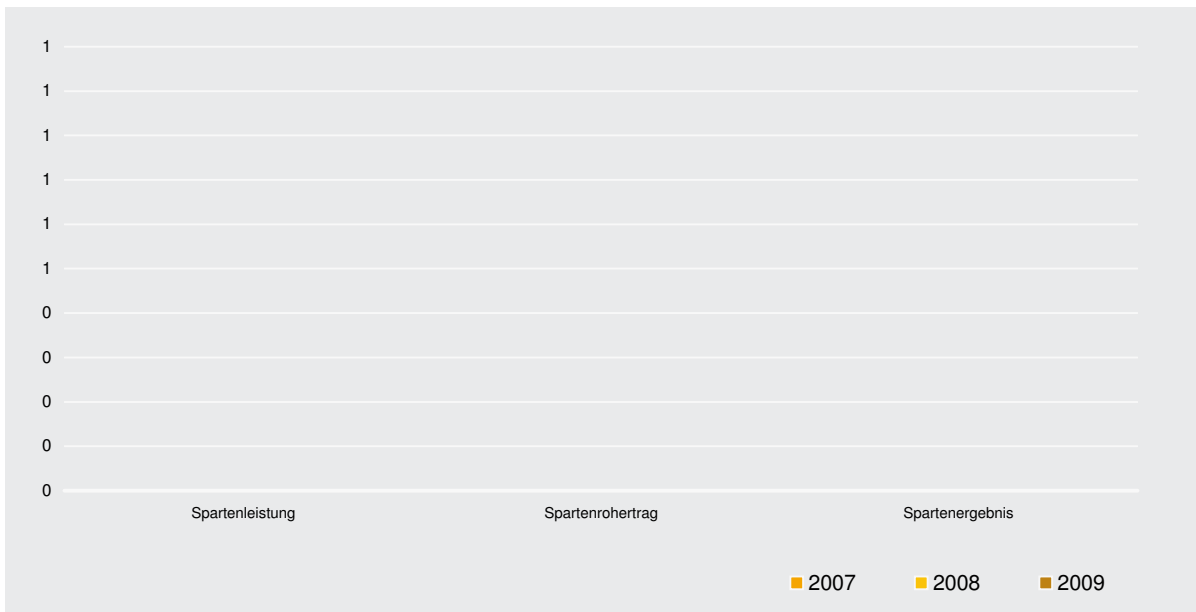


SPARTENERGEBNIS

Umsatzbereich 7

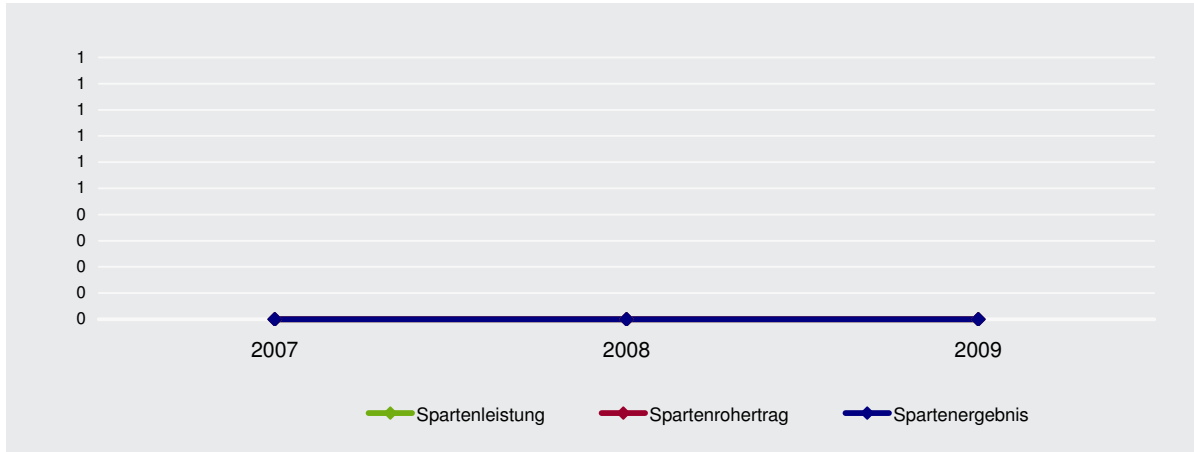
	2007		2008		2009		Veränderung Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Spartenumsatzerlöse	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Erlösberichtigungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Nettoumsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
+/- Bestandsveränderungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
+ Aktivierte Eigenleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenleistung	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Materialeinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Fremdleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstige variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenrohertrag	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
+ Sonstige Erträge	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Personalaufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Abschreibungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstiger Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Summe Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenergebnis	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-

Spartenergebnis

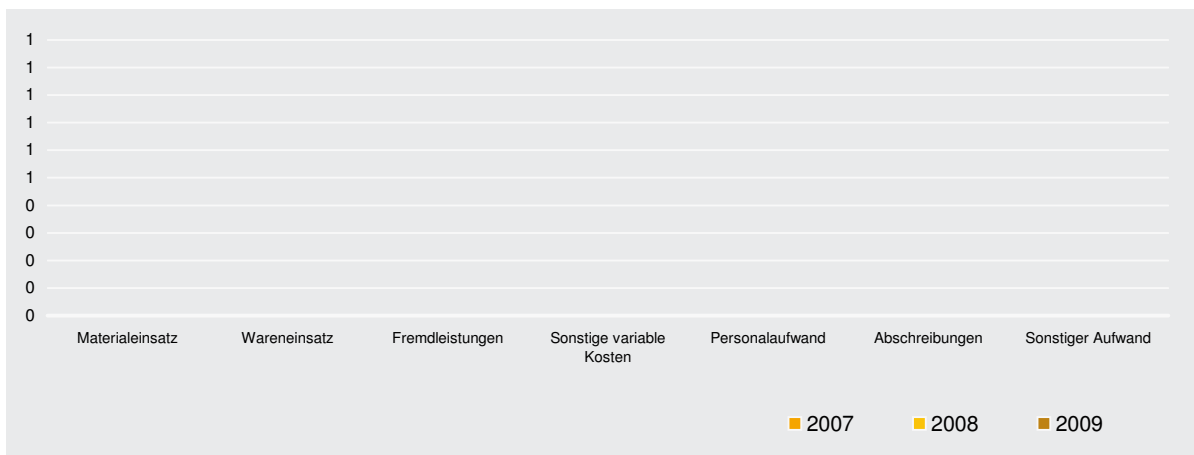


SPARTENERGEBNIS

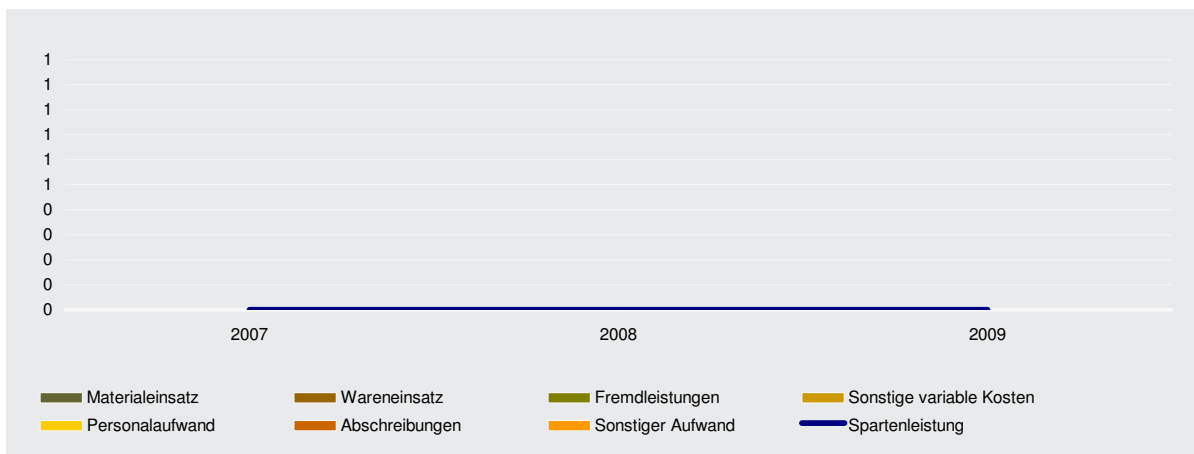
Ergebnisentwicklung Umsatzbereich 7



Aufwandsintensität Umsatzbereich 7

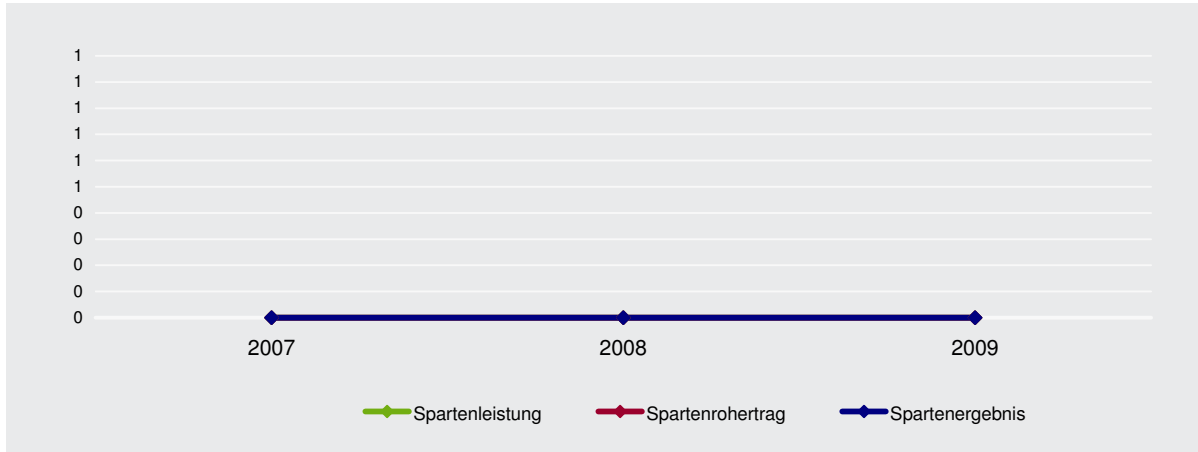


Aufwandstruktur Umsatzbereich 7



SPARTENERGEBNIS

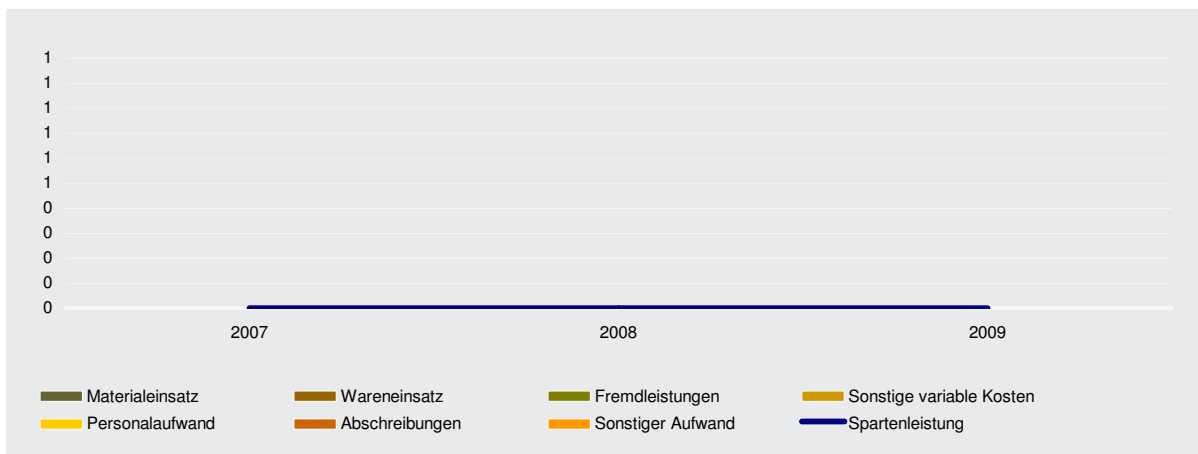
Ergebnisentwicklung Umsatzbereich 8



Aufwandsintensität Umsatzbereich 8



Aufwandstruktur Umsatzbereich 8

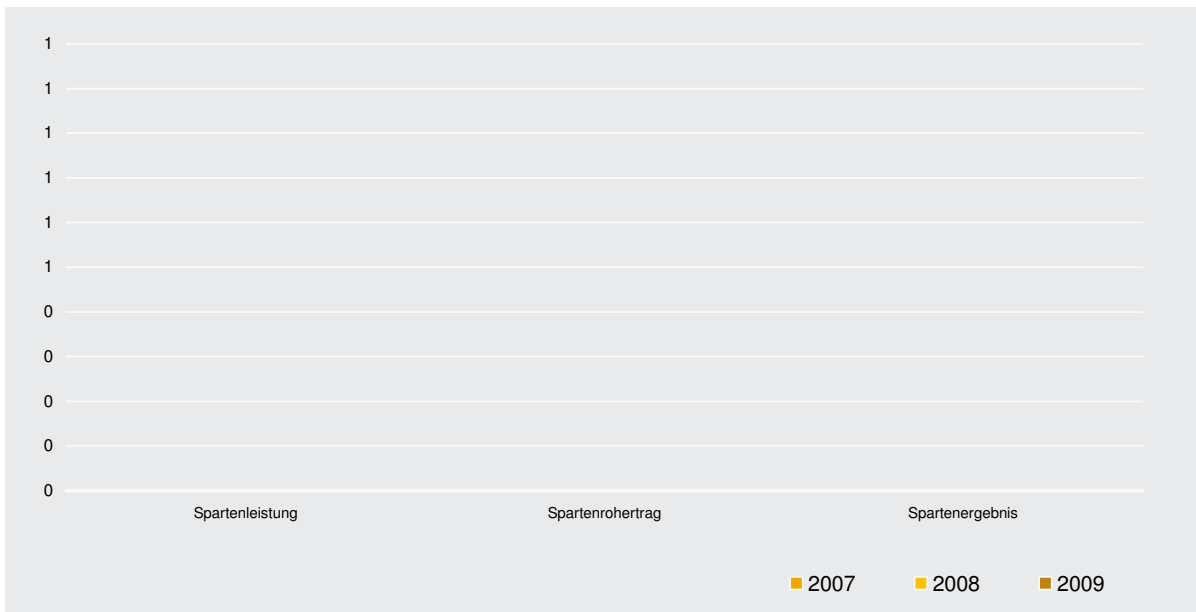


SPARTENERGEBNIS

Umsatzbereich 9

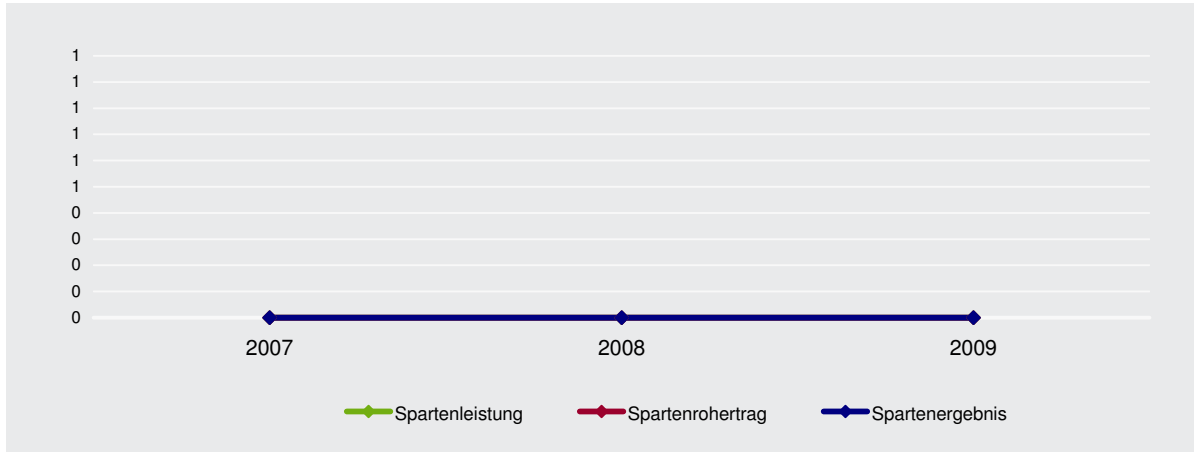
	2007		2008		2009		Veränderung Vorjahr	
	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%	in 1.000 Euro	%
Spartenumsatzerlöse	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Erlösberichtigungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Nettoumsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
+/- Bestandsveränderungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
+ Aktivierte Eigenleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenleistung	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Materialeinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Fremdleistungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstige variable Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenrohertrag	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
+ Sonstige Erträge	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Personalaufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Abschreibungen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
- Sonstiger Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Summe Aufwand	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-
= Spartenergebnis	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	-

Spartenergebnis

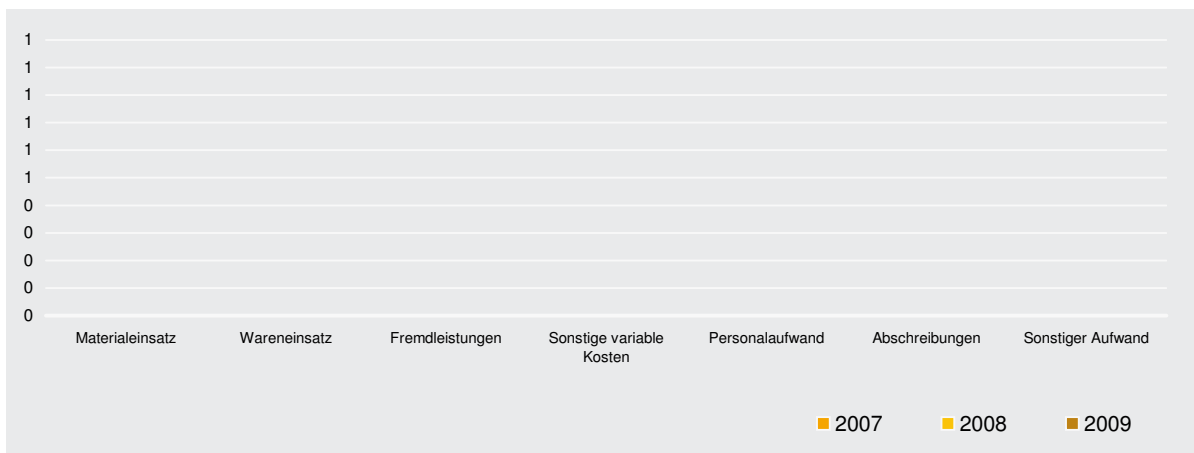


SPARTENERGEBNIS

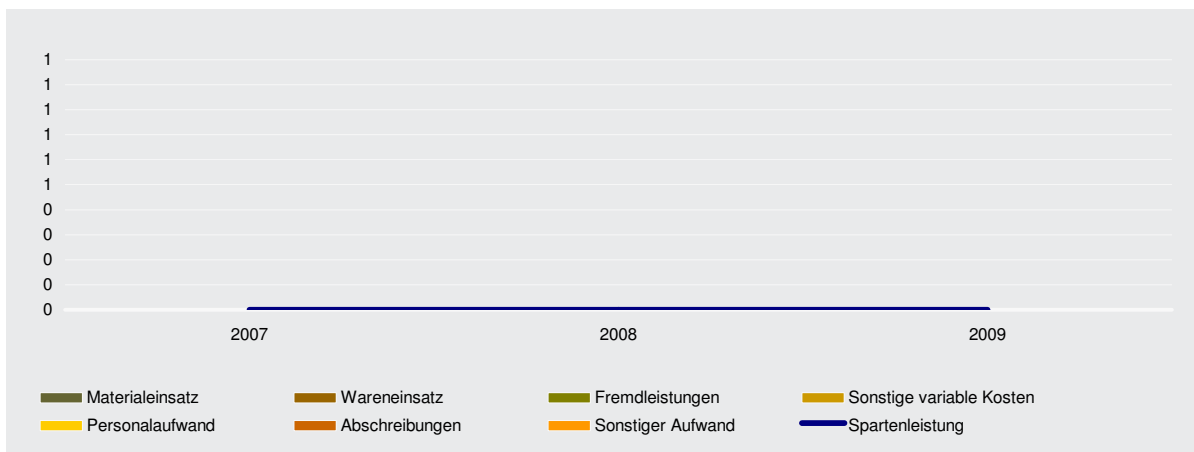
Ergebnisentwicklung Umsatzbereich 9



Aufwandsintensität Umsatzbereich 9



Aufwandstruktur Umsatzbereich 9



VERGLEICH MIT BRANCHENWERTEN

Erläuterungen

Im folgenden Abschnitt werden die Eckdaten Ihres Unternehmens mit denen vergleichbarer Unternehmen verglichen.

Die Daten Ihres Unternehmens werden nach Möglichkeit mit Daten von Unternehmen gleicher Branche, gleicher Region und gleicher Größe (umsatzabhängig) verglichen.

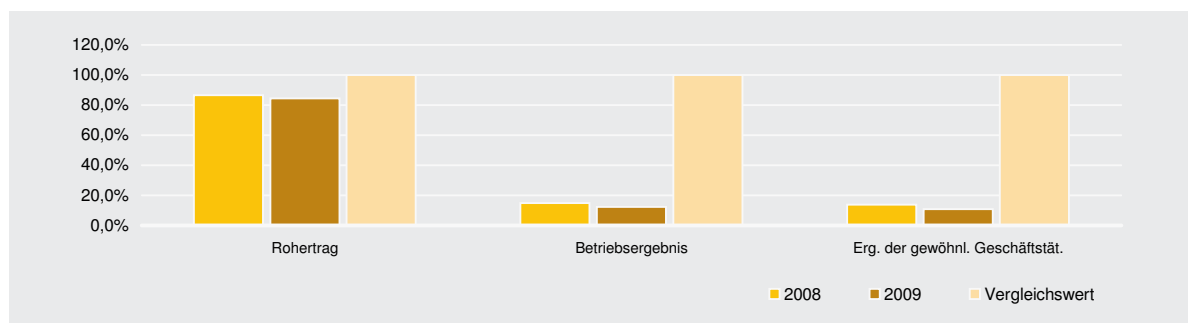
Die dabei verwendeten Kennzahlen entsprechen weitgehend denen des ersten Abschnitts, weshalb eine nochmalige genauere Erläuterung unterbleibt.

VERGLEICH MIT BRANCHENWERTEN

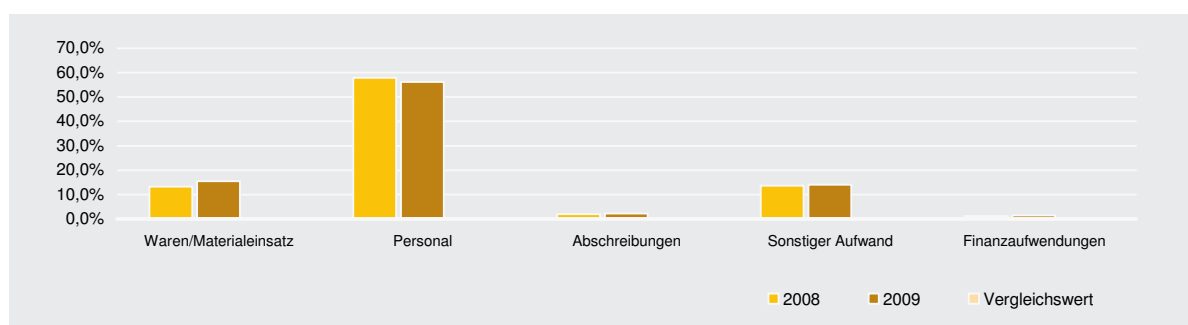
Erfolgsvergleich

	2008		2009		Vergleichs- wert
	Jahresabschluss in 1.000 Euro	%	Jahresabschluss in 1.000 Euro	%	
Umsatz	1.806	99,1%	1.721	101,3%	100,0%
+/- Bestandsveränderung	17	0,9%	-22	-1,3%	0,0%
= Betriebsleistung	1.823	100,0%	1.699	100,0%	100,0%
- Materialeinsatz	243	13,3%	264	15,5%	0,0%
- Wareneinsatz	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
- Fremdleistung	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
- Sonst. var. Kosten	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
= Rohertrag	1.580	86,7%	1.435	84,5%	100,0%
+ Sonstige Erträge	30	1,6%	4	0,2%	0,0%
- Personal	1.055	57,9%	954	56,2%	0,0%
- Abschreibungen	35	1,9%	38	2,2%	0,0%
- Sonstiger Aufwand	248	13,6%	239	14,1%	0,0%
= Betriebsergebnis	272	14,9%	208	12,2%	100,0%
+ Finanzerträge	1	0,1%	0	0,0%	0,0%
- Finanzaufwendungen	22	1,2%	24	1,4%	0,0%
= Finanzergebnis	-21	-1,2%	-24	-1,4%	0,0%
= Erg. der gewöhnl. Geschäftstät.	251	13,8%	184	10,8%	100,0%

Ergebnis in Prozent der Betriebsleistung



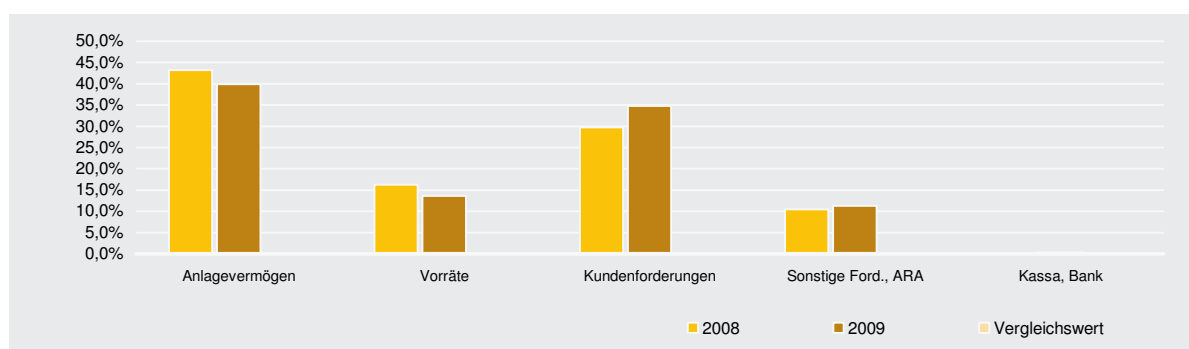
Kosten in Prozent der Betriebsleistung



VERGLEICH MIT BRANCHENWERTEN

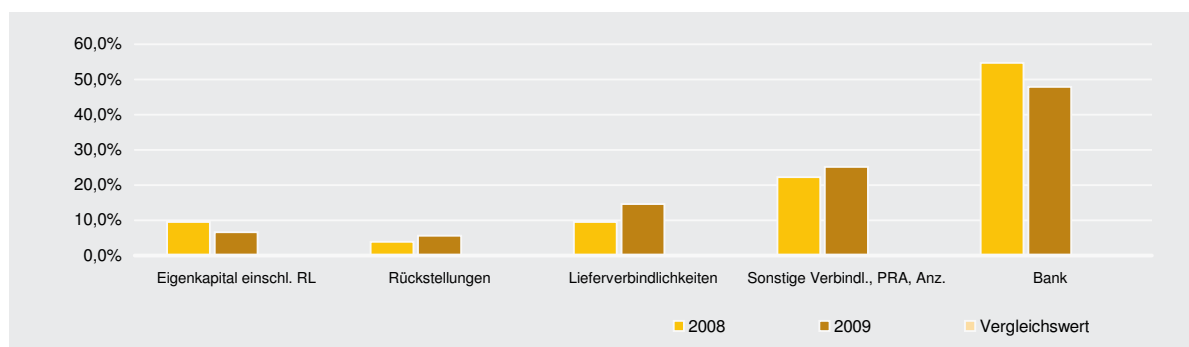
Aktiva

	2008		2009		Vergleichs- wert
	Jahresabschluss in 1.000 Euro		Jahresabschluss in 1.000 Euro		
		%		%	
Anlagevermögen	334	43,2%	319	39,9%	0,0%
Vorräte	126	16,3%	109	13,6%	0,0%
Kundenforderungen	230	29,8%	278	34,8%	0,0%
Sonstige Ford., ARA	81	10,5%	90	11,3%	0,0%
Kassa, Bank	2	0,3%	3	0,4%	0,0%
Umlaufvermögen	439	56,8%	480	60,1%	0,0%
SUMME AKTIVA	773	100,0%	799	100,0%	0,0%



Passiva

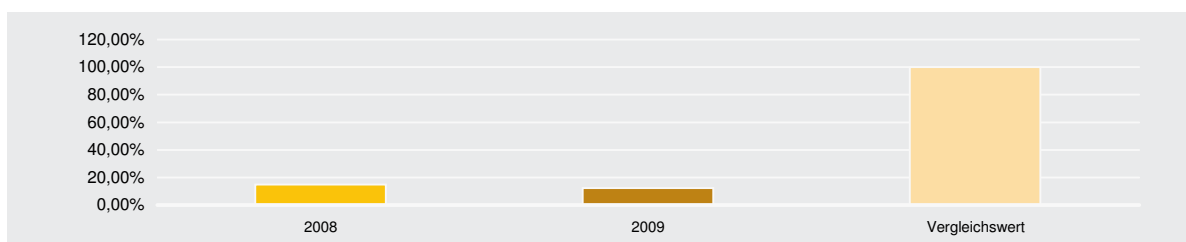
Werte in Euro	2008		2009		Vergleichs- wert
	Jahresabschluss in 1.000 Euro		Jahresabschluss in 1.000 Euro		
		%		%	
Eigenkapital einschl. RL	74	9,6%	53	6,6%	0,0%
Rückstellungen	30	3,9%	45	5,6%	0,0%
Lieferverbindlichkeiten	74	9,6%	117	14,6%	0,0%
Sonstige Verbindl., PRA, Anz.	172	22,3%	201	25,2%	0,0%
Bank	423	54,7%	383	47,9%	0,0%
Verbindlichkeiten	669	86,5%	701	87,7%	0,0%
Fremdkapital	699	90,4%	746	93,4%	0,0%
SUMME PASSIVA	773	100,0%	799	100,0%	0,0%



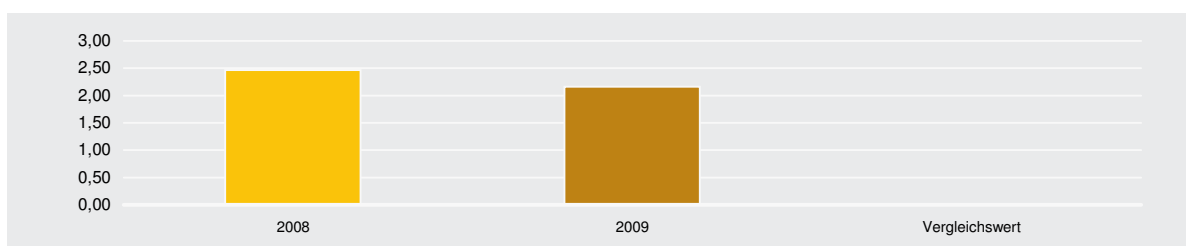
VERGLEICH MIT BRANCHENWERTEN

	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro	Vergleichs- wert
UMSATZRENTABILITÄT			
EBIT (Jahreserfolg v. Zinsen)	272	208	
/			
Betriebsleistung	1.823	1.699	
UMSATZRENTABILITÄT	14,92%	12,24%	100,00%
UMSCHLAGSHÄUFIGKEIT DES VERMÖGENS			
Betriebsleistung	1.823	1.699	
/			
Durchschnittliches Gesamtvermögen	739	786	
UMSCHLAGSHÄUFIGKEIT	2,47	2,16	0,00
RETURN ON INVESTMENT (ROI)			
Umsatzrentabilität	14,92%	12,24%	100,00%
x			
Umschlagshäufigkeit	2,47	2,16	0,00
RETURN ON INVESTMENT (ROI)	36,81%	26,46%	0,00%

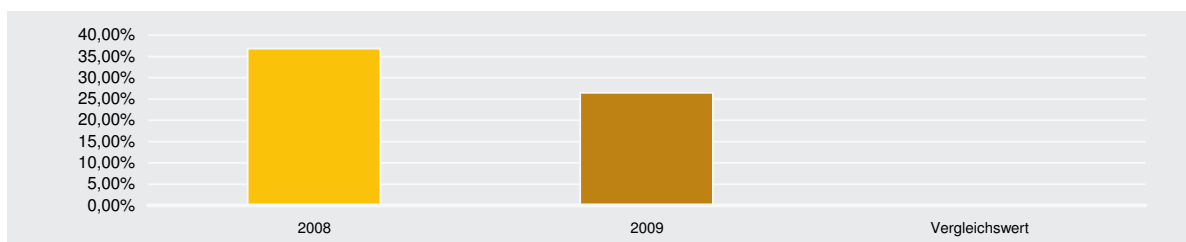
Umsatzrentabilität



Umschlagshäufigkeit



Return on Investment

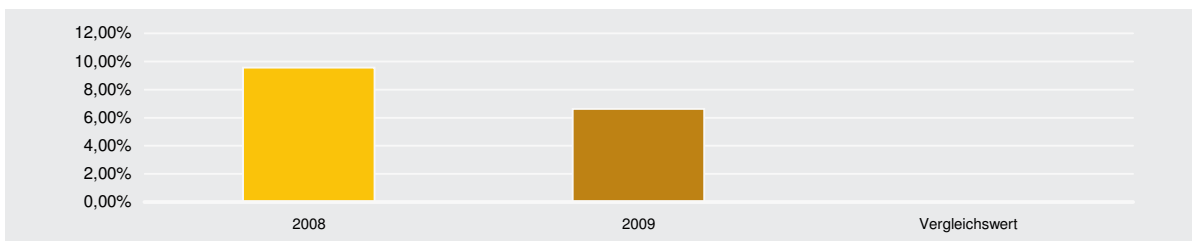


VERGLEICH MIT BRANCHENWERTEN

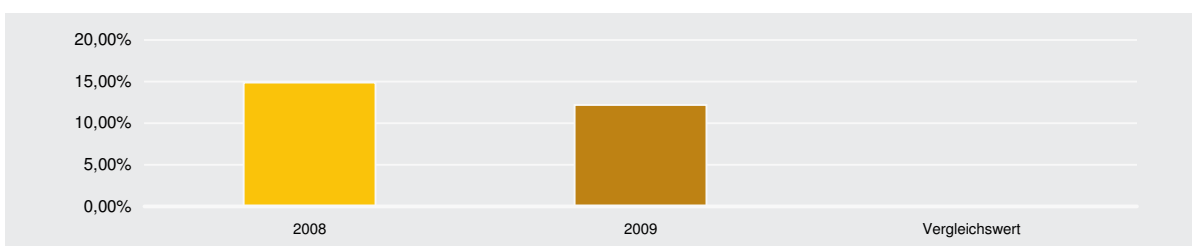
Kennzahlenvergleich

	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro	Vergleichs- wert
EIGENKAPITALQUOTE			
Eigenkapital einschl. Rückl. /	74	53	
Gesamtkapital	773	799	
EIGENKAPITALQUOTE	9,57%	6,63%	0,00%
CASH FLOW IN % DER BETRIEBSLEISTUNG			
Cash Flow aus dem Ergebnis /	271	207	
Betriebsleistung	1.823	1.699	
CASH FLOW IN % DER BETRIEBSLEISTUNG	14,87%	12,18%	0,00%
DURCHSCHNITTLICHE KREDITKOSTEN			
Finanzierungsaufwand /	22	24	
Durchschnittliche Bankverbindlichkeiten	424	403	
DURCHSCHNITTLICHE KREDITKOSTEN	5,19%	5,96%	0,00%

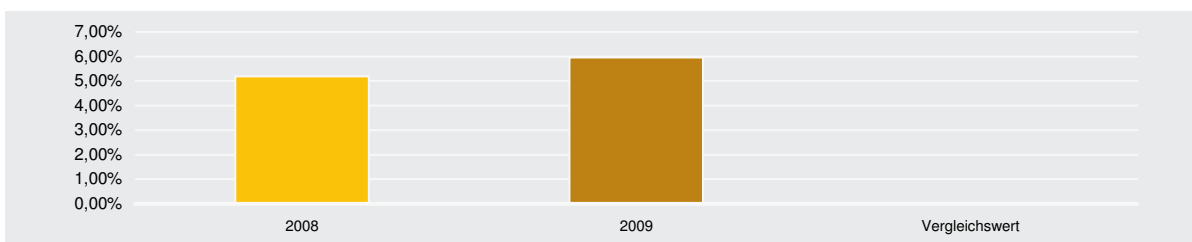
Eigenkapitalquote



Cash Flow in Prozent der Betriebsleistung



Durchschnittliche Kreditkosten

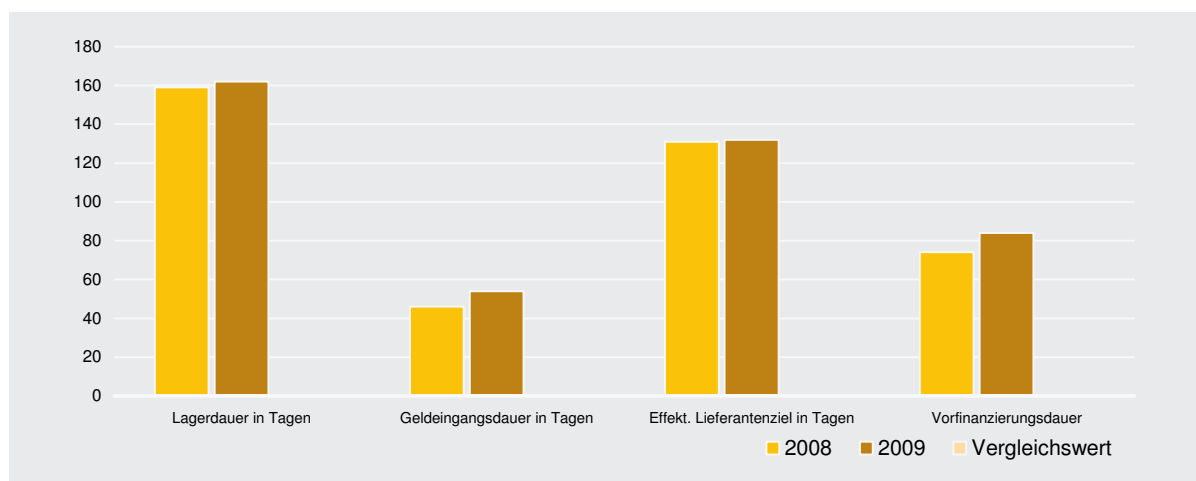


VERGLEICH MIT BRANCHENWERTEN

Vergleich Vorfinanzierungsdauer

	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro	Vergleichs- wert
VORRÄTE			
Material-, Wareneinsatz / Durchschnittlich gehaltene Vorräte	243	264	
UH der VORRÄTE	2,3	2,2	0,0
Lagerdauer in Tagen	159	162	0
KUNDENFORDERUNGEN			
Umsatz (inkl. USt) / Durchschn. Kundenforderungen	1.806	1.721	
UH der KUNDENFORDERUNGEN	8,0	6,8	0,0
Geldeingangsdauer in Tagen	46	54	0
LIEFERVERBINDLICHKEITEN			
Material-, Wareneinsatz, Fremdleistungen / Durchschn. Lieferverbindlichkeiten	243	264	
UH der LIEFERVERBINDLICHK.	2,8	2,8	0,0
Effekt. Lieferantenziel in Tagen	131	132	0
VORFINANZIERUNGSDAUER DER UMSÄTZE IN TAGEN			
Lagerdauer	159	162	0
+ Geldeingangsdauer	46	54	0
- Effektives Lieferantenziel	131	132	0
Vorfinanzierungsdauer	74	84	0

Vorfinanzierungsdauer

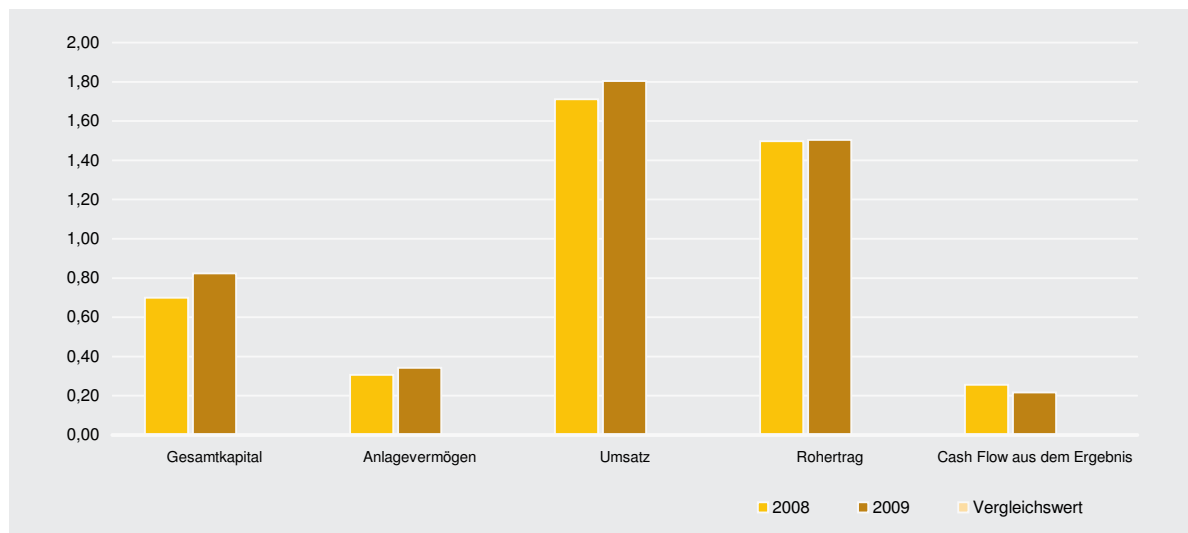


VERGLEICH MIT BRANCHENWERTEN

Personalkennzahlenvergleich

	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro	Vergleichs- wert
PERSONALAUFWAND	1.055	954	
Durchschnittliches GESAMTKAPITAL je Euro Personalaufwand	739 0,70	786 0,82	0,00
Durchschnittl. ANLAGEVERMÖGEN je Euro Personalaufwand	324 0,31	327 0,34	0,00
UMSATZ je Euro Personalaufwand	1.806 1,71	1.721 1,80	0,00
ROHERTRAG je Euro Personalaufwand	1.580 1,50	1.435 1,50	0,00
CASH FLOW aus dem Ergebnis je Euro Personalaufwand	271 0,26	207 0,22	0,00

Je Euro Personalaufwand fielen an



BRANCHENKENNZAHLEN ÖSTERREICH

Erläuterungen

Im folgenden Abschnitt werden die Eckdaten Ihres Unternehmens mit denen vergleichbarer Unternehmen verglichen.

Folgende Kennzahlen werden verglichen:

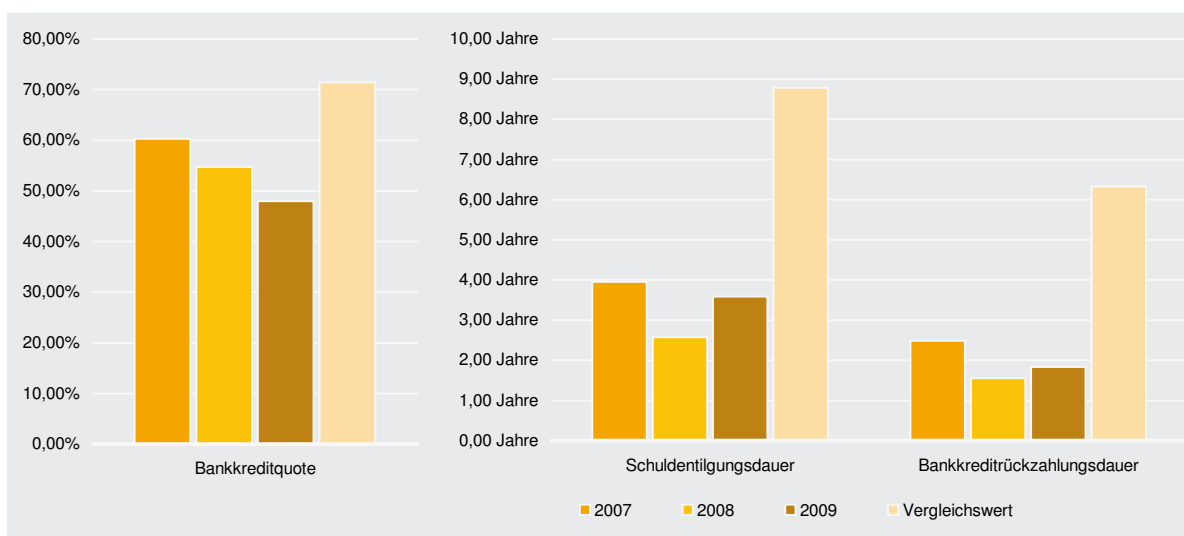
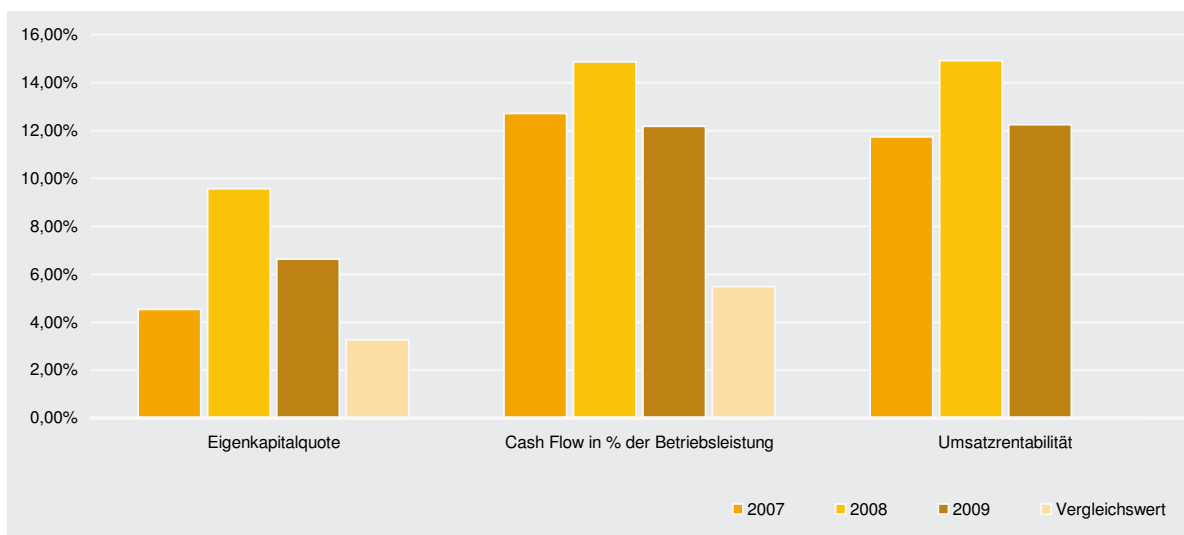
- Eigenkapitalquote
- Cash Flow in % der Betriebsleistung
- Umsatzrentabilität
- Schuldentilgungsdauer
- Bankkreditquote
- Bankkreditrückzahlungsdauer

BRANCHENKENNZAHLEN ÖSTERREICH

Branchengruppe Nahrungs-/Genussmittel Umsatzgröße 1 bis 4 Mio. Euro

	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Branchen- vergleichs- wert
Eigenkapitalquote	4,54%	9,57%	6,63%	3,27%
Cash Flow in % der Betriebsleistung	12,72%	14,87%	12,18%	5,49%
Umsatzrentabilität	11,74%	14,92%	12,24%	0,04%
Schuldentilgungsdauer	3,95 Jahre	2,57 Jahre	3,59 Jahre	8,78 Jahre
Bankkreditquote	60,28%	54,72%	47,93%	71,41%
Bankkreditrückzahlungsdauer	2,49 Jahre	1,55 Jahre	1,84 Jahre	6,33 Jahre

Kennzahlenvergleich



BRANCHENKENNZAHLEN DEUTSCHLAND

Erläuterungen

Im folgenden Abschnitt werden die Eckdaten Ihres Unternehmens mit denen vergleichbarer Unternehmen verglichen.

Folgende Kennzahlen werden verglichen:

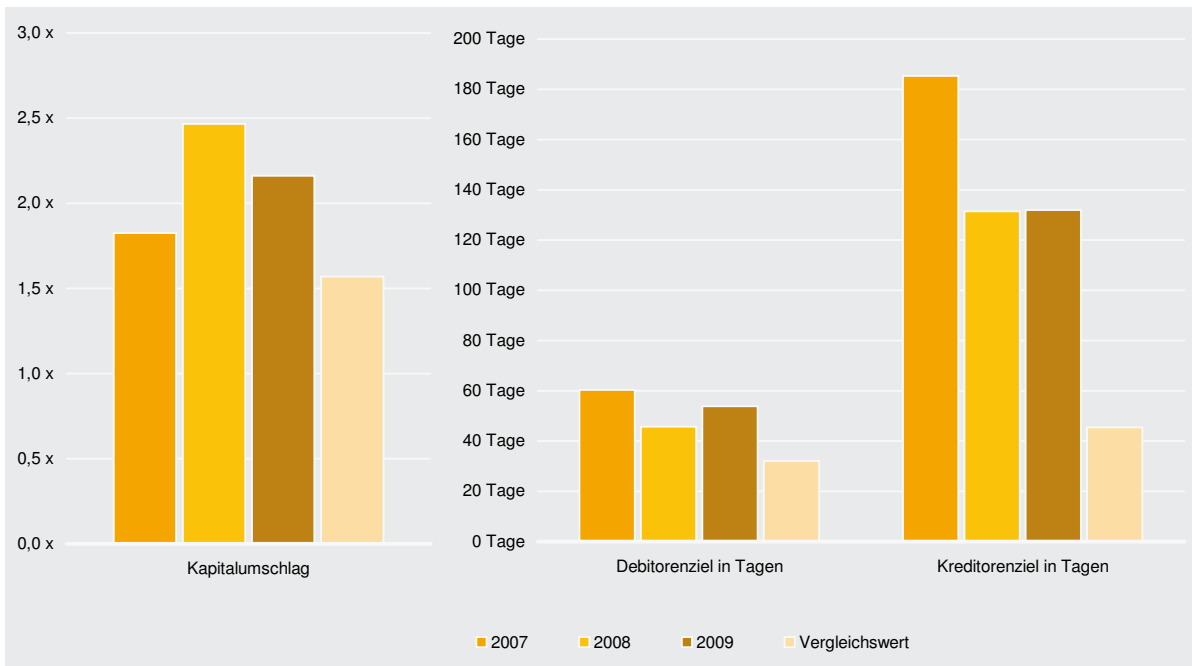
- Kapitalumschlag
- Debitorenziel in Tagen
- Kreditorenziel in Tagen
- Schuldentilgungsdauer
- Eigenkapitalrentabilität
- Umsatzrentabilität
- Anlagendeckung A
- Anlagenintensität
- Eigenkapitalquote

BRANCHENKENNZAHLEN DEUTSCHLAND

Branchengruppe Alle Wirtschaftsbereiche

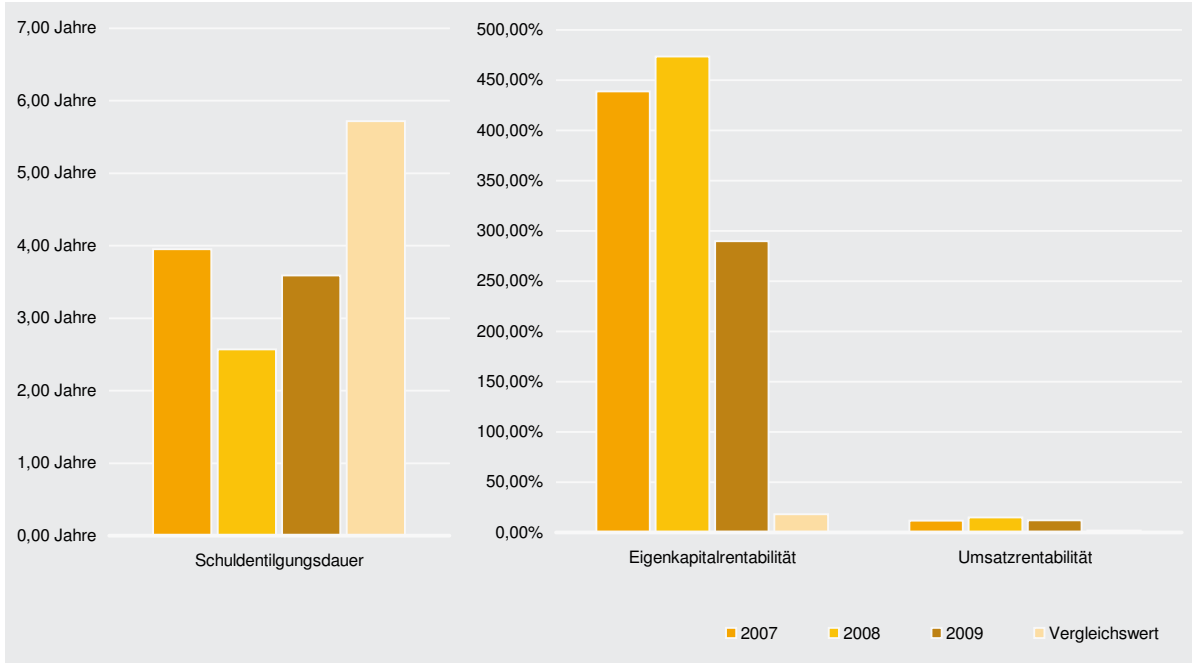
	2007 Jahresabschluss	2008 Jahresabschluss	2009 Jahresabschluss	Branchen- vergleichs- wert
Kapitalumschlag	1,8 x	2,5 x	2,2 x	1,6 x
Debitorenziel in Tagen	60 Tage	46 Tage	54 Tage	32 Tage
Kreditorenziel in Tagen	185 Tage	131 Tage	132 Tage	46 Tage
Schuldentilgungsdauer	3,95 Jahre	2,57 Jahre	3,59 Jahre	5,72 Jahre
Eigenkapitalrentabilität	438,71%	473,58%	289,76%	18,11%
Umsatzrentabilität	11,74%	14,92%	12,24%	1,97%
Anlagendeckung A	10,22%	22,16%	16,61%	68,39%
Anlagenintensität	44,40%	43,21%	39,92%	25,16%
Eigenkapitalquote	4,54%	9,57%	6,63%	17,21%

Kennzahlenvergleich

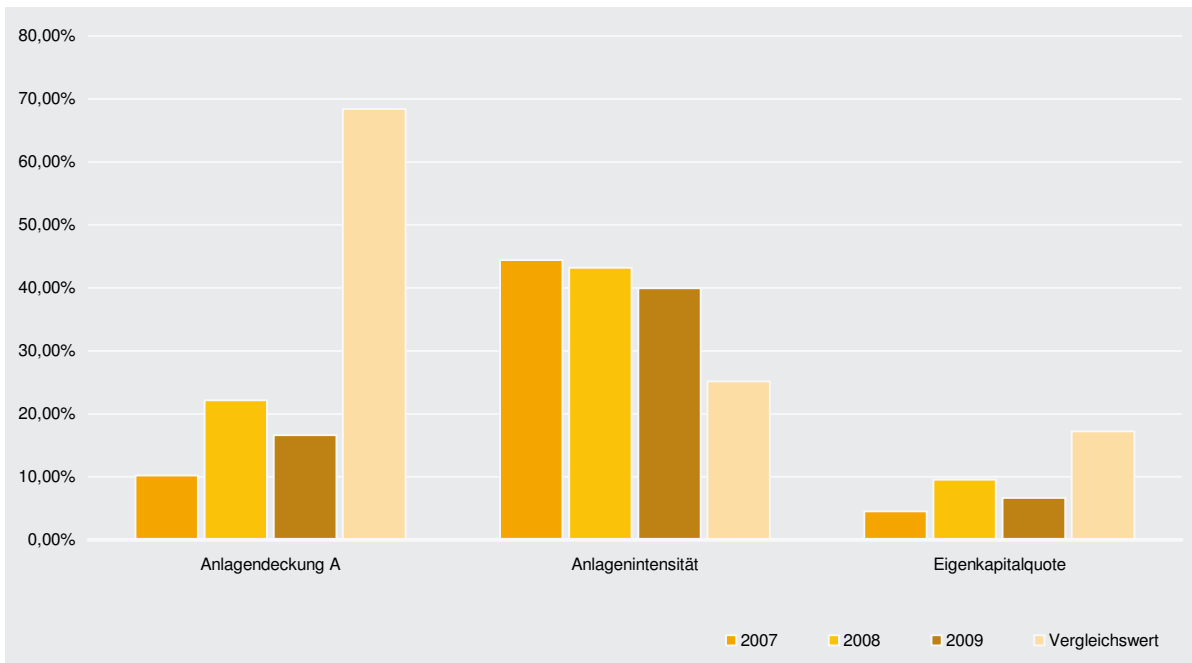


BRANCHENKENNZAHLEN DEUTSCHLAND

Kennzahlenvergleich



Kennzahlenvergleich



CHANCENRECHNER

Erläuterungen

Kennen Sie die 4 Faktoren, um Ihren Gewinn zu steigern?

Jedes Unternehmen ist einzigartig. Jedes Unternehmen steht aber zugleich im Wettbewerb.

Diese Einzigartigkeit gilt es zu nutzen, um aus zufriedenen Kunden begeisterte Kunden zu machen. Dann wird es leicht für Sie, mit Hilfe der 4 Faktoren Ihren Gewinn zu steigern.

Welche 4 Faktoren sind gemeint?

1. Die Anzahl Ihrer Kunden - und zwar der Kunden, die Sie wollen.
2. Die Häufigkeit, mit denen Ihre Kunden bei Ihnen kaufen.
3. Der durchschnittliche Umsatz je Kunde.
4. Die Effizienz Ihres Unternehmens.

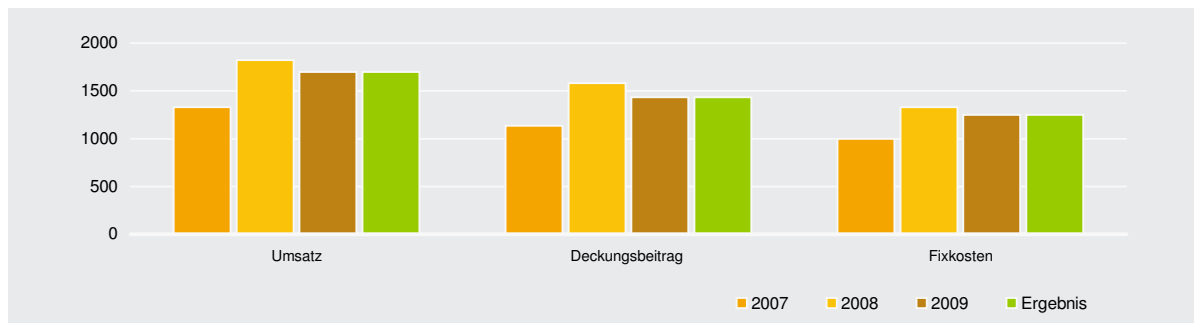
In der Spalte Ergebnis finden Sie die Werte, die anzustreben sind.

Wenn Sie diese Werte erreichen, erhält Ihr Unternehmen die unten stehenden Noten in den Kategorien "Finanzielle Stabilität" und "Ertragskraft".

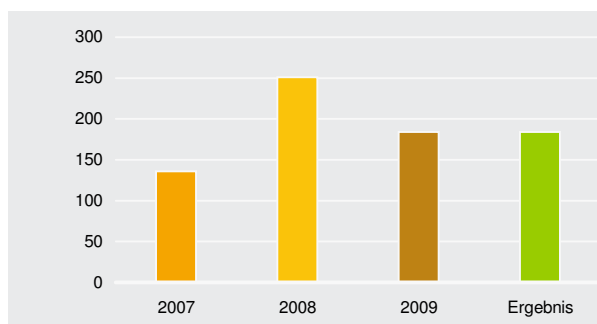
CHANCENRECHNER

	Ist in 1.000 Euro	Veränderung in %	Ergebnis in 1.000 Euro
Anzahl der Kunden	1	0%	1
x Häufigkeit	1	0%	1
= Anzahl der Verkäufe	1		1
x Umsatz je Verkauf	1.699	Menge: 0% Preis: 0%	1.699
= Umsatz	1.699		1.699
- Wareneinsatz / Variable Kosten	16% 264	0%	16% 264
= Deckungsbeitrag	1.435		1.435
- Fixkosten	1.251	0	1.251
= Gewinn	184		184
+ Anlagenabschreibung	38		38
= Cash Flow	222		222
+/- Veränderung kurzfristig	49	0	49
+/- Veränderung langfristig	-75	0	-75
+/- Veränderung Privatbereich	-207	0	-207
= Liquiditätsüberschuss	-11		-11

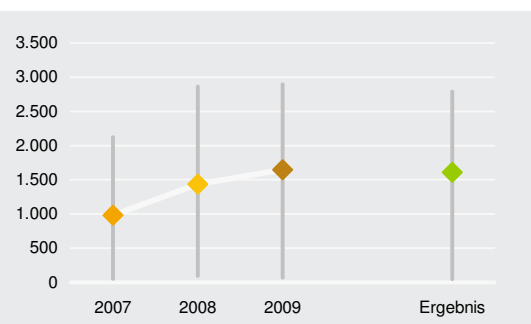
Umsatz, Deckungsbeitrag, Fixkosten



Gewinn



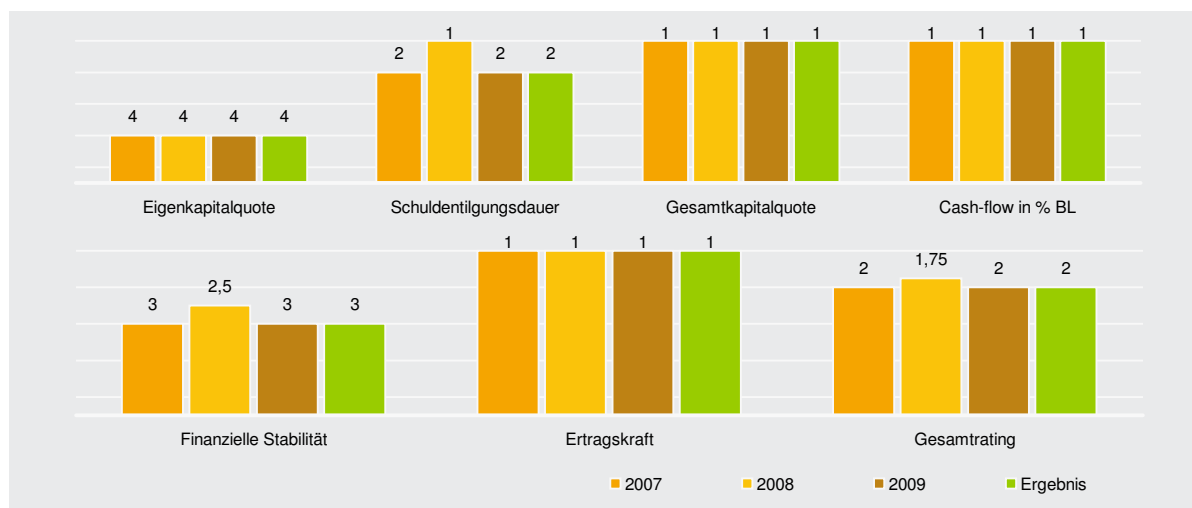
Unternehmenswert



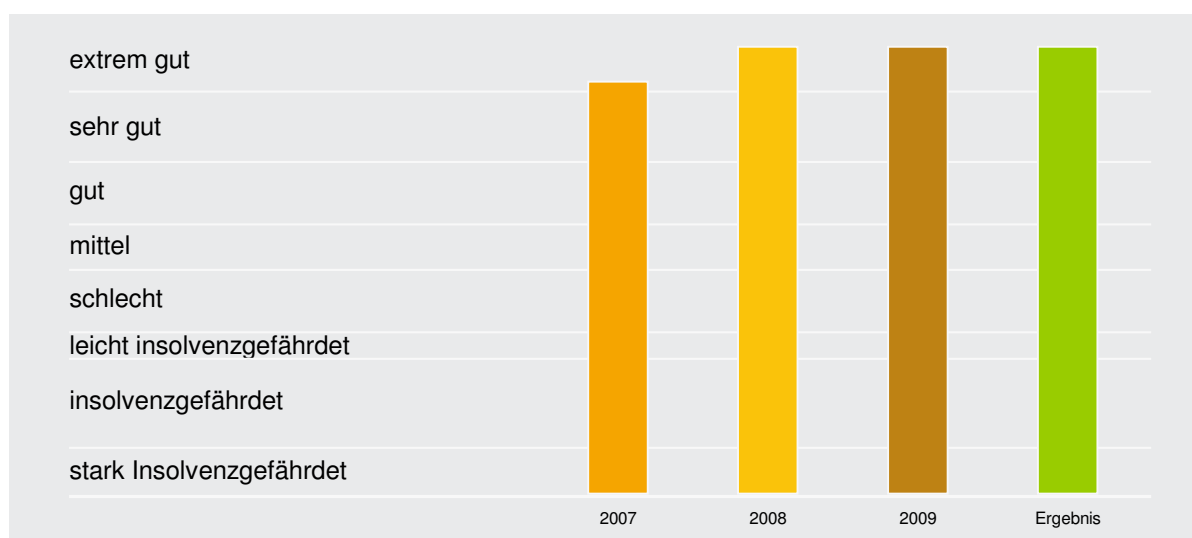
CHANCENRECHNER

	Ist	Ergebnis
Eigenkapitalquote	4	4
Schuldentilgungsdauer	2	2
FINANZIELLE STABILITÄT	3	3
Gesamtkapitalrentabilität	1	1
Cash Flow in % der BL	1	1
ERTRAGSKRAFT	1	1
GESAMTNOTE	2	2
Bonität	extrem gut	extrem gut

Rating



Bonität



CHANCENRECHNER

Preistest

Wie viel zusätzliche Menge muss verkauft werden,
um eine Preissenkung wettzumachen?

Getestete Preissenkung: 0,0 %	Ist in 1.000 Euro	notwendige Veränderung	Ergebnis in 1.000 Euro
Anzahl der Kunden	1	0%	1
x			
Häufigkeit	1	0%	1
=			
Anzahl der Verkäufe	1		1
x			
Umsatz je Verkauf	1.699	0%	1.699
=			
Umsatz	1.699		1.699
-			
Wareneinsatz / Variable Kosten	15,5% 264		15,5% 264
=			
Deckungsbeitrag	1.435		1.435
-			
Fixkosten	1.251		1.251
=			
Gewinn	184		184

CHANCENRECHNER

Zielunternehmenswert

	Werte in 1.000 Euro
Zeitraumen in Jahren (maximal 9)	9
Erwünschter Wert zum heutigen Preisniveau	0
Inflationsrate	0,00 %
Erwünschter Wert zum künftigen Preisniveau	0
Gewinnmultiplikator	0,00
Basisumsatz	1.699
Deckungsbeitrag (%)	84%
Gemeinkostentangente	73,63%
Basisgewinn	184
Zielgewinn 2018	0
Gewinnsteigerungsziel	0,00%

Jahr	Umsatz	Kosten	Gewinn	Unternehmenswert
2009	1.699	-1.515	184	0
2010	1.699	-1.515	184	0
2011	1.699	-1.515	184	0
2012	1.699	-1.515	184	0
2013	1.699	-1.515	184	0
2014	1.699	-1.515	184	0
2015	1.699	-1.515	184	0
2016	1.699	-1.515	184	0
2017	1.699	-1.515	184	0
2018	1.699	-1.515	184	0

CHANCENRECHNER - Szenarien

Erläuterungen

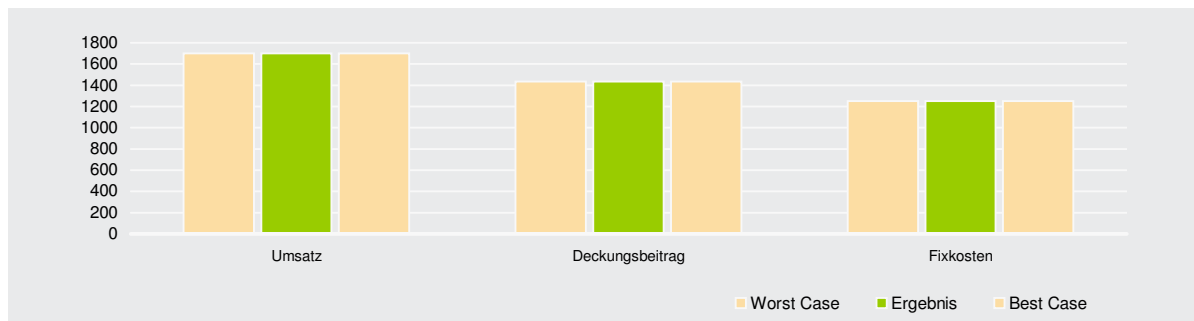
Nachdem Sie sich im Chancenrechner bereits Gedanken gemacht haben, durch welche Faktoren Sie Ihren Gewinn steigern können, ist es nun an der Zeit, sich Gedanken zu machen, mit welchen zusätzlichen Chancen und Risiken Sie eventuell zu rechnen haben.

Ausgehend vom Ergebnis haben Sie die Möglichkeit, zusätzlich einen Worst Case sowie einen Best Case zu simulieren, um zu sehen, in welcher Bandbreite sich das kommende Jahr abspielen kann! Wo Sie im Falle eines außergewöhnlichen Jahres landen können, aber auch womit Sie im Falle von eintretenden Risiken rechnen müssen.

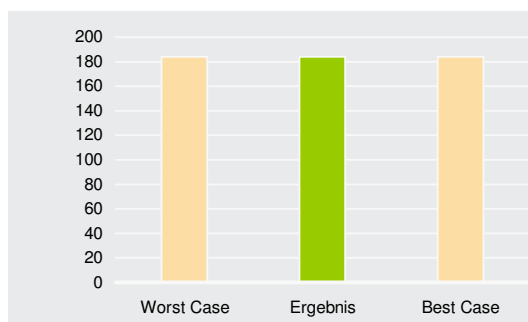
CHANCENRECHNER - Szenarien

	Worst Case in 1.000 Euro	Ergebnis in 1.000 Euro	Best Case in 1.000 Euro
Anzahl der Kunden	1	1	1
x Häufigkeit	1	1	1
=			
Anzahl der Verkäufe	1	1	1
x Umsatz je Verkauf	1.699	1.699	1.699
=			
Umsatz	1.699	1.699	1.699
- Wareneinsatz / Variable Kosten	16% 264	16% 264	16% 264
=			
Deckungsbeitrag	1.435	1.435	1.435
- Fixkosten	1.251	1.251	1.251
=			
Gewinn	184	184	184
+ Anlagenabschreibung	38	38	38
= Cash Flow	222	222	222
+/- Veränderung kurzfristig	49	49	49
+/- Veränderung langfristig	-75	-75	-75
+/- Veränderung Privatbereich	-207	-207	-207
= Liquiditätsüberschuss	-11	-11	-11

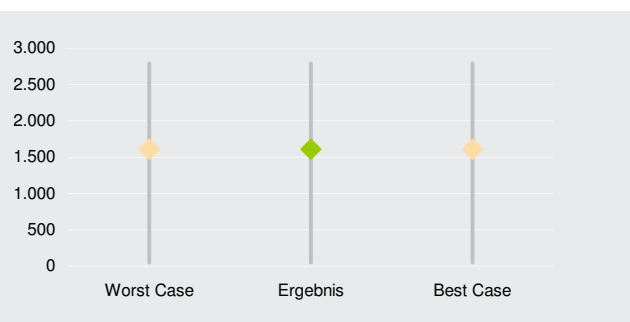
Umsatz, Deckungsbeitrag, Fixkosten



Gewinn



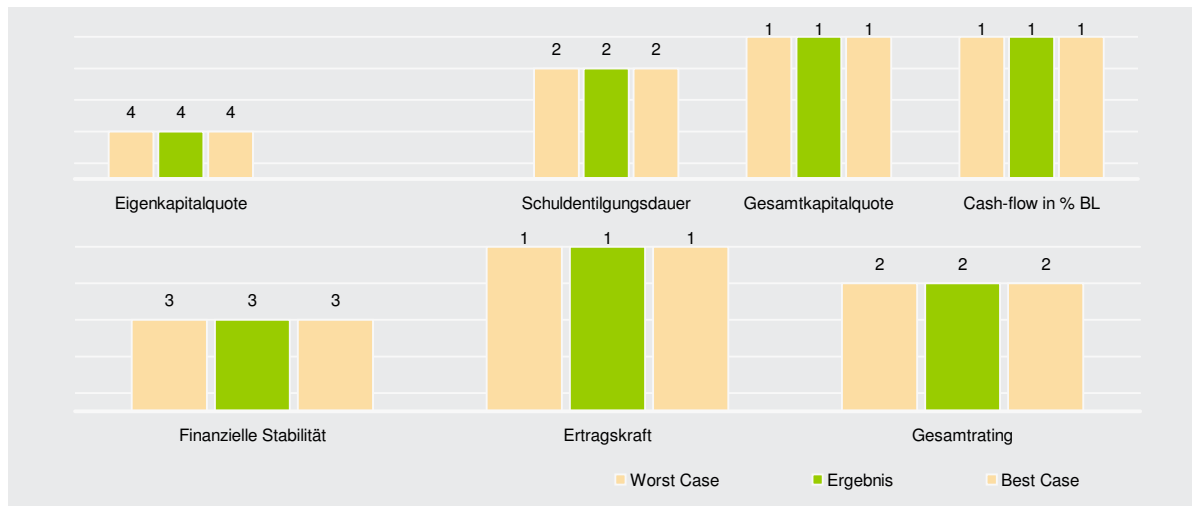
Unternehmenswert



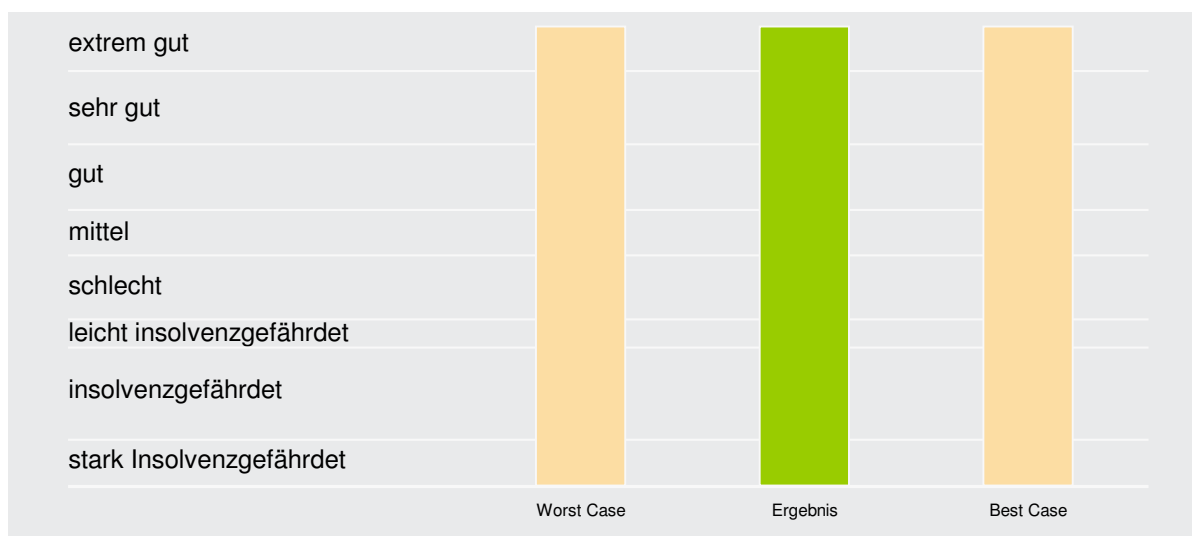
CHANCENRECHNER - Szenarien

	Worst Case	Ergebnis	Best Case
Eigenkapitalquote	4	4	4
Schuldentilgungsdauer	2	2	2
FINANZIELLE STABILITÄT	3	3	3
Gesamtkapitalrentabilität	1	1	1
Cash Flow in % der BL	1	1	1
ERTRAGSKRAFT	1	1	1
GESAMTNOTE	2	2	2
Bonität	extrem gut	extrem gut	extrem gut

Rating



Bonität



CHANCENRECHNER - Szenarien

Gewinn / Verlust

Die folgende Matrix zeigt, das erwirtschaftete Ergebnis bei gegebener Fixkostenstruktur bei verschiedenen Szenarien von Umsätzen und Deckungsbeiträgen in %.

Schritte

Umsatz	+/-
Deckungsbeitrag	50
	2%

		Deckungsbeitrag in %									
		76,5%	78,5%	80,5%	82,5%	84,5%	86,5%	88,5%	90,5%	92,5%	94,5%
Umsatz	1.499	-105	-75	-45	-15	15	45	75	105	135	165
	1.549	-67	-36	-5	26	57	88	119	150	181	212
	1.599	-28	4	36	68	100	132	163	195	227	259
	1.649	10	43	76	109	142	175	208	241	274	307
	1.699	48	82	116	150	184	218	252	286	320	354
	1.749	86	121	156	191	226	261	296	331	366	401
	1.799	125	161	197	232	268	304	340	376	412	448
	1.849	163	200	237	274	311	348	385	422	459	496
	1.899	201	239	277	315	353	391	429	467	505	543
	1.949	239	278	317	356	395	434	473	512	551	590

Mindestwert für den grünen Bereich entspricht einem Ergebnis in Höhe von 0.

Liquiditätssaldo

Die folgende Matrix zeigt den voraussichtlichen Liquiditätsüberschuss/-bedarf bei gegebenem Gewinn bei verschiedenen Szenarien von Forderungseingangsdauern sowie Verbindlichkeitszahlungsdauern.

Schritte

Forderungseingangsdauer	+/-
Verbindlichkeitszahlungsdauer	2
	2

		Verbindlichkeitszahlungsdauer									
		154	156	158	160	162	164	166	168	170	172
Forderungseingangsdauer	51	21	22	24	25	27	28	30	31	33	34
	53	12	13	14	16	17	19	20	22	23	25
	55	2	4	5	6	8	9	11	12	14	15
	57	-7	-6	-4	-3	-2	0	1	3	4	6
	59	-17	-15	-14	-12	-11	-10	-8	-7	-5	-4
	61	-26	-25	-23	-22	-20	-19	-18	-16	-15	-13
	63	-36	-34	-33	-31	-30	-28	-27	-26	-24	-23
	65	-45	-44	-42	-41	-39	-38	-36	-35	-34	-32
	67	-55	-53	-52	-50	-49	-47	-46	-44	-43	-41
	69	-64	-62	-61	-60	-58	-57	-55	-54	-52	-51

Mindestwert für den grünen Bereich entspricht einem Liquiditätssaldo in Höhe von 0.

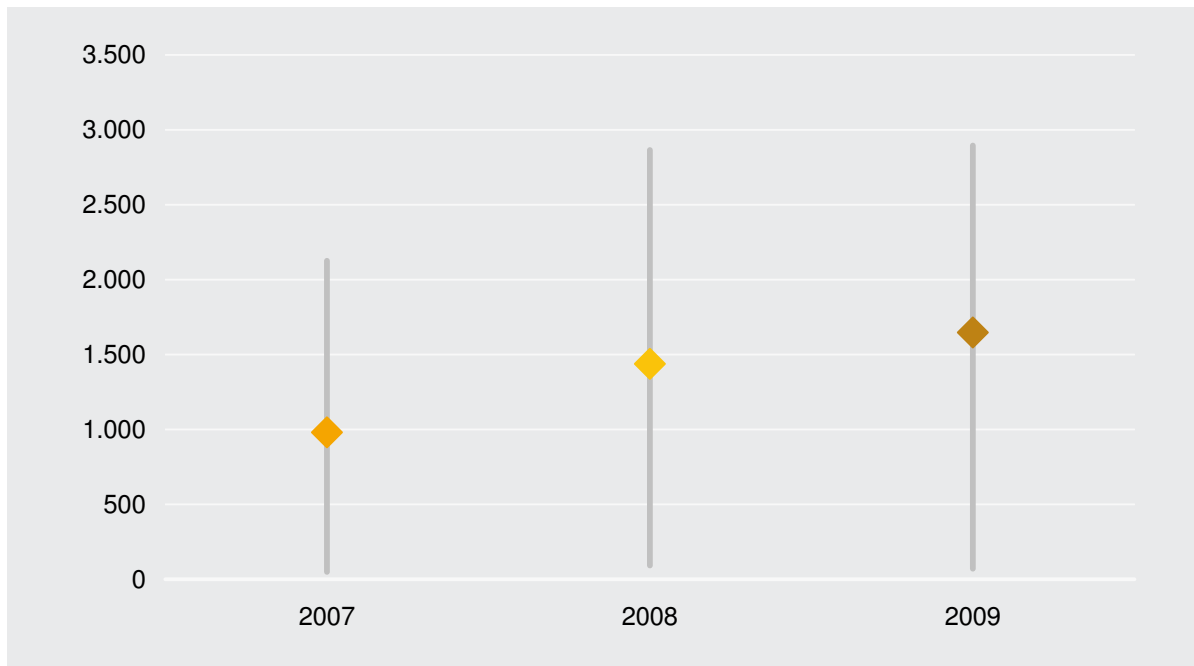
UNTERNEHMENSWERT

Übersicht

Die **Berechnung** entspricht **keiner tatsächlichen Bewertung**, sondern nur einer groben Abschätzung. **Der Unternehmenswert** wurde aufgrund der **Prämisse einer unendlichen Lebensdauer** des Unternehmens erstellt.

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Discounted Cash Flow Methode	659	1.318	2.142
Ertragswertverfahren	2.126	2.865	2.896
Substanzwertverfahren	50	92	71
Mittelwertverfahren	1.088	1.478	1.483

Vergleich Bewertungsverfahren



KENNZAHLENANALYSE - DOKUMENTATION

Adaptierungen

	2006 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Adapt. Bilanzsumme				
Bilanzsumme	751	705	773	799
+ neg. Eigenkapital	0	0	0	0
= Adapt. Bilanzsumme	751	705	773	799
Adapt. EGT				
EGT		136	251	184
- kalkulatorischer Unternehmerlohn		0	0	0
= Adapt. EGT		136	251	184
Gesamtleistung				
Umsatz		1.342	1.806	1.721
- Erlösminderung		0	0	0
= Nettoumsatz		1.342	1.806	1.721
+ Aktivierte Eigenleistung		0	0	0
+/- Bestandsveränderung		-13	17	-22
= Betriebsleistung		1.329	1.823	1.699
+ Sonstige Erträge		7	30	4
= Gesamtleistung		1.336	1.853	1.703

Finanzielle Stabilität

Analysebereich: INVESTITION	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Anlagenintensität			
Anlagevermögen	313	334	319
: Adapt. Bilanzsumme	705	773	799
= Anlagenintensität	44,4%	43,2%	39,9%
Abschreibungsquote			
Immaterielles Anlagevermögen	0	0	0
+ Sachanlagevermögen	313	334	319
= Zwischensumme	313	334	319
Anlagenabschreibungen	33	35	38
: Zwischensumme	313	334	319
= Abschreibungsquote	10,5%	10,5%	11,9%
Investitionsdeckung			
Anlagenabschreibungen	33	35	38
: Investitionen	-4	56	23
= Investitionsdeckung	-825,0%	62,5%	165,2%

Analysebereich: FINANZIERUNG	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Eigenkapitalquote			
Eigenkapital inkl. RL	32	74	53
: Adapt. Bilanzsumme	705	773	799
= Eigenkapitalquote	4,5%	9,6%	6,6%
Anlagendeckung A			
Anlagevermögen	313	334	319
+ Fehlbetrag (Eigenkapital inkl. RL)	0	0	0
= Zwischensumme	313	334	319
Eigenkapital inkl. RL	32	74	53
: Zwischensumme	313	334	319
= Anlagendeckung A	10,2%	22,2%	16,6%

KENNZAHLENANALYSE - DOKUMENTATION

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Anlagendeckung B			
Eigenkapital inkl. RL (nur wenn positiv)	32	74	53
+ Lieferverbindlichkeiten langfristig	0	0	0
+ Abfertigungs u. Pensions RST	0	0	0
+ Sonstige Rückstellungen langfristig	0	0	0
+ Sonstige Verbindlichkeiten langfristig	0	0	0
+ Verbindlichkeiten geg. verbundene Unternehmen langfristig	0	0	0
+ Abstattungskredite	303	321	269
= Zwischensumme 1	335	395	322
Anlagevermögen	313	334	319
+ Fehlbetrag (Eigenkapital inkl. RL)	0	0	0
= Zwischensumme 2	313	334	319
Zwischensumme 1	335	395	322
: Zwischensumme 2	313	334	319
= Anlagendeckung B	107,0%	118,3%	100,9%
Working Capital			
Rohstoffe kurzfristig	22	21	20
+ Handelsware kurzfristig	0	0	0
+ Halbfabrikate kurzfristig	64	105	89
+ Fertigfabrikate kurzfristig	0	0	0
+ Geleistete Anzahlungen	0	0	0
+ Kundenforderungen kurzfristig	223	230	278
+ Forderungen geg. verbundene Unternehmen kurzfristig	0	0	0
+ Sonstige Forderungen kurzfristig	65	72	79
+ Kassa, Bank	5	2	3
+ Aktive Rechnungsabgrenzung	13	9	11
= Kurzfristiges Umlaufvermögen	392	439	480
Kurzfristiges Eigenkapital	0	0	0
+ Kurzfristige Rückstellungen	14	30	45
+ Erhaltenen Anzahlungen	50	103	132
+ Kurzfristige Lieferverbindlichkeiten	101	74	117
+ Verb. verbundene Unternehmen kurzfristig	0	0	0
+ Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	83	69	69
+ PRA	0	0	0
= Kurzfristiges Fremdkapital ohne Betriebsmittelkredite	248	276	363
Kurzfristiges Umlaufvermögen	392	439	480
- Kurzfristiges Fremdkapital ohne Betriebsmittelkredite	248	276	363
= Kurzfristige Finanzierung	144	163	117
- Betriebsmittelkredite	122	102	114
= Working Capital	22	61	3
Working Capital Ratio			
Kurzfristiges Umlaufvermögen	392	439	480
- Sonstige Rückstellungen kurzfristig	14	30	45
- Anzahlungen	50	103	132
- Lieferverbindlichkeiten kurzfristig	101	74	117
- Verb. verbundene Unternehmen kurzfristig	0	0	0
- Sonstige Verbindlichkeiten kurzfristig	83	69	69
- Betriebsmittelkredite	122	102	114
- PRA	0	0	0
= Zwischensumme	22	61	3
: Kurzfristiges Umlaufvermögen	392	439	480
= Working Capital Ratio	5,6%	13,9%	0,6%

KENNZAHLENANALYSE - DOKUMENTATION

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Lagerdauer in Tagen			
Rohstoffe	22	21	20
+ Handelsware	0	0	0
+ Halbfabrikate	64	105	89
+ Geleistete Anzahlungen	0	0	0
+ Fertigfabrikate	0	0	0
+ Rohstoffe Vorjahr	26	22	21
+ Handelsware Vorjahr	0	0	0
+ Halbfabrikate Vorjahr	91	64	105
+ Fertigfabrikate Vorjahr	0	0	0
+ Geleistete Anzahlungen Vorjahr	0	0	0
= Zwischensumme	203	212	235
: 2	2	2	2
= Durchschnittlicher Lagerwert	102	106	118
Wareneinsatz	0	0	0
+ Materialeinsatz	181	243	264
= Summe Einsatz	181	243	264
: Durchschnittlicher Lagerwert	102	106	118
= Lagerumschlag	1,78	2,29	2,25
365 Tage	365	365	365
: Lagerumschlag	1,78	2,29	2,25
= Lagerdauer in Tagen	205	159	162
Debitorenziel in Tagen			
Kundenforderungen	223	230	278
+ Forderungen geg. verbundene Unternehmen kurzfristig	0	0	0
+ Kundenforderungen Vorjahr	221	223	230
+ Forderungen geg. verbundene Unternehmen kurzfristig Vorjahr	0	0	0
= Zwischensumme	444	453	508
: 2	2	2	2
= Durchschnittliche Kundenforderungen	222	227	254
Nettoumsatz	1.342	1.806	1.721
x Ust %	0,00%	0,00%	0,00%
: Durchschnittliche Kundenforderungen	222	227	254
= Umschlag der Kundenforderungen	6,05	7,97	6,78
365 Tage	365	365	365
: Umschlag der Kundenforderungen	6,05	7,97	6,78
= Debitorenziel in Tagen	60	46	54
Kreditorenziel in Tagen			
Lieferverbindlichkeiten	101	74	117
+ Verbindlichkeiten geg. Verbundene Unternehmen kurzfristig	0	0	0
+ Lieferverbindlichkeiten Vorjahr	96	101	74
+ Verbindlichkeiten geg. Verb. Unternehmen kurzfristig Vorjahr	0	0	0
= Zwischensumme	197	175	191
: 2	2	2	2
= Durchschnittliche Lieferverbindlichkeiten	99	88	96
Wareneinsatz	0	0	0
+ Materialeinsatz	181	243	264
+ Fremdleistungen	13	0	0
= Summe Einsatz	194	243	264
x Ust %	0,00%	0,00%	0,00%
: Durchschnittliche Lieferverbindlichkeiten	99	88	96
= Umschlag der Lieferverbindlichkeiten	1,97	2,78	2,76
365 Tage	365	365	365
: Umschlag der Lieferverbindlichkeiten	1,97	2,78	2,76
= Kreditorenziel in Tagen	185	131	132

KENNZAHLENANALYSE - DOKUMENTATION

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Vorratshaltung			
Rohstoffe	22	21	20
+ Handelsware	0	0	0
+ Halbfabrikate	64	105	89
+ Fertigfabrikate	0	0	0
+ Geleistete Anzahlungen	0	0	0
= Vorräte	86	126	109
Vorräte	86	126	109
: Betriebsleistung	1.329	1.823	1.699
= Vorratshaltung	6,5%	6,9%	6,4%

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Analysebereich: LIQUIDITÄT			
Schuldentilgungsdauer in Jahren			
Rückstellungen	14	30	45
+ Verbindlichkeiten (-PRA)	659	669	701
- Kassa, Bank	5	2	3
= Effektivverschuldung	668	697	743
Adapt. Ergebnis d. gew. Geschäftstätigkeit	136	251	184
- Steuern vom Einkommen	0	15	15
+ Abschreibungen auf das Anlagevermögen	33	35	38
- Gewinn/Verl. aus Abgang von Anlagevermögen	0	0	0
Veränderung Abfertigungs u. Pensions RST	0	0	0
= Cash Flow	169	271	207
= Schuldentilgungsdauer	4,0 J	2,6 J	3,6 J

Liquidität 1. Grades			
Sonstige Rückstellungen kurzfristig	14	30	45
+ Anzahlungen	50	103	132
+ Lieferverbindlichkeiten kurzfristig	101	74	117
+ Verbindlichkeiten geg. Verbundene Unternehmen kurzfristig	0	0	0
+ Sonstige Verbindlichkeiten kurzfristig	83	69	69
+ Betriebsmittelkredite	122	102	114
+ PRA	0	0	0
= kurzfristiges Fremdkapital	370	378	477
Liquide Mittel	5	2	3
: kurzfristiges Fremdkapital	370	378	477
= Liquidität 1. Grades	1,4%	0,5%	0,6%

Liquidität 2. Grades (Acid-Test)			
Kassa	5	2	3
+ Kundenforderungen	223	230	278
+ Forderungen geg. verbundene Unternehmen	0	0	0
+ Sonstige Forderungen	65	72	79
+ ARA	13	9	11
= Zwischensumme 1	306	313	371
Sonstige Rückstellungen kurzfristig	14	30	45
+ Anzahlungen	50	103	132
+ Lieferverbindlichkeiten kurzfristig	101	74	117
+ Verbindlichkeiten geg. Verbundene Unternehmen kurzfristig	0	0	0
+ Sonstige Verbindlichkeiten kurzfristig	83	69	69
+ Betriebsmittelkredite	122	102	114
+ PRA	0	0	0
= kurzfristiges Fremdkapital	370	378	477
Zwischensumme 1	306	313	371
: kurzfristiges Fremdkapital	370	378	477
= Liquidität 2. Grades (Acid-Test)	82,7%	82,8%	77,8%

KENNZAHLENANALYSE - DOKUMENTATION

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Liquidität 3. Grades (Mobilität)			
Sonstige Rückstellungen kurzfristig	14	30	45
+ Anzahlungen	50	103	132
+ Lieferverbindlichkeiten kurzfristig	101	74	117
+ Verbindlichkeiten geg. Verbundene Unternehmen kurzfristig	0	0	0
+ Sonstige Verbindlichkeiten kurzfristig	83	69	69
+ Betriebsmittelkredite	122	102	114
+ PRA	0	0	0
= kurzfristiges Fremdkapital	370	378	477
Umlaufvermögen	392	439	480
: kurzfristiges Fremdkapital	370	378	477
= Liquidität 3. Grades (Mobilität)	105,9%	116,1%	100,6%

Ertragskraft

Analysebereich: RENTABILITÄT	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Gesamtkapitalrentabilität			
Adaptiertes EGT	136	251	184
- Finanzergebnis	20	21	24
= EBIT (Jahreserfolg v. Zinsen)	156	272	208
Adaptierte Bilanzsumme	705	773	799
Adaptierte Bilanzsumme des Vorjahrs	751	705	773
= Durchschnittliche adaptierte Bilanzsumme	728	739	786
EBIT (Jahreserfolg v. Zinsen)	156	272	208
: Durchschnittliche adaptierte Bilanzsumme	728	739	786
= Gesamtkapitalrentabilität	21,4%	36,8%	26,5%
Eigenkapitalrentabilität			
Eigenkapital inkl. RL	32	74	53
Eigenkapital inkl. RL Vorjahr	30	32	74
= Durchschnittliches Eigenkapital	31	53	64
Adaptiertes EGT	136	251	184
: Durchschnittliches Eigenkapital	31	53	64
= Eigenkapitalrentabilität	438,7%	473,6%	289,8%
Return on Stock Investment			
Nettoumsatz	1.342	1.806	1.721
+ Bestandsveränderungen	-13	17	-22
+ Aktivierte Eigenleistungen	0	0	0
- Wareneinsatz	0	0	0
- Materialeinsatz	181	243	264
+ Sonstige Erträge	7	30	4
= "Rohertrag"	1.155	1.610	1.439
Rohstoffe	22	21	20
+ Handelswaren	0	0	0
+ Rohstoffe Vorjahr	26	22	21
+ Handelswaren Vorjahr	0	0	0
= Ø Lager	24	22	21
"Rohertrag"	1.155	1.610	1.439
: Ø Lager	24	22	21
= Return on Stock Investment	4812,5%	7488,4%	7019,5%
Kapitalumschlag			
Adaptierte Bilanzsumme	705	773	799
Adaptierte Bilanzsumme Vorjahr	751	705	773
= Durchschnittliche adaptierte Bilanzsumme	728	739	786
Betriebsleistung	1.329	1.823	1.699
: Durchschnittliches adaptierte Bilanzsumme	728	739	786
= Kapitalumschlag	1,8	2,5	2,2

KENNZAHLENANALYSE - DOKUMENTATION

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Return on Investment (ROI)			
Adaptiertes EGT	136	251	184
- Finanzergebnis	20	21	24
= EBIT (Jahreserfolg v. Zinsen)	156	272	208
: Betriebsleistung	1.329	1.823	1.699
= Umsatzrendite	11,7%	14,9%	12,2%
Betriebsleistung	1.329	1.823	1.699
: Ø Kapital	728	739	786
= Kapitalumschlag	1,8	2,5	2,2
Umsatzrendite	11,7%	14,9%	12,2%
x Kapitalumschlag	1,8	2,5	2,2
= Return on Investment	21,4%	36,8%	26,5%

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Analysebereich: AUFWANDSSTRUKTUR / ERFOLG			
Cash Flow in % der Betriebsleistung			
Adaptiertes EGT	136	251	184
+ Anlagenabschreibungen	33	35	38
+ Buchwert verkaufter Sachanlagen	0	0	0
+ Buchwert und Abschreibung verkaufter Finanzanlagen	0	0	0
+/- Veränderung Abfertigungs u. Pensions RST	0	0	0
- Ertragsteuern	0	-15	-15
= Cash Flow aus dem Ergebnis	169	271	207
Cash Flow	169	271	207
: Betriebsleistung	1.329	1.823	1.699
= Cash Flow in % der Betriebsleistung	12,7%	14,9%	12,2%
Material / Waren- & Personalintensität			
Materialeinsatz	181	243	264
+ Wareneinsatz	0	0	0
+ Sonstige variable Kosten	0	0	0
+ Personalaufwand (und Unternehmerlohn)	706	1.055	954
= Material-, Waren- und Personalaufwand	887	1.298	1.218
Material-, Waren- und Personalaufwand	887	1.298	1.218
: Betriebsleistung	1.329	1.823	1.699
= Material / Waren- & Personalintensität	66,7%	71,2%	71,7%
Material / Waren & Fremdleistungsintensität			
Wareneinsatz	0	0	0
+ Materialeinsatz	181	243	264
+ Fremdleistungen	13	0	0
+ Sonstige variable Kosten	0	0	0
= Material und Fremdleistung	194	243	264
Material und Fremdleistung	194	243	264
: Betriebsleistung	1.329	1.823	1.699
= Material / Waren & Fremdleistungsintensität	14,6%	13,3%	15,5%
Personalintensität			
Personalaufwand (und Unternehmerlohn)	706	1.055	954
: Betriebsleistung	1.329	1.823	1.699
= Personalintensität	53,1%	57,9%	56,2%
Rohrertrag in % der Betriebsleistung			
Rohrertrag	1.135	1.580	1.435
: Betriebsleistung	1.329	1.823	1.699
= Rohrertrag in % der Betriebsleistung	85,4%	86,7%	84,5%
Fremdkapitalzinsen in % der Betriebsleistung			
Finanzaufwand	20	22	24
: Betriebsleistung	1.329	1.823	1.699
= Fremdkapitalzinsen in % der Betriebsleistung	1,5%	1,2%	1,4%

KENNZAHLENANALYSE - DOKUMENTATION

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Preisspielraum			
Adaptiertes EGT	136	251	184
: Betriebsleistung	1.329	1.823	1.699
= Preisspielraum	10,2%	13,8%	10,8%
Abschreibung in % der Betriebsleistung			
Abschreibung	33	35	38
: Betriebsleistung	1.329	1.823	1.699
= Abschreibung in % der Betriebsleistung	2,5%	1,9%	2,2%
Deckungsbeitragsrate in % der Betriebsleistung			
Rohertrag	1.135	1.580	1.435
- Variable Kosten	0	0	0
= Deckungsbeitrag	1.135	1.580	1.435
: Betriebsleistung	1.329	1.823	1.699
= Deckungsbeitragsrate in % der Betriebsleistung	85,4%	86,7%	84,5%
Break-Even-Point in % d. BL			
Summe Fixkosten	986	1.338	1.231
- Sonstige Ertrag (Fix)	7	30	4
- Finanzergebnis (Fix)	-20	-21	-24
= Zwischensumme 1	999	1.329	1.251
: Deckungsbeitragsrate	85,40%	86,67%	84,46%
= Zwischenergebnis 2	1.170	1.533	1.481
Zwischenergebnis 2	1.170	1.533	1.481
: Betriebsleistung	1.329	1.823	1.699
= Break-Even-Point in % d. BL	88,0%	84,1%	87,2%
Mengenspielraum			
100 %	100,00%	100,00%	100,00%
- Break-Even-Point in % d. BL	88,0%	84,1%	87,2%
= Mengenspielraum	12,0%	15,9%	12,8%

Bonitätsindikatoren

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Cash Flow p.a : Verbindlichkeiten			
Verbindlichkeiten	659	669	701
+ Rückstellungen	14	30	45
= Zwischensumme	673	699	746
Cash Flow aus dem Ergebnis (siehe Auswertung Cash Flow)	169	271	207
: Zwischensumme	673	699	746
Ergebnis	0,251	0,388	0,277
x Gewichtung	1,5	1,5	1,5
Ergebnis	0,377	0,582	0,416
Bilanzsumme : Verbindlichkeiten			
Verbindlichkeiten	659	669	701
+ Rückstellungen	14	30	45
= Zwischensumme	673	699	746
Adapt. Bilanzsumme	705	773	799
: Zwischensumme	673	699	746
Ergebnis	1,048	1,106	1,071
x Gewichtung	0,08	0,08	0,08
Ergebnis	0,084	0,088	0,086
EGT pa : Bilanzsumme			
Adaptiertes EGT	136	251	184
: Adapt. Bilanzsumme	705	773	799
Ergebnis	0,193	0,325	0,230
x Gewichtung	10,00	10,00	10,00
Ergebnis	1,929	3,247	2,303

KENNZAHLENANALYSE - DOKUMENTATION

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
EGT pa : Betriebsleistung			
Adapt. EGT	136	251	184
: Betriebsleistung	1.329	1.823	1.699
= Ergebnis	0,102	0,138	0,108
x Gewichtung	5,00	5,00	5,00
= Ergebnis	0,512	0,688	0,541
Vorräte : Betriebsleistung			
Rohstoffe	22	21	20
+ Handelsware	0	0	0
+ Halbfabrikate	64	105	89
+ Fertigfabrikate	0	0	0
= Vorräte	86	126	109
Vorräte	86	126	109
: Betriebsleistung	1.329	1.823	1.699
Ergebnis	0,065	0,069	0,064
x Gewichtung	0,30	0,30	0,30
Ergebnis	0,019	0,021	0,019
Betriebsleistung : Bilanzsumme			
Betriebsleistung	1.329	1.823	1.699
: Adaptierte Bilanzsumme	705	773	799
Ergebnis	1,885	2,358	2,126
x Gewichtung	0,10	0,10	0,10
Ergebnis	0,189	0,236	0,213

Wohin ist mein Gewinn ?

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Kassa, Bank Anfangsbestand			
Kasse Vorjahr	4	5	2
- Betriebsmittelkredite Vorjahr	-9	122	102
Ergebnis	13	-117	-100
Jahresüberschuss			
Jahresüberschuss	136	184	186
- kalkulatorischer Unternehmerlohn	0	0	0
Ergebnis	136	184	186
Anlagenabschreibung			
Abschreibungen auf das Anlagevermögen	33	35	38
+ Buchwerte Sachanlagen	0	0	0
+ Buchwerte Finanzanlagen	0	0	0
+ Buchwerte im ao Ergebnis	0	0	0
+ Dot. (+) / Aufl. (-) Ansparrücklage	0	0	0
Ergebnis	33	35	38
Senkung / Erhöhung Fremdkapital			
Rückstellungen	14	30	45
+ Anzahlungen	50	103	132
+ Lieferverbindlichkeiten	101	74	117
+ Verb. verbundene Unternehmen	0	0	0
+ Sonstige Verbindlichkeiten	83	69	69
+ PRA	0	0	0
- Rückstellungen Vorjahr	18	14	30
- Anzahlungen Vorjahr	50	50	103
- Lieferverbindlichkeiten Vorjahr	96	101	74
- Verb. verbundene Unternehmen Vorjahr	0	0	0
- Sonstige Verbindlichkeiten Vorjahr	150	83	69
- PRA Vorjahr	0	0	0
Ergebnis	-66	28	87

KENNZAHLENANALYSE - DOKUMENTATION

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Senkung / Erhöhung Vorräte			
Rohstoffe	22	21	20
+ Handelsware	0	0	0
+ Halbfabrikate	64	105	89
+ Fertigfabrikate	0	0	0
- Rohstoffe Vorjahr	26	22	21
- Handelsware Vorjahr	0	0	0
- Halbfabrikate Vorjahr	91	64	105
- Fertigfabrikate Vorjahr	0	0	0
Ergebnis (x -1)	-31	40	-17
Senkung / Erhöhung Forderungen			
Geleistete Anzahlungen	0	0	0
+ Kundenforderungen	223	230	278
+ Forderungen geg. verbundene Unternehmen	0	0	0
+ Sonstige Forderungen	65	72	79
+ Aktive Rechnungsabgrenzung	13	9	11
- Geleistete Anzahlungen Vorjahr	0	0	0
- Kundenforderungen Vorjahr	221	223	230
- Forderungen geg. verbundene Unternehmen	0	0	0
- Sonstige Forderungen Vorjahr	49	65	72
- Aktive Rechnungsabgrenzung Vorjahr	10	13	9
Ergebnis (x -1)	21	10	57
Investitionen			
Anlagevermögen	313	334	319
- Anlagevermögen Vorjahr	350	313	334
+ Anlagenabschreibungen	33	35	38
+ Buchwerte Sachanlagen	0	0	0
+ Buchwerte Finanzanlagen	0	0	0
+ Buchwerte im ao Ergebnis	0	0	0
Ergebnis (x -1)	-4	56	23
Aufnahme/Rückzahlung Kredite			
Abstattungskredite	303	321	269
- Abstattungskredite Vorjahr	416	303	321
Ergebnis (x -1)	-113	18	-52
Einlagen/Entnahmen oder Kapitalerhöhung/Ausschüttung			
Ergebnis des Geschäftsjahres	136	144	196
- Kalkulatorischer Unternehmerlohn	0	0	0
Adaptiertes Ergebnis des Geschäftsjahres	136	144	196
Bildung unverteuerter Rücklagen	0	40	0
- Auflösung unverteuerter Rücklagen	0	0	10
- Rücklagen	0	40	30
+ Rücklagen Vorjahr	0	0	40
Korrekturwert Rücklagenbuchung	0	0	0
Eigenkapital	32	34	23
- Eigenkapital Vorjahr	30	32	34
- Adaptiertes Ergebnis des Geschäftsjahres	136	144	196
- Korrekturwert Rücklagenbuchung	0	0	0
- Dot. (+) / Aufl. (-) Ansparrücklage	0	0	0
Ergebnis (x -1)	-134	-142	-207

DISCOUNTED CASH FLOW

Cash Flow Ermittlung

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
EGT	136	251	184
- Finanzergebnis	20	21	24
= EBIT	156	272	208
- Ertragssteuer auf das EBIT	53	92	71
= NOPLAT	103	180	137
+ Abschreibungen	33	35	38
- Investitionen	4	-56	-23
Veränderung Working Capital	-56	-22	47
= FCF (Free Cash Flow)	84	137	199

Unternehmenswert nach DCF

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
FCF (Free Cash Flow)	84	137	199
: Kapitalisierungszinsfuß	8,00%	8,00%	8,00%
= Marktwert des Gesamtkapitals	1.050	1.707	2.491
+ Nicht betriebsnotwendiges Vermögen	34	34	34
- Marktwert des verzinsten Fremdkapitals	425	423	383
= Unternehmenswert nach DCF	659	1.318	2.142

ERTRAGSWERT

Kapitalisierungszinsfuß

	Zinsfuß
Basiszinssatz	4,00%
Spez. Unternehmerrisiko	3,00%
Immobilitätszuschlag	3,00%
Zwischensumme	10,00%
- Steuersatz von 25,00 %	-2,50%
Inflationsabschlag	-1,00%
Kapitalisierungszinsfuß	6,50%

Ertragswert mit ewiger Rente

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Jahresüberschuss	136	184	186
: Kapitalisierungszinsfuß	6,50%	6,50%	6,50%
= Barwert	2.092	2.831	2.862
+ Nicht betriebsnotwendiges Vermögen	34	34	34
Ertragswert	2.126	2.865	2.896

SUBSTANZWERT

Substanzwert

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Eigenkapital	32	34	23
+ Unversteuerte Rücklagen	0	40	30
+ Stille Reserven	27	27	27
- Stille Lasten	-9	-9	-9
= Substanzwert (S)	50	92	71

MITTELWERT

Mittelwertverfahren

	2007 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2008 Jahresabschluss in 1.000 Euro	2009 Jahresabschluss in 1.000 Euro
Substanzwert	50	92	71
+ Ertragswert	2.126	2.865	2.896
= Zwischensumme	2.176	2.957	2.967
: 2			
= Mittelwert	1.088	1.478	1.483

QUALITATIVE ANALYSE

Unternehmensführung

	2007 Note	2008 Note	2009 Note
Wird für Ihr Unternehmen eine detaillierte Erfolgs- und Finanzplanung erstellt?			
Gibt es ein standardisiertes Controlling-System und Berichtswesen?			
Verfügen Sie über eine laufende Liquiditätsvorschau und -überwachung?			
Werden in Ihrem Unternehmen laufend Vor- und Nachkalkulationen mit Soll-Ist-Vergleichen erstellt?			
Berechnen und interpretieren Sie Kennzahlen zur Unternehmenssteuerung?			
Unternehmensführung			

Organisation

	2007 Note	2008 Note	2009 Note
Gibt es ein klares Organigramm bzw. sind die Verantwortungsbereiche eindeutig definiert?			
Sind die Angaben über die Unternehmensorganisation schriftlich fixiert und verständlich formuliert?			
Gibt es klare Kompetenz- und Vertretungsregeln?			
Gibt es einen Ersatz bzw. eine Regelung für Schlüsselpositionen?			
Gibt es dokumentierte Handlungsanweisungen, Standards, Checklisten?			
Organisation			

Zukunftsorientierung / Strategie

	2007 Note	2008 Note	2009 Note
Gibt es eine klare Vision und eine schriftlich dokumentierte Gesamtstrategie zur Erreichung der Ziele?			
Werden die Messgrößen zur Erreichung der strategischen Ziele regelmäßig überwacht?			
Hat Ihr Unternehmen eindeutige strategische Wettbewerbsvorteile gegenüber den Mitbewerbern?			
Gibt es ein klares Konzept/Standards für die Aufnahme und Ausbildung der Mitarbeiter?			
Ist die Nachfolge des Unternehmens sichergestellt?			
Zukunftsorientierung / Strategie			

Märkte / Branche

	2007 Note	2008 Note	2009 Note
Analysieren Sie regelmäßig Ihr Markt- und Wettbewerbsumfeld und fließen die gewonnenen Erkenntnisse in die Unternehmensplanung ein?			
Kennen Sie die Erfolgsfaktoren Ihrer Branche?			
Sind Ihnen die wesentlichsten Entwicklungen/Trends in Ihrer Branche bekannt?			
Befindet sich Ihr Unternehmen in einem stabilen Marktumfeld?			
Kennen Sie Ihre wichtigsten Mitbewerber?			
Märkte / Branche			

Bankbeziehung

	2007 Note	2008 Note	2009 Note
Werden die Jahresabschlüsse frühzeitig der Bank übergeben und persönlich kommentiert?			
Findet ein regelmäßiges und zeitnahes Berichtswesen an die Bank statt?			
Haben Sie im laufenden Geschäftsjahr regelmäßig Besprechungen mit Ihrem Bankbetreuer?			
Wird der Liquiditätsbedarf laufend geplant und mit der Bank abgestimmt?			
Wird die Bank in weitreichende Unternehmensentscheidungen eingebunden?			
Bankbeziehung			

Notizen



Notizen



Notizen

